


A stylized illustration of a tropical landscape. In the upper left, a black toucan is perched on a palm frond. The background features rolling hills in shades of green and yellow, with a white mountain peak on the left. The foreground is filled with dense green foliage and two simple houses with white roofs.

Jaarverslag 2020

DEEL 1 - **BEDRIJFSVERSLAG**



S I P E F



SIPEF is ervan overtuigd dat palmolie een onmisbaar deel uitmaakt van een gebalanceerde voedselvoorziening voor een steeds groeiende wereldbevolking.

Missie

Wat doet SIPEF

SIPEF produceert duurzaam gecertificeerde tropische landbouwgrondstoffen, voornamelijk ruwe palmolie en palmproducten.

Waarom doet SIPEF dat

SIPEF is ervan overtuigd dat palmolie, als de meest productieve en efficiënte plantaardige olie, een onmisbaar deel uitmaakt van een gebalanceerde voedselvoorziening voor een steeds groeiende en rijkere wereldbevolking. De Vennootschap haar doel is om een betrouwbare partner te zijn voor haar klanten, leveranciers, werknemers en andere belanghebbenden bij de productie en verkoop van duurzame palmproducten zodat zij op hun beurt succesvol kunnen zijn.

Hoe creëert SIPEF waarde

SIPEF creëert vooral waarde door op een duurzame wijze te groeien, te investeren in de zoektocht naar optimale rendementen per hectare, het beheer van afvalstromen te optimaliseren en het creëren van zeer veel arbeidsplaatsen en algemeen welzijn in dikwijls ver afgelegen gebieden, voor zowel eigen werknemers als bij toeleveranciers. SIPEF streeft ook een regelmatig dividendinkomen en een stijgende beurskoers na door een doorgedreven kostenbeheersing en een toenemende activabasis.

Kerncijfers 2020



329 284 ton
Geproduceerde palmolie

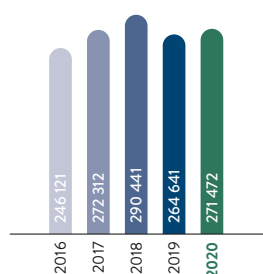


715 USD/ton (CIF)
Gemiddelde wereldmarktprijs van palmolie

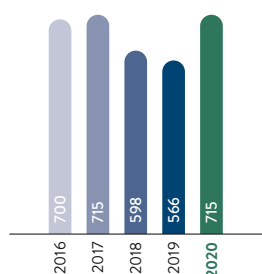


62 357 KUSD
Brutowinst

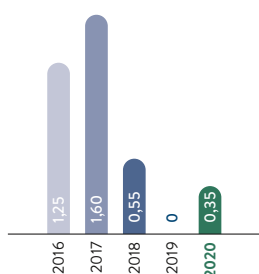
**TOTALE EIGEN PRODUCTIE
PALMOLIE VAN DE
GECONSOLIDEERDE
ONDERNEMINGEN (IN TON)**



**GEMIDDELTE
WERELDMARKTPRIJS
VAN PALMOLIE (USD/TON)**



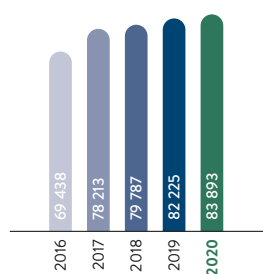
BRUTODIVIDEND (IN EUR)



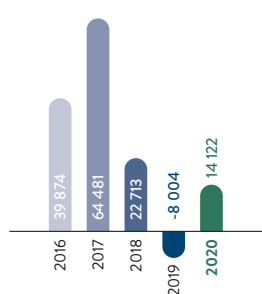
**BEURSKAPITALISATIE
OP 31/12 (IN KEUR)**



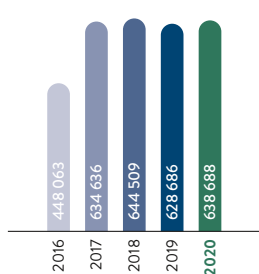
**TOTAAL BEPLANTE
OPPERVLAKTE
(IN HA)**



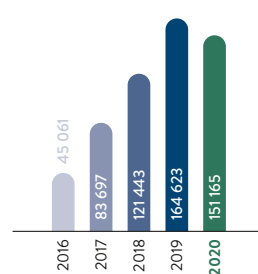
**NETTO RECURRENT
RESULTAAT - DEEL VAN
DE GROEP (IN KUSD)**



**EIGEN VERMOGEN -
DEEL VAN DE GROEP
(IN KUSD)**



**NETTO
FINANCIËLE SCHULD
(IN KUSD)**



The connection to the world of sustainable tropical agriculture



100%
RSPO-compliant

aan alle criteria voor het verwerken van RSPO-gecertificeerde oliepalmp producten is voldaan



21 634
medewerkers (VTE)

zijn werkzaam op de plantages en
aanverwante verwerkingsfaciliteiten



33
certificaten

verleend aan de operationele
units van de Groep



Oliepalmen (91%)

SIPEF beheert meer dan 35 oliepalmp lantages en produceert palmolie en palmpitten in 6 extractiefabrieken in Indonesië en palmolie en palmpitolie in 3 extractiefabrieken in Papoea-Nieuw-Guinea.



Rubber (6%)

SIPEF beheert 3 rubberplantages en leidt 1 granulaatrubberfabriek in Indonesië, die "Standard Indonesian Rubber" (SIR) produceert, evenals 2 rubberfabrieken die "Ribbed Smoked Sheets" (RSS) produceren.



Thee (2%)

SIPEF produceert zwarte CTC- thee van hoge kwaliteit op een unieke plantage in Indonesië, waar men nog steeds met behulp van bekwame handplukkers oogst.



Bananen (1%)

SIPEF bezit 3 plantagegebieden in Ivoorkust uitgerust met 4 verpakingsstations, en exporteert zijn bananen voornamelijk naar de Europese markt.

Inhoud

Missie	Omslag
Kerncijfers 2020	Omslag
SIPEF in één oogopslag	4
Markante feiten van 2020	6
Interview met de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder.....	8
Strategie van de Groep	24
Bedrijfsmodel	29
Historiek	38
Globale trends in de palmoliemarkt	42
De productmarkten	52
Activiteiten per land -- Indonesië.....	58
-- Papoea-Nieuw-Guinea	104
-- Ivoorkust	128
-- Europa	140
Operationele kerncijfers	141
Risico's en onzekerheden	149
Corporate governance verklaring	154
SIPEF op de beurs.....	191
Andere informatie over de Vennootschap	194
Woordenlijst	200
Voor meer inlichtingen.....	206
Verantwoordelijke personen	207
Historische gegevens over 5 jaar	210

SIPEF in één oogopslag



Palmolie

SIPEF heeft in totaal negen palmoliefabrieken, die allemaal RSPO-gecertificeerd zijn. Zes fabrieken, waar ruwe palmolie en palmpitten geproduceerd worden, die allemaal ISPO, maar deels ook ISCC-gecertificeerd zijn, liggen in Indonesië. De drie palmoliefabrieken in Papoea-Nieuw-Guinea produceren ruwe palmolie en ruwe palmpitolie. SIPEF streeft naar 100% gecertificeerde, fysiek gescheiden en traceerbare toeleveringsketens voor haar klanten.

Certificaties

- RSPO
- ISPO
- ISCC
- ISO 14001:2015
- ISO 9001:2015

Belangrijkste

productiegebieden

- Indonesië (65% van CPO)
- Papoea-Nieuw-Guinea (35% van CPO)

Belangrijkste afzetmarkten

Het grootste deel van SIPEF's oliën wordt direct of indirect verkocht aan de Europese markt, zowel als voedingsbestanddeel als voor biobrandstof. Deze markten zijn immers het meest bereid een meerprijs te betalen voor duurzame olie.

Gemiddelde wereldmarktprijs 2020 (vs. 2019 in %)

CPO USD 715 per ton (+26,3%)
PKO USD 826 per ton (+23,7%)
(BRON: OIL WORLD)

Aangeplante hectaren

76473



Rubber

SIPEF heeft in Indonesië drie natuurrubberfabrieken, die alleen vloeibaar of gecoaguleerde latex van de eigen plantages verwerken. Zowel de plantages als de fabrieken zijn gecertificeerd door de Rainforest Alliance. Twee fabrieken verwerken het latex tot RSS1, een nichekwaliteit die voornamelijk wordt gebruikt in de autosector. De derde fabriek produceert SIR3CV60, een andere gespecialiseerde rubberkwaliteit, en de meer algemene kwaliteit SIR10.

Certificaties

- Rainforest Alliance

Belangrijkste

productiegebieden

- Indonesië

Belangrijkste afzetmarkten

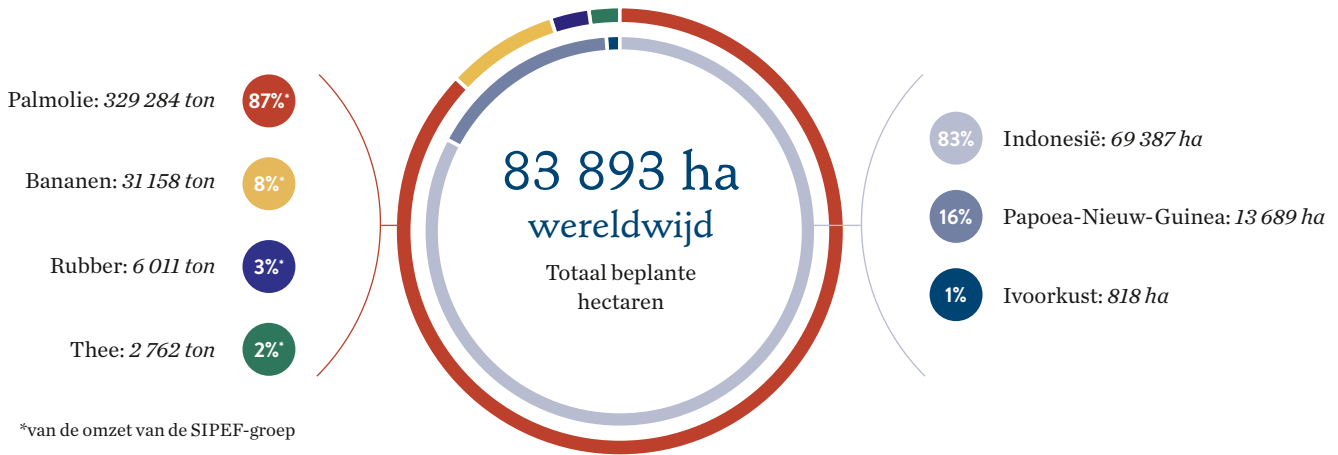
SIPEF's natuurrubber wordt grotendeels verkocht op een Indonesische FOB-haven. Gezien de locatie van deze haven en de hoge productiekwaliteiten, wordt het merendeel van het rubber verscheept naar de Verenigde Staten.

Gemiddelde wereldmarktprijs 2020 (vs. 2019 in %)

RSS3 USD 1 728 per ton (+5,4%)
(BRON: WERELDBANK)

Aangeplante hectaren

4816



Thee

SIPEF heeft een theeplantage in West-Java, één van de grootste ter wereld. De struiken worden er nog steeds met de hand geplukt, om te voldoen aan de hoge standaarden van een superieure zwarte CTC-thee (“Cut, Tear and Curl”). De plantage en de fabriek zijn gecertificeerd door de Rainforest Alliance.



Bananen

SIPEF heeft drie productievestigingen in Ivoorkust, waar groene bananen geteeld, verpakt en geëxporteerd worden volgens de internationale standaarden. De plantages in de omgeving van Abidjan zijn allemaal volledig gecertificeerd. Dat houdt in dat SIPEF een strikte controle uitoefent over de hele kwaliteitsketen, voedselveiligheid en logistiek. SIPEF verbouwt de Cavendish-variëteit, die wordt verpakt in standaard kartonnen dozen die het eigen merk dragen, of zoals besteld en voorverpakt onder de merknaam van de klant.

Certificaties

- Rainforest Alliance
- FSSC 22000-4.1
- Halal Assurance System

Belangrijkste productiegebieden

- Indonesië

Certificaties

- Rainforest Alliance
- GLOBALG.A.P.
- Fairtrade
- Sedex

Belangrijkste productiegebieden

- Ivoorkust

Belangrijkste afzetmarkten

SIPEF's zwarte CTC-thee van hoge kwaliteit wordt voornamelijk verkocht aan Pakistan. Maar er is een groeiende vraag naar kwaliteitsthee onder de lokale bevolking, en Cibuni is hun voorkeursleverancier.

Belangrijkste afzetmarkten

SIPEF's belangrijkste commerciële afzetmarkt is Europa, waar zij vrijgesteld is van douaneheffingen op de import en zo over een geprivilegieerde toegangspositie beschikt. De markten in de West-Afrikaanse subregio worden geleidelijk groter. SIPEF's klanten zijn 'rijperijen' die bananen 'klaar voor consumptie' distribueren aan supermarkten of groothandelsmarkten.

Gemiddelde prijs op de theeveiling van Mombasa 2020 (vs. 2019 in %)

Gecombineerde kwaliteit
USD 2 004 per ton (-10,0%)
(BRON: WERELDBANK)

Aangeplante hectaren

1786

Gemiddelde Europese marktprijs 2020 (vs. 2019 in %)

EUR 628 per ton (-5,1%)
(BRON: CIRAD PRIJSDATA (IN EUR))

Aangeplante hectaren

780

Markante feiten van 2020

Januari - December 2020

- De totale palmolieproductie van de Groep groeide met 5,4% tegenover 2019.
- Alle productie-eenheden van de Groep bleven operationeel, zonder verlies van volume of rendement, ondanks covid-19.
- De palmolieproductie in Indonesië was nagenoeg stabiel (+0,7%): in Noord-Sumatra was het herstel van de droogte van vorig jaar beperkt, terwijl in de expansieregio's de productiegroei zich doorzette.
- De door de vulkaanuitbarstingen van vorig jaar getroffen plantages in Hargy Oil Palms Ltd (HOPL) in Papoea-Nieuw-Guinea herstelden zich, waardoor de totale palmolieproductie van HOPL met 14,9% toenam.
- Het nettoresultaat, deel van de Groep, na belastingen, kwam uit op KUSD 14 122, tegenover een verlies van KUSD -8 004 vorig jaar. Deze ommekeer was voornamelijk te danken aan de sterk herstelde palmolieprijzen tijdens het tweede semester.
- De investeringsprogramma's met betrekking tot de expansie in Zuid-Sumatra in Indonesië, werden in 2020 gestaag verdergezet. De gecultiveerde hectares in Musi Rawas groeiden aan met 1 811 hectare tot een totale oppervlakte van 14 014 hectare. Er werden tevens 5 207 hectare herplant in de nabijgelegen Dendymarker-plantage.
- De totale investeringsuitgaven, die tijdelijk werden vertraagd door covid-19 gerelateerde logistieke problemen, bedroegen KUSD 51 763, terwijl de nettoschuld daalde tot KUSD 151 165 (2019: 164 623).
- De raad van bestuur besliste om aan de algemene vergadering van 9 juni 2021 opnieuw een brutodividend voor te stellen van EUR 0,35 per aandeel, betaalbaar in juli 2021.

Mei en november 2020

SIPEF verwierf in mei, boven op de reeds bestaande deelneming van 38%, een bijkomend aandeel van 10% in Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS). Deze 10% werd in november in alle transparantie doorverkocht aan PT Dharma Satya Nusantara (DSNG). DSNG, een lokale palmolieproducent zal samen met SIPEF en Ackermans & van Haaren de financiële en operationele ondersteuning van deze researchactiviteit verder verzekeren. DSNG kocht ook 5% van de Indonesische werkvennootschap PT Timbang Deli Indonesia, een dochter van VBS.



MEI & NOVEMBER

November 2020

In Plantations J. Eglin werden alle bananenplantages Fairtrade gecertificeerd, nadat de plantage Motobé deze certificatie reeds had ontvangen in 2019.



NOVEMBER



DECEMBER

December 2020

Op 10 december werd in Indonesië een vernieuwde exportheffing op palmproducten van kracht. Deze verhoogde heffing beperkt het winstpotentieel van de Groep.



SIPEF verwacht in 2021 een sterke markt voor palmolie

EEN INTERVIEW MET DE VOORZITTER EN DE GEDELEGEERD BESTUURDER

2021 wordt opnieuw een belangrijk jaar voor de Belgische agro-industriële groep SIPEF in de voortzetting van de expansie. 2020 was een jaar waarin het bedrijf het boekjaar opnieuw met winst kon afsluiten, ondanks de onverwachte negatieve effecten van de coronapandemie. Na dit zeer uitzonderlijke jaar delen Baron Luc Bertrand, voorzitter van de raad van bestuur en gedelegeerd bestuurder François Van Hoydonck, hun verwachtingen voor de toekomst. Zij maken een gefundeerde inschatting van wat de sector en de Groep te wachten staat.

Na het “annus horribilis” 2019, was het jaar 2020 duidelijk een verademing voor SIPEF. Dat mogen we toch wel zeggen?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Het ‘feestjaar 2019’ wensen we inderdaad zo snel mogelijk te vergeten. Terwijl we zo uitkeken naar ons 100-jarig bestaan, werd de Groep geconfronteerd met een periode van lage producties, gecombineerd met lage marktprijzen, en drie opeenvolgende vulkaanuitbarstingen nabij de plantages in Papoea-Nieuw-Guinea, waardoor SIPEF voor het eerst

in 18 jaar, het boekjaar afsloot met een verlies.

Gelukkig was 2020 een jaar met genormaliseerde producties, zonder natuurrampen. Maar geheel onverwacht kwam covid-19 de activiteiten bemoeilijken en vooral de marktprijzen verstoren. Daarnaast werd de Groep ook naar het jaareinde toe geconfronteerd met een uitzonderlijke taks op zijn Indonesische palmolieproducties. Maar ondanks deze negatieve en onverwachte elementen eindigt SIPEF het jaar opnieuw in een winstpositie, die zal toelaten om opnieuw dividenden uit te keren.”

Laten we van start gaan met de palmolie-producties. SIPEF rapporteerde een stijging met 5,37% tegenover het vorige jaar. Was dat in de lijn der verwachtingen?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Na een jaar met extreme weerseffecten in 2019, waren de klimatologische omstandigheden zowel in Indonesië als in Papoea-Nieuw-Guinea duidelijk veel gunstiger in 2020. Bijgevolg kon SIPEF uitkijken naar een

5,37%

Stijging van de palmolie-productie tegenover 2019

genormaliseerd groeipatroon in de meeste van haar plantages, met goed gespreide neerslagvolumes over het jaar. De nasleep van de droogte van 2019 had nog zijn verwachte effect op de productie van het derde trimester, maar bleef echter in de oudere plantages langer dan verwacht aanhouden in het vierde kwartaal.”

Hoe reflecteerde zich dat dan concreet op de productie in Indonesië?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Alle jaarproductievolumes waren stijgend, met uitzondering van de mature plantages van de Tolan Tiga-groep in Noord-Sumatra. De gemiddelde gewichten van de vruchten bleven daar, vooral aan de oudere palmen, beneden de verwachtingen, waardoor er een daling van 11,6% werd gecteerd voor het vierde kwartaal. Het jaarvolume van geproduceerde palmolie daalde er met 4,5% tegenover 2019. Zowel de jongere UMW/TUM-plantages in Noord-Sumatra, als de in heraanplant verkerende Agro Muko-plantages in de provincie Bengkulu sloten het jaar af met een lichte stijging tegenover 2019. De jong mature aanplanten in Zuid-Sumatra hebben hun gestage groei verdergezet met een jaarvolumestijging van 10,9%. Ze zullen ook in de volgende jaren de belangrijkste groeifactor worden van de SIPEF-groep.”

10,9%

Jaarvolumestijging van de jong mature aanplanten in Zuid-Sumatra

Is dit een lijn die we dan ook kunnen doortrekken naar de andere plantages?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Jammer genoeg niet overall. In de Indonesische rubberplantages bleven de productiecijfers lager dan verwacht, door de schimmel *Pestalotiopsis* die een langdurige bladwissel veroorzaakte en de productie in geheel Zuidoost-Azië blijft aantasten. Het fenomeen is nog steeds niet efficiënt te behandelen en zorgde in de SIPEF-groep voor een productiedaling met 5,0% tegenover 2019. Het ziet er ook niet naar uit dat men snel een gedegen oplossing zal vinden om deze schimmelziekte te bestrijden. De theeplantages in Cibuni daarentegen genoten volop van de betere groeiomstandigheden met voldoende en gespreide neerslag. De theeproducties voor de Groep stegen dan ook met 18,5%, om uiteindelijk 2 762 ton te bedragen, een volume dat al enkele jaren niet meer bereikt werd.”

Hoe ervaart SIPEF het ondernemersklimaat in Indonesië?

BARON LUC BERTRAND: “Na zijn herverkiezing in 2019, voor een nieuwe ambtstermijn van vijf jaar, heeft president Joko Widodo, het voorbije jaar een positief ondernemersklimaat gecreëerd voor buitenlandse investeerders. Meer bepaald door de herziening en versoepeling van een aantal beperkende wetgevingen met betrekking tot het opstarten van bedrijven, sociale wetgeving en fiscaliteit. De zogenaamde Omnibus-wet heeft meer dan 70 bestaande wetten en reguleringen in één beweging aangepast. Hij werd in oktober goedgekeurd door het Parlement en we kijken nu uit naar de details van de uitvoeringsbesluiten. Ondanks kritiek uit de hoek van de syndicale organisaties en de ngo's, die vrezen dat er nu onvoldoende controlemaatregelen zullen overblijven om de wetgeving correct toe te passen, is deze onverwachte versoepeling zeer positief onthaald door de Internationale zakenwereld. Maar er blijft ongerustheid over de ecologische impact van de

besluiten die verband houden met toegestane bedrijfsexpansie.

Jammer genoeg is de palmproductiesector het slachtoffer geworden van de politieke wil om, ondanks de lage marktprijzen voor ruwe olie, de B30-bijmenging van palmolie in biodiesel te handhaven. De financiering van deze politiek wordt integraal afgewenteld op de palmolieproducenten, die door de heffing van exporttaksen, nu zwaar worden belast en alle ‘upside’ op hun palmoliebrutomarge afgeroomd zien door de overheid. Deze onevenwichtige verdeling van de lasten treft vooral de lokale onafhankelijke boeren die minder efficiënt zijn en aan een hogere kostprijs produceren. Maar uiteraard worden ook de industriële palmolieproducenten, zoals SIPEF getroffen. We hopen dat de Indonesische regering deze eenzijdige belasting van de landbouwsector snel zal herzien wanneer het fonds dat de biodieselproductie moet financieren weer over voldoende reserves beschikt. Ondertussen kan SIPEF onvoldoende genieten van de hogere marktprijzen voor palmolie die vanuit de structurele vraag- en aanbodpositie zijn gegenereerd.”

Hebben jullie dezelfde benadering ook ondervonden in Papoea-Nieuw-Guinea?

BARON LUC BERTRAND: “Door de frequente machtswisselingen op regeringsniveau blijft het ondernemersklimaat in Papoea-Nieuw-Guinea zeer moeilijk in te schatten. Bij de recente herschikking van de regering onder leiding van James Merape werden een aantal nieuwe ministers benoemd. De Groep blijft uiteraard langetermijn-investeerder in de industriële landbouw, waarbij de palmoliesector veruit de grootste werkgever is in landelijk gebied. Maar de verzwakte financiële positie van het land maakt ook SIPEF kwetsbaar in de lokale beleidsvoering.”

Ondanks enkele negatieve en onverwachte elementen eindigt SIPEF het jaar opnieuw in een winstpositie, die zal toelaten om opnieuw dividenden uit te keren.

-- FRANÇOIS VAN HOYDONCK

We hebben nog niet gesproken over de impact van de vulkaanuitbarstingen van 2019. Hoe zwaar wegen die nog op de activiteiten?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Ongetwijfeld hebben de drie opeenvolgende uitbarstingen in juni, augustus en oktober van vorig jaar een zeer belangrijke invloed gehad op de operaties in de plantages in de provincie West New Britain. Ongeveer 45% van de arealen heeft geleden onder de neerdalende assen en steenslag. De 3 000 hectare die werden aangetast herstellen zich geleidelijk, maar de focus ligt nu vooral op de sanering van de plantages. Terwijl de herneming van de productie zich eerder vanaf 2022 zal laten gevoelen. Het is wel zo dat er geen blijvende effecten verwacht worden, van zodra de palmen opnieuw voldoende bladeren hebben gevormd. Concreet betekent dit dat er voor de activiteiten in Papoea-Nieuw-Guinea voor 2020 een volumedaling van 20,0% werd ingecalculeerd tegenover de genormaliseerde productiecijfers. Ook voor 2021 verwacht de Groep nog een negatief volume-effect van 16,0% en mogelijk in 2022 nog een beperkte productiedaling tot 12,0%. Al is dat minder zeker.”

De eigen oliepalmplantages in Papoea-Nieuw-Guinea zorgden voor een groei van 11,0% tegenover vorig jaar en de productie voortvloeiend uit de vruchten van lokale boeren groeide zelfs met 20,2%.

-- FRANÇOIS VAN HOYDONCK

Kunnen we desondanks zeggen dat er een mooie stijging van de productie van palmolie genoteerd werd in Papoea-Nieuw-Guinea?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Inderdaad, we kunnen zeker niet ontevreden zijn met de productie van palmolie in ons filiaal Hargy Oil Palms Ltd. Een zeer belangrijk aandeel van de productie (meer bepaald 44%) resulteert uit de verwerking van vruchten van de lokale boeren die allen RSPO-gecertificeerd zijn, net zoals de SIPEF-plantages en -fabrieken. De eigen plantages zorgden voor een groei van 11,0% tegenover vorig jaar en de productie voortvloeiend uit de vruchten van lokale boeren groeide zelfs met 20,2%, omdat deze arealen minder werden aangetast door de vulkaanuitbarstingen.”

Er waren ook presidentsverkiezingen in Ivoorkust in 2020. Zijn de bananen- en horticuultuuractiviteiten van de Groep erdoor beïnvloed geweest?

BARON LUC BERTRAND: “Na de ernstige problemen die er geweest zijn na de presidentsverkiezingen in 2011, werd er weer met spanning uitgekeken naar de verkiezingen van 2020. En dit, omdat de herverkiezing van de huidige president Alassane Ouattara voor een derde termijn niet gebruikelijk was. Toch werd hij met grote meerderheid herkozen in de eerste ronde en was er geen noemenswaardige onrust in het land bij zijn aanstelling voor een nieuwe periode van vijf jaar.”

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Ondanks een lichte productiedaling van bananen met 5,2%, voornamelijk het gevolg van de normalisering van de herplantingsprocedures op de meest recent aangelegde Azaguié 2-plantage, bleef de recurrente resultaatbijdrage van deze activiteit nagenoeg stabiel, door de goede kostenbeheersing van het lokale management. We blijven dan ook geloven in de geleidelijke groei van de SIPEF-activiteiten in bananen en horticuultuur voor de export vanuit Ivoorkust.”

Enigszins bewust hadden we het zeer actuele onderwerp ‘corona’ nog niet aangeraakt. Maar, hoe heeft de SIPEF-groep deze pandemie ervaren?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Operationeel heeft de Groep relatief weinig impact ondervonden. De productie heeft niet geleden en de kosten zijn goed onder controle gebleven. Uiteraard is er een zeer belangrijk prijseffect geweest in het tweede kwartaal van het jaar, met een prijsdaling naar USD 510 per ton als bodemkoers in de maand mei. Deze heeft zich echter vrij snel hersteld in het derde en vooral het vierde kwartaal, toen de aanvulling van de strategische voorraden door de voornaamste palmolie consumerende landen een aanzienlijke prijsstijging teweegbracht tot prijzen op de spotmarkt van meer dan USD 1 000 per ton, een prijsniveau dat zich ook in 2021 handhaaft.”

Heeft de impact zich dan vooral op een ander vlak laten voelen?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “SIPEF is een arbeidsintensieve werkgever in afgelegen gebieden in landen met een beperkte openbare medische zorg. De Groep heeft zich dus vooral geconcentreerd op het beveiligen van de gezondheid van haar werknemers, die meestal ook op de plantages wonen en leven met hun gezinnen. De Groep heeft veelal preventieve maatregelen



uitgevaardigd om te zorgen dat er geen clusters ontstonden in de lokale gemeenschappen en waar nodig ook medische begeleiding georganiseerd. In deze dichtbevolkte landen, nog meer dan elders, is het belangrijk dat er snel vaccins beschikbaar zullen zijn voor de vele inwoners.”

En dan nu een blik op de toekomst. Wat zijn de vooruitzichten voor de palmolieproductie?

BARON LUC BERTRAND: “De langetermijnverwachtingen voor palmolie blijven algemeen zeer gunstig. Dat is gebaseerd op het gegeven van een groeiende wereldpopulatie, vooral in landen van het zuidelijk halfrond. Het spreekt voor zich dat het verbruik van palmolie als basisingrediënt in de voeding van de mensen zal toenemen. Deze plantaardige olie verwerft wereldwijd – met uitzondering van Europa - een steeds groter aandeel in de voedings- (32%) en biobrandstoffensector

(39%). Dat komt onder meer door zijn efficiënte industriële verwerking en zijn lage kostprijs in vergelijking met andere plantaardige oliën. De oppervlakte aan landbouwgronden wordt steeds maar schaarser. Palmolie heeft een rendement per hectare dat vijf tot tienmaal groter is dan alle andere plantaardige oliën en dit rendement zal door efficiëntieverbeteringen steeds maar toenemen.”

En wat wordt er op de korte termijn verwacht?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “De kortetermijnverwachtingen zijn zeer goed. Door de lage prijzen van de voorbije twee jaar was er wereldwijd veel minder bemest dan gebruikelijk door de “small-holders”, die toch iets minder dan de helft van de wereldproductie vertegenwoordigen. Dit heeft zijn gevolgen gehad voor de huidige productievolumes en deze voor het volgende jaar. Ook de

De consument van gecertificeerde, duurzame palmolie kan ervan uitgaan dat de duurzame oorsprong van het product gegarandeerd is en dat hij bijdraagt tot het bereiken van ten minste 12 van de 17 "Sustainable Development Goals" (SDG's) van de Verenigde Naties.

-- BARON LUC BERTRAND

algemene groei in beplante hectaren is door ecologische maatregelen nog zeer beperkt. Daarnaast is de vraag naar palmolie, mede door de stijgende overheidsmandaten voor biobrandstoffen in Indonesië en Maleisië, voldoende sterk om de gecumuleerde voorraden te laten afnemen tot niveaus ongekend de laatste 12 jaar. Dat heeft zich vertaald in sterke prijzen voor palmolie in 2020, met uitzondering van de korte terugval gerelateerd aan de coronacrisis. Er wordt verwacht dat deze sterke prijzen zich op de wereldmarkt zullen handhaven in de volgende twee jaar."

Kan het coronavirus hier alsnog een stoorzender zijn?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: "Het negatieve kortetermijneffect van de coronapandemie op de vraag naar palmolie zal zich niet meer herhalen. Het verbruik van palmolie is vooral geconcentreerd in de voedingsindustrie en in de horeca. Zodra deze zich opnieuw op gang trekt, mogen we een groeiende vraag verwachten, met zelfs structurele tekorten op langere termijn."

Hoe zijn de vooruitzichten voor de vraag naar palmolie in Europa? De positie blijft toch moeilijk?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: "In tegenstelling tot de groeiende vraag naar palmolie op de wereldmarkt, is de verzadigde Europese markt over de laatste jaren stabiel. Dat geldt zowel voor de vraag naar voeding, als voor die naar biodiesel. De Europese reglementering voor biobrandstoffen heeft palmolie geheel onterecht als enige grondstof geïsoleerd van subsidies, maar door zijn goede prijs/kwaliteitsverhouding blijft het gebruik voor biodiesel op 3,8 miljoen ton gehandhaafd. Dit volume zal vermoedelijk niet meer toenemen tot 2022, waarna de reglementering voorziet dat het aandeel van palmolie als grondstof voor Europese biodiesel geleidelijk zal afnemen naar nul in 2030. Het langetermijneffect van deze negatieve maatregel zal echter volledig geabsorbeerd worden door de stijgende wereldwijde vraag, zowel voor voeding als voor biobrandstoffen, die elk jaar met 3 à 4% blijft toenemen."

U vindt het niet terecht dat palmolie door de Europese overheid geïsoleerd wordt?

BARON LUC BERTRAND: "Het blijft inderdaad onbegrijpelijk dat de Europese overheid het bestaan van duurzame palmolie niet heeft herkend. Dat blijft een gemiste kans om de gecertificeerde palmolieproducenten een ruggensteun te bezorgen. Het Europees Parlement viseert daarbij geheel ten onrechte de palmolieproductie voor haar historisch aandeel in de ontbossing in de wereld. Diverse studies tonen nu aan dat vooral de extensieve veeteelt, maar ook de cacao- en koffieteelt en de rubbercultuur, de bosbouw en de groei van soja- en raapzaadarealen een aanzienlijker aandeel hebben in de huidige, aanhoudende ontbossing van woudrijke gebieden. Palmolie is, door de oprichting van de "Roundtable on Sustainable Palm Oil" (RSPO) en andere certificeringen, één

van de meest gecontroleerde en gereglementeerde landbouwactiviteiten van de voorbije jaren. De consument van gecertificeerde, duurzame palmolie kan ervan uitgaan dat de duurzame oorsprong van het product gegarandeerd is en dat hij bijdraagt tot het bereiken van ten minste 12 van de 17 “Sustainable Development Goals” (SDG’s) van de Verenigde Naties.”

De focus blijft dus liggen op duurzame palmolieproductie?

BARON LUC BERTRAND: “SIPEF’s focus, als tropische landbouwonderneming, blijft inderdaad liggen op de verkoop van palmproducten: ruwe palmolie, palmpitolie en palmpitten. Dit blijft de Groep doen in het kader van gecertificeerde goederenstromen, opgenomen in de RSPO en de “International Sustainability and Carbon Certification” (ISCC), voor respectievelijk gebruik in de voedingssector en voor de productie van groene energie. Controles die trouwens ook gelden voor onze andere producten, rubber, thee en bananen, die allen worden geleverd in de genoemde gecertificeerde, fysische goederenstromen met volledige traceerbaarheid van de grondstoffen, die worden geproduceerd met respect voor de mens en de natuur.

In de voorbije jaren heeft SIPEF met haar eigen “Responsible Plantations Policy”, die voortdurend wordt bijgeschaafd, een belangrijke stap voorwaarts gezet in de “No Deforestation, No Peat, No Exploitation” beweging. Deze “policy” moet garanderen dat de palmolie die SIPEF op de markt brengt niet alleen gecertificeerd is, maar ook naar expansie toe geen schade heeft berokkend aan mens en omgeving.”

Wat is het standpunt van de consument hierin, kunt u daarbij rekenen op de steun van de consument?

BARON LUC BERTRAND: “Spijtig genoeg moet ik vaststellen dat we niet altijd in dezelfde mate kunnen rekenen op een inspanning van de palmolieconsumenten, hoewel het gebruik van gecertificeerde en traceerbare palmproducten alle vragen over milieubelastende en/of sociale aspecten kan wegnemen. SIPEF blijft dan ook inspanningen leveren vanuit de sectororganisaties, vaak gesteund door invloedrijke ngo’s, om die mentaliteitswijziging bij de consument teweeg te brengen en de verwerkende industrie te verplichten om enkel nog gecertificeerde, maar vooral ook traceerbare, duurzame palmolie te gebruiken in de productieprocessen. Het blijft toch vooral nog vechten tegen een negatieve perceptie, voornamelijk ontstaan in de voorbije jaren in Europa, die palmolie, ondanks alle recente inspanningen, nog steeds in het verkeerde daglicht plaatst.”

In de voorbije jaren heeft SIPEF met haar eigen "Responsible Plantations Policy", die voortdurend wordt bijgeschaafd, een belangrijke stap voorwaarts gezet in de "No Deforestation, No Peat, No Exploitation" beweging.

-- BARON LUC BERTRAND

In PT Dendymarker Indah Lestari werd een belangrijke stap gezet in het bestendigen van de aanwezigheid van de Groep in Zuid-Sumatra. Sinds de verwerving werden ondertussen al 5 207 hectare herplant.

-- FRANÇOIS VAN HOYDONCK



Mogen we ook even het aspect ‘uitbreiding’ aankaarten. Wat mogen we nog verwachten?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “De laatste acht jaren werden aanzienlijke inspanningen geleverd om een nieuwe palmactiviteit te ontwikkelen in de provincie Zuid-Sumatra. We mogen ondertussen stellen dat SIPEF hierin geslaagd is. Zuid-Sumatra, met het Musi Rawas-project en de Dendymarker-plantage, is ondertussen uitgegroeid tot een operationele eenheid die vergelijkbaar is met de units van Noord-Sumatra en Bengkulu, zodat er een evenwichtige spreiding van de SIPEF-belangen is via drie zelfstandige activiteitencentra op het eiland Sumatra. De bijdrage van Zuid-Sumatra in de productiecijfers en in de bedrijfsresultaten zal in de volgende jaren enkel maar toenemen, zeker omdat het vooral nieuw geplante arealen betreft, die met de meest recent beschikbare hoogrenderende zaden zijn aangeplant.”

Kunt u cijfers geven over de uitbreidingsactiviteiten in Zuid-Sumatra?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “De ontwikkeling van de activiteiten in Musi Rawas blijft het zwaartepunt van de SIPEF-uitbreidingen. Sinds 2011 werden er in dit regentschap al vier concessies verkregen via drie lokale vennootschappen. In 2018 kwamen daar nog drie concessies bij, die aansluiten bij de al eerder verworven gronden. Tijdens het boekjaar 2020 werden 1 028 hectare bijkomend gecompenseerd en 1 811 hectare bijkomend beplant, om het totaal van 14 014 hectare gecultiveerde landbouwgronden te bereiken. Dat is 80,4% van het totaal van 17 424 gecompenseerde hectare, waarvan voorlopig 2 360 hectare werden verworven voor aanplanting voor lokale boeren en 15 064 hectare voor eigen ontwikkeling.”

En dan is er toch ook nog de Dendymarkerplantage die werd verworven in 2017?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Door de verwerving in Augustus 2017 van 95% van de bestaande plantageonderneming PT Dendymarker Indah Lestari werd een belangrijke stap gezet in het bestendigen van de aanwezigheid van de Groep in Zuid-Sumatra. Sinds de verwerving werden ondertussen al 5 207 hectare herplant, waarvan 2 383 hectare in het voorbije boekjaar. Intussen blijft de oogst nog beperkt op 2 910 hectare ‘oude’ beplante zones, die een grondige onderhoudsbeurt hebben gekregen om het oogsten te vergemakkelijken, tot deze ook herplant zullen worden in de volgende drie jaar. Alle vruchten van de mature hectares in Zuid-Sumatra kunnen voorlopig nog verwerkt worden in de eigen extractiefabriek, die al op volle capaciteit draait. Door covid-19-gerelateerde reisbeperkingen kon jammer genoeg de productiecapaciteit van de fabriek in 2020 niet uitgebreid worden van 20 tot 60 ton vruchtenverwerking per uur. Dit wordt dus ongetwijfeld een van de topprioriteiten van het investeringsbudget in 2021. Om te blijven tegemoetkomen aan de stijgende productievolumes, zal niet enkel de capaciteit van de Dendymarkerfabriek worden verdriedubbeld, maar wordt ook al gestart met de planning en het design van een tweede extractiefabriek van dezelfde omvang, die vanaf volgend jaar van start zal gaan.”

Over welke omvang spreken we dan in de volgende jaren?

BARON LUC BERTRAND: “SIPEF is vandaag nog één van de weinige RSPO-gecertificeerde palmoliebedrijven die focussen op expansie door omvorming van inefficiënt uitgebate lokale rubberaanplanten naar renderende oliepalmlantages. Dit gebeurt echter steeds met volle respect van de “New Planting Procedures” (NPP) van de RSPO, die vorig jaar nog werden verstrengd. Alle aanplanten vinden plaats in voorafgaand



De businessunit in Zuid-Sumatra zal in de volgende vijf jaar kunnen uitgebreid worden tot meer dan 33 000 geplante hectare oliepalmen.

-- BARON LUC BERTRAND

overleg met de omliggende gemeenschappen. Tevens wordt er ook voorzien dat 20% van de gronden worden aangeplant ten gunste van deze gemeenschappen. Door deze acquisities en de verdere uitbouw van de recent verworven concessies, zou de businessunit in Zuid-Sumatra in de volgende vijf jaar kunnen uitgebouwd worden tot meer dan 33 000 geplante hectare oliepalmen. Hierdoor zal de SIPEF-groep dan bestaan uit 94 000 hectare eigen plantage, maar de volledige “supply base”, inclusief “smallholders”, 120 000 hectare bereiken.”

Ondanks deze groei zullen we SIPEF en duurzaamheid toch nog in één adem kunnen blijven uitspreken?

BARON LUC BERTRAND: “Ongetwijfeld. SIPEF wenst primordiaal een voorbeeldfunctie te blijven uitoefenen op het vlak van duurzaamheid. Als beursgenoteerde Europese onderneming moeten de investeerders de garantie kunnen krijgen van respect voor mens en natuur, via de gerenommeerde certificering van al de SIPEF-activiteiten en -producten, die rekening houden met ecologische en sociaal verantwoorde normen voor tropische industriële landbouw. Na de publicatie

van een eerste Duurzaamheidsrapport in 2015, wordt ondertussen een jaarlijkse update ter beschikking gesteld op onze website en sinds vorig jaar is ook een gedrukt exemplaar beschikbaar als deel van het Jaarverslag.”

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Vandaag is de Groep volledig RSPO-compliant voor alle oliepalmlantages, met certificatie voor alle arealen die al kunnen gecertificeerd worden (na het bekomen van hun Indonesische permanente licentie *Hak Guna Usaha* (HGU). Bovendien heeft SIPEF in 2018, na het bekomen van een integrale “Rainforest Alliance”-certificatie voor alle rubber-, thee- en bananenplantages, een nieuwe geïntegreerde ISO 9001- certificatie voor alle Indonesische ondernemingen bekomen, die de leidraad zal zijn voor het gestructureerde management van alle activiteiten. Vanaf 2021, zal voor rubber deze “Rainforest Alliance”-certificatie worden vervangen door een “Forest Stewardship Council”-certificatie. Voor de bananenactiviteiten werd in 2019 een eerste Fairtrade-certificatie bekomen voor de Motobé-plantage, maar ondertussen werd deze uitgebreid naar alle bananenplantages van Plantations J. Eglin in Ivoorkust. Dit wil zeggen dat alle Europese klanten SIPEF-Fairtrade-bananen kunnen importeren, indien gewenst. De Groep blijft hierbij de tendensen volgen die worden aangegeven door haar klanten en stakeholders, in functie van hun behoeften aan bevestiging dat de duurzaamheidsnormen te allen tijde worden gerespecteerd.”

Vandaag is de Groep volledig RSPO-compliant voor alle oliepalmlantages, met certificatie voor alle arealen die al kunnen gecertificeerd worden.

-- FRANÇOIS VAN HOYDONCK

Hoe vertaalt zich dat dan meer specifiek voor de palmolie-sector?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Het actief betrokken zijn bij de organisaties die de reputatie van palmolie in Europa en de rest van de wereld behartigen en zich tot doel gesteld hebben om het gebruik van duurzame palmolie aan te moedigen bij de voedingsindustrie en de consumenten is primordiaal. SIPEF promoot een evenwichtig beeld van de voedingseigenschappen van palmolie. Zij

verduidelijkt de ecologische en sociale criteria die gehandhaafd worden door de duurzame producenten en benadrukt de hoge waardecreatie van de sector in de productielanden, het gevolg van de zeer arbeidsintensieve aard van haar activiteiten. Dit heeft de Groep ertoe aangezet om een eigen “Responsible Plantations Policy” (RPP) uit te vaardigen, die jaarlijks wordt aangepast en die aanmoedigt steeds de meest innovatieve normen toe te passen, die dikwijls verder gaan dan wat de geaggregeerde certificeringen vandaag opleggen.”

Geldt dat ook voor de extractiefabrieken?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “SIPEF zal verder investeren in het terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen. De Groep werkt in 2021 aan de bepaling van een “baseline assessment” van de huidige toestand als een basis voor verbetering in de daaropvolgende jaren. Door de coronapandemie liep de uitbreiding van de Dendymarkerfabriek even vertraging op. Maar ook deze zal in 2021 uitgerust worden met een systeem voor opvang van methaangassen uit de afvalwaters. Dit zal dan de zesde van negen fabrieken zijn die zullen voldoen aan de normen voor certificering voor groene energiedoelinden in Europa. In Noord-Sumatra werkt SIPEF ondertussen al enkele jaren met een ultramoderne compostinstallatie, die al de lege trossen en de afvalwaters uit de palmoliefabriek van Bukit Maradja absorbeert. Dit uitstoot-neutrale proces zorgt voor voldoende compost om de grondstructuur van de oudste plantages langdurig te verbeteren en het gebruik van chemische meststoffen gevoelig terug te dringen. In Bengkulu werd ook een installatie voor elektriciteitsproductie uit methaangassen gebouwd en sinds eind 2017 levert de Groep, indien mogelijk, de energie die niet intern kan worden aangewend, aan het openbaar net. Hierdoor werd SIPEF drie jaar geleden voor het eerst rechtstreekse leverancier van groene energie voor de publieke sector. Verder wordt er uitgekeken naar de afwerking van de in aanbouw zijnde installatie in Noord-Sumatra die vertraagd

Ook draagt SIPEF zorg voor de actieve bescherming van de zeer rijke flora en fauna van meer dan 12 000 hectare bedreigde bossen die naast het Nationale Park van Kerinci Seblat liggen.

-- BARON LUC BERTRAND

werd omwille van covid-19. Deze installatie zal de, niet voor bemesting gebruikte, lege trossen verwerken naar hoogwaardige “biocoal-pellets”. Deze pellets zullen vanaf 2021 geëxporteerd worden voor het opwekken van groene elektriciteit in China.”

Als we over duurzaamheid spreken, komt natuurbehoud in het vizier, een belangrijk aspect. Wat doet SIPEF daaraan?

BARON LUC BERTRAND: “Al meerdere jaren levert SIPEF, via een Indonesische stichting, ook een langetermijnbijdrage aan het natuurbehoud in dat land. Dit gebeurt door twee stranden te beschermen langs de zuidkust van Sumatra, waar bedreigde schildpaddensoorten hun eieren komen leggen. Jaarlijks worden meer dan 2 000 jonge beschermde schildpadjes uitgezet in de zee. Ook draagt SIPEF zorg voor de actieve bescherming van de zeer rijke flora en fauna van meer dan 12 000 hectare bedreigde bossen die naast het Nationale Park van Kerinci Seblat liggen, waaronder de aanwezige Sumatraanse tijgerpopulatie in dit gebied. In nauwe samenwerking met de lokale bevolking worden acties opgezet om stropers en illegale boskap te stoppen. Bovendien werd daar ook, in het kader van een 60-jarige overeenkomst met de overheid, gestart met het aanleggen van kweektuinen voor het heraanplanten van tropische bossen.”

Onderzoek en ontwikkeling blijft zeer belangrijk voor een sector die onder druk staat om meer te produceren, maar quasi geen toegang meer heeft tot bijkomende landoppervlakte en dus vooral moet werken op efficiëntieverbeteringen van de al beplante arealen. In die context is onze 38%-deelname aan een samenwerkingsakkoord met betrekking tot Verdant Bioscience Pte Ltd, dat in 2013 werd ondertekend, van uitzonderlijk belang.

-- BARON LUC BERTRAND

Mogen we onderzoek en ontwikkeling ook als een aspect van duurzaamheid beschouwen?

BARON LUC BERTRAND: “Zonder twijfel. Onderzoek en ontwikkeling blijft zeer belangrijk voor een sector die onder druk staat om meer te produceren, maar quasi geen toegang meer heeft tot bijkomende landoppervlakte en dus vooral moet werken op efficiëntieverbeteringen van de al beplante arealen. In die context is onze 38%-deelname aan een samenwerkingsakkoord met betrekking tot Verdant Bioscience Pte Ltd, dat in 2013 werd ondertekend, van uitzonderlijk belang. Tijdens het voorbije boekjaar werd Sime Darby Plantation Group als grootste aandeelhouder vervangen door Ackermans & van Haaren, met 42% en door een operationele Indonesische partner Dharma Satya Nusantara,

met 10%. Hierdoor heeft SIPEF, samen met de groep wetenschappers verenigd in BioSing, met 10%, een zeer evenwichtig aandeelhouderschap gecreëerd. Via de ontwikkeling van hoogrenderende palmen die de industrie naar een hogere productiviteit moeten tillen, verwacht de Groep op middellange termijn een belangrijke ondersteuning van de toekomstige rendabiliteit van de oliepalmsplantages in de onderneming.”

Naast palmolie, zijn er ook nog de andere producten van SIPEF. Kunt u hierover nog wat toelichting geven?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Ook in 2020 zijn rubber-, thee- en bananenplantages deel blijven uitmaken van de tropische landbouwactiviteiten van de Groep, zij het met wisselend succes wat hun bijdrage aan de resultaten betreft. De rubbermarkten bleven vooral in de eerste jaarhelft kampen met lage prijzen. En het tijdelijke covid-19-effect op de grondstoffenprijzen heeft zich ook op de vraag naar natuurlijk rubber laten voelen. Maar al snel noteerden we vanaf juni aantrekkelijke prijzen, die ervoor gezorgd hebben dat in de tweede jaarhelft de verliezen van het eerste semester niet werden uitgediept. Door de lage rendementen en het resultaat van de impact van de *Pestalotiopsis*-schimmel, bleef echter de bijdrage van natuurlijk rubber op de brutomarge voor een derde jaar op rij negatief.”

Is er dan nog geloof in het langetermijnspectief van rubber in de SIPEF-groep?

LUC BERTRAND: “Er werd een wijselijk besluit genomen om de omslag naar oliepalmen te maken waar het agronomisch efficiënt kan zijn, dat is het geval in Noord-Sumatra en in Bengkulu. Voor de rubberplantage nabij Palembang in de provincie Zuid-Sumatra zoeken we nog een oplossing. Die conversie zal echter nog wel enkele jaren in beslag

nemen. Eerst moet nog de goedkeuring van de RSPO afgewacht worden. Ondertussen wordt er nog maximaal latex getapt uit het mature bomenbestand, terwijl de immature bomen al worden verwijderd.”

Ook de theedivisie had het niet onder de markt dit jaar, is het niet?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “De theedivisie heeft inderdaad ook te kampen gehad met een overaanbod aan thee op de Keniaanse markten. Hierdoor werd het ganse jaar een veel te lage prijs geboden voor de hoogwaardige, hand geplukte Javaanse thee van de Cibuni-plantage. Ondanks een goed productievolume, werd toch ook daar het jaar met een negatieve bijdrage afgesloten. De Groep werkt aan een optimalisatie van de kosten om tegemoet te komen aan de lage verkoopprijzen, die ook in 2021 blijven aanhouden.”

Gelukkig was het beeld voor de bananenactiviteiten opnieuw stabiel, nietwaar?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Na een grondige aanpassing van de managementstructuur in 2018, blijft de productie en export van bananen uit Ivoorkust een zeer gelijkmatige bijdrage leveren aan de brutomarge van de Groep. Ondanks het feit dat er in 2020 een licht dalend productievolume met 5,2% genoteerd werd tegenover 2019. Het was het resultaat van een normalisatie van de herplantingen in de nieuwste plantages. De goede exportkwaliteit, gecombineerd met hoogwaardige verpakkingsnormen, geeft SIPEF de toegang tot een nichemarkt en dit via jaarcontracten die een stabiel rendement blijven garanderen.”

Na een grondige aanpassing van de managementstructuur in 2018, blijft de productie en export van bananen uit Ivoorkust een zeer gelijkmatige bijdrage leveren aan de brutomarge van de Groep.

-- FRANÇOIS VAN HOYDONCK

Hoe vertalen al deze plannen zich naar het financiële plaatje van SIPEF?

BARON LUC BERTRAND: “In 2017 verwierf SIPEF bijkomende activa voor ongeveer USD 200 miljoen, voor de helft gefinancierd via een kapitaalsverhoging en de andere helft via bankfinancieringen. Na dit zeer intensieve investeringsjaar, hebben de lagere prijzen voor palmolie in de twee daaropvolgende jaren ervoor gezorgd dat de Netto Financiële Schuld in de SIPEF-groep steeg naar KUSD 164 623 op het einde van 2019. De Groep was namelijk vastbesloten om, ondanks die flink lagere palmolieprijzen, toch de geplande investeringen volledig uit te voeren en de prioriteit te blijven geven aan de volledige capaciteitsbenutting van de expansie in Zuid-Sumatra. Dus SIPEF is nog steeds op schema om de eerder gestelde doelen te bereiken. De betere prijzen en producties in 2020 hebben ervoor gezorgd dat per jaareinde 2020 die schuld al is verlaagd naar KUSD 151 165. Het is de intentie om in de volgende jaren de juiste balans te vinden tussen de geplande investeringen en de schuldpositie. Zo zal de ontwikkeling van nieuwe gronden in de Groep voornamelijk gefinancierd worden vanuit eigen middelen, rekening houdend met een jaarlijkse vergoeding voor de aandeelhouders, die SIPEF eveneens op 30% wenst te handhaven.”

Wat betekent dat dan concreet voor het dividend over het boekjaar 2020?

BARON LUC BERTRAND: “Dit betekent dat SIPEF voor het boekjaar 2020 opnieuw kan aanknopen met een dividend, door aan de gewone algemene vergadering voor te stellen om de pay-out ratio van 30% te blijven respecteren en dus een bruto-vergoeding van EUR 0,35 per aandeel te voorzien, betaalbaar vanaf 7 juli 2021.”

SIPEF kan voor het boekjaar 2020 opnieuw aanknopen met een dividend, door aan de gewone algemene vergadering voor te stellen om de pay-out ratio van 30% te blijven respecteren.

-- BARON LUC BERTRAND

Kunnen we dan nu overgaan naar de resultaten van de Groep. Kan u deze voor ons even samenvatten?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Ondanks de tijdelijke effecten van de coronapandemie op de marktprijzen in het tweede trimester en de uitzonderlijke impact van de vulkaanuitbarstingen in Papoea-Nieuw-Guinea op de productie aldaar, zijn, door de stijgende productievolumes in palmolie en de constante bijdrage van bananen, de geconsolideerde recurrente resultaten, aandeel van de Groep, opnieuw positief ten belope van KUSD 14 123, tegenover een verlies van KUSD 8 004 in 2019. Het nieuwe geconsolideerde eigen vermogen bedraagt KUSD 638 688.”

Mag men op de gewone algemene vergadering aankondigingen verwachten in verband met de mandaten?

BARON LUC BERTRAND: “Er zijn dit jaar wijzigingen op til. Op de volgende algemene vergadering van 9 juni 2021, zal de raad van bestuur voorstellen om het mandaat van Baron Jacques Delen, ondanks de overschrijding van de leeftijdsgrens, nogmaals met één jaar te verlengen tot 2022. Bovendien zal Petra Meekers vanaf 10 juni 2021 opgenomen worden in het executief comité van de Groep en dus haar mandaat als bestuurder van SIPEF beëindigen.”

Wie wordt dan haar vervanger?

BARON LUC BERTRAND: “Wij stellen voor om Yu Leng Khor te benoemen als de vervanger van Petra Meekers, voor een mandaat van vier jaar als niet-uitvoerende bestuurder, tot na afloop van de algemene vergadering van 2025. Mevrouw Khor zal ook voldoen aan de criteria van onafhankelijk bestuurder. Zij heeft, via haar onafhankelijke professionele activiteiten, een zeer uitgebreide kennis verworven van de landbouwsector in Zuidoost-Azië en wij zijn ervan overtuigd dat zij een zeer belangrijke toekomstige bijdrage zal kunnen leveren aan de verdere ontwikkeling van de onderneming.

Ook zal de algemene vergadering verzocht worden om te voorzien in de vervanging van de commissaris, omdat Deloitte, na jarenlange trouwe dienst, dit mandaat niet langer wettelijk mag vervullen. Er zal dus aan de vergadering worden voorgesteld dat het audit team van EY (ex-Ernst & Young) deze taak wereldwijd van Deloitte zal overnemen voor het gebruikelijke mandaat van drie jaar tot na de algemene vergadering van 2024.”



Heeft U dan nog een slotbedenking als voorzitter van SIPEF?

BARON LUC BERTRAND: “Absoluut, ik denk dat wij fier mogen zijn op wat SIPEF tot hiertoe bereikt heeft. Ondanks enkele moeilijke jaren met lagere palmolieprijzen en catastrofes in Papoea-Nieuw-Guinea, hebben wij toch de moed gehad om onze expansieplannen te blijven voortzetten. Wij zijn blijven geloven in de sterke toekomst van palmolie als voornaamste plantaardige olie in de voedings- en energiesector. Daardoor is het bedrijf nu goed geplaatst om de volgende jaren met veel ambitie aan te vatten, opnieuw gesteund door sterkere marktprijzen, maar jammer genoeg, voorlopig, in Indonesië afgeroomd door een aleatoire biobrandstoffentaks. Door de voortzetting van de politiek van duurzaamheid en transparantie is de Groep uitgegroeid tot een van de referenties in de palmoliemarkt. De gerealiseerde expansie in de voorbije jaren zal haar positie van gegeerde producent van kwaliteitspalmolie enkel maar versterken.”

Ter afronding nog een bedenking van de gedelegeerd bestuurder?

FRANÇOIS VAN HOYDONCK: “Met genoeg. Ik wens mijn uitzonderlijke dank uit te drukken aan alle medewerkers van de SIPEF-groep, die, elk op hun niveau en met hun activiteit, hebben bijgedragen tot de verwezenlijking van de doelstellingen van de onderneming, inclusief de uitbreiding van de arealen. Zeker in deze onzekere tijden van de coronapandemie zijn onze mensen het voorbije jaar trouw op post gebleven in gebieden waar vaak de medische begeleiding beperkt is. Zonder hun ongebreidelde steun en doorzettingsvermogen zou het jaar 2020 opnieuw een catastrofaal jaar kunnen geworden zijn.

In het kader van onze expansiefinanciering is het ook belangrijk om de kosten te beheersen en de plantages en fabrieken op de meest efficiënte manier te beheren. Ik hoop dat iedereen binnen de eigen werksituatie daaraan zal blijven meewerken.”

SCHOTEN, 10 FEBRUARI 2021

Dit interview werd geregistreerd op datum van de raad van bestuur van 10 februari 2021. Voor eventuele belangrijke evoluties na deze datum verwijzen we naar de Financiële Staten, Toelichting 31 Gebeurtenissen na balansdatum.

Strategie van de Groep

Als agro-industrieel bedrijf specialiseert SIPEF zich in de productie van duurzaam gecertificeerde tropische landbouwgrondstoffen. De Groep produceert meer bepaald palmolieproducten, natuurlijk rubber, thee en bananen in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust.

Sinds 2005 werkt SIPEF actief aan haar groei in enkele kernactiviteiten, voornamelijk in palmolie in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea. Het zwaartepunt van de activiteiten ligt dan ook bij het telen van palmproducten in deze twee landen die ongeveer 92% van de totale omzet uitmaken.

SIPEF is ervan overtuigd dat palmolie als de meest productieve en efficiënte plantaardige olie, een onmisbaar deel zal blijven uitmaken van een gebalanceerde voedselvoorziening van een steeds groeiende en meer en meer welstellende wereldbevolking. Het is dus voor de hand liggend dat de Groep zal groeien.

SIPEF is ervan overtuigd dat palmolie als de meest productieve en efficiënte plantaardige olie, een onmisbaar deel zal blijven uitmaken van een gebalanceerde voedselvoorziening van een steeds groeiende en meer en meer welstellende wereldbevolking.

Dit kan op twee manieren verwezenlijkt worden: enerzijds door de verbetering van de performantie van de palmproductie en anderzijds door externe groei.

Verbetering van de performantie

De toekomst van de palmoliesector zit in het optimaliseren van het rendement van de aanplanten.

Naarmate de wereldbevolking toeneemt, stijgt de vraag naar plantaardige oliën en vetten en daalt de beschikbare landbouwgrond. Daarenboven brengt de klimaatverandering steeds meer extreme weersomstandigheden met zich mee. Palmolie, als meest efficiënte plantaardige olie, zal het leeuwendeel van de benodigde productie-groei voor haar rekening kunnen nemen. Enkel door de ontwikkeling van sterkere, productievere palmsoorten kan SIPEF aan deze uitdagingen het hoofd bieden. Vandaar dat de Vennootschap investeert in research om te kunnen deelnemen aan de groeispurt van de sector van morgen.

De voortzetting van het samenwerkingsakkoord met Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS) maakt deel uit van deze groeistrategie. Dit akkoord werd in 2013 ondertekend met New Britain Palm Oil Ltd, een plantageonderneming met een gerenomeerd onderzoekscentrum voor palmzaadproductie in Papoea-Nieuw-Guinea en BioSing, een groep van wetenschappers met ervaring in de sector. In het kader van deze overeenkomst geniet de Groep van een actieve agronomische begeleiding en zal hij voordeel kunnen halen uit de ontwikkeling van hoogrenderende palmen. SIPEF verwacht dus om via de toepassing van

deze wetenschappelijke ontwikkelingen de productiviteit van haar oliepalmsplantages op middellange termijn naar een significant hoger peil te brengen en hun toekomstige rendabiliteit in belangrijke mate te kunnen ondersteunen en verbeteren.

Externe groei van de Groep

De expansiestrategie van de Groep bestaat uit externe groei via de verwerving van extra beplantbare percelen die in aanmerking komen voor RSPO-certificering. De Groep concentreert zich op voor agronomisch gebruik geschikte gronden die passen in zijn duurzaamheidsbeleid en die hij kan verwerven aan economisch verantwoorde voorwaarden. De verwerving van deze gebieden kan zowel in eigendom als via concessieovereenkomsten plaatsvinden. Bovendien staat de deur van SIPEF wagenwijd open voor onafhankelijke boeren die hun productie wensen te verkopen en willen samenwerken met de Vennootschap. Immers, vanuit de lokale bevolking is er een permanente vraag naar de Groep toe om zijn activiteiten, in nauwe samenwerking met de omliggende boeren, verder uit te bouwen en de economische ontwikkelingen van deze verafgelegen gemeenschappen te bespoedigen.

SIPEF streeft naar een beplant areaal van 100 000 hectare en wil die expansie realiseren met een beperkte schuldgraad en op een duurzame manier.

Op het einde van het boekjaar 2020 komt het aantal hectaren geplante oliepalmen op 76 473 uit en bedraagt het totaal beplante hectaren 83 893, tegenover 48 093 hectare in 2005 (exclusief SIPEF-CI, Brazilië en Vietnam). Het samengestelde jaarlijkse groeipercentage bedroeg dus, tussen 2005 en 2020, 3,8%. Rekening houdend met de uitkoop van minderheidsaandeelhouders

bedroeg de groei, aandeel van de Groep, zelfs 5,9%.

Langzaam maar zeker wordt het nagestreefde doel van 100 000 beplante hectare realiteit. SIPEF blijft actief zoeken naar investeringsmogelijkheden in de uitbreiding van de aangeplante arealen in ver van de steden verwijderde gebieden waar de landbouwsector de belangrijkste werkgever is.

In deze context is het behoud van de eigendomsrechten en concessierechten van primordiaal belang voor de Groep om de productie in de verschillende landen te kunnen verzekeren en verder uit te bouwen.

SIPEF streeft naar een beplant areaal van 100 000 hectare en wil die expansie op een duurzame manier realiseren en met een beperkte schuldgraad.

Het is de ambitie van de Vennootschap om op termijn het volume van de palmolieproductie te verdubbelen. Concreet zou SIPEF dan 1% in plaats van een halve percent van de palmproductie wereldwijd voor haar rekening kunnen nemen.

In 2018 overschreed de jaarproductie van palmolie van de Groep voor de eerste keer de kaap van 350 000 ton, een volume dat door de gestage uitbreiding van geplante hectaren en de introductie van hoogrenderende palmen de volgende jaren nog sterk zal toenemen.

5,9%

Samengesteld jaarlijks
groeipercentage van
beplante hectaren
(2005-2020)

In 2020 kende de Groep, met een totale palmolieproductie van 329 284 ton, een tegenvallend productiejaar door algemeen slechte weersomstandigheden maar vooral als gevolg van de tijdelijke schade die drie opeenvolgende vulkaanuitbarstingen in Papoea-Nieuw-Guinea in 2019 aan de plantages hebben aangericht. Deze terugval zou echter geen impact mogen hebben op bovenvermelde langetermijnstrategie. Tegen 2026 verwacht de Groep een jaarproductie van 500 000 ton.

Duurzaamheidsbeleid

SIPEF wenst primordiaal een voorbeeldfunctie te blijven uitoefenen op het vlak van duurzaamheid. Als beursgenoteerde Europese onderneming moet zij haar investeerders de garantie kunnen geven van respect voor mens en natuur, via de gerenommeerde certificering van al haar activiteiten en producten, die rekening houdt met ecologische en sociaal verantwoorde normen voor tropische industriële landbouw.

96%

van de ruwe palmolieproducten wordt verhandeld in gecertificeerde fysische goederenstromen

Aldus blijft SIPEF gefocust op de verkoop van gecertificeerde producten. Ongeveer 96% van de ruwe palmolie (“Crude Palm Oil” – CPO), palmpitolie (“Palm Kernel Oil” – PKO) en palmpitten (“Palm Kernels” – PK) van de Groep wordt verhandeld in gecertificeerde fysische goederenstromen van de RSPO en de

“International Sustainability and Carbon Certification” (ISCC) voor respectievelijk gebruik in de voedingssector of voor de productie van groene energie. Die controles gelden trouwens ook voor de andere producten van de Groep: thee, rubber en bananen. SIPEF zal in de toekomst blijven streven om al haar producten te leveren in gecertificeerde fysische goederenstromen (voor meer details betreffende certificering, zie het Duurzaamheidsverslag pagina 22).

De Groep richt zich tot een beperkt aantal klanten met wie hij een langetermijnrelatie heeft opgebouwd en die bereid zijn een premie te betalen in ruil voor de kwaliteitscertificering.

SIPEF blijft zeer actief betrokken bij de organisaties die de reputatie van gecertificeerde palmolie in Europa, en de rest van de wereld behartigen en zich tot doel gesteld hebben om het gebruik van duurzame palmolie aan te moedigen bij de voedingsindustrie en de consumenten. Zij promoot een evenwichtig beeld van de voedings-eigenschappen van palmolie, verduidelijkt de ecologische en sociale criteria die gehandhaafd worden door de duurzame producenten en benadrukt de hoge waardecreatie van de sector in de productielanden, het gevolg van de zeer arbeidsintensieve aard van haar activiteiten. Dat heeft er de Vennootschap toe aangezet om een eigen “Responsible Plantations Policy” (RPP) uit te vaardigen die jaarlijks wordt aangepast. De RPP moedigt SIPEF aan steeds de meest innovatieve normen toe te passen, die dikwijls verder gaan dan wat de geaggregeerde certificeringen vandaag opleggen.

Traceerbaarheid

Bovendien wil SIPEF volledig transparant zijn over de bevoorradingsketen van de goederen met volledige traceerbaarheid van de grondstoffen. Zij is van mening dat de klanten het recht hebben de oorsprong te kennen van de producten van de Groep. Voor alle goederen die verkocht worden door SIPEF kan dus de plaats van productie nagegaan worden, of het een plantage betreft die beheerd wordt door de Groep of een stuk grond van een lokale boer die samenwerkt met SIPEF.

Herstel en bescherming van ecologische gebieden

Sinds meerdere jaren levert SIPEF ook een langetermijnbijdrage aan het natuurbehoud en de bescherming van belangrijke ecologische gebieden in Indonesië via een Indonesische stichting die de Groep heeft helpen opzetten. Het belangrijkste project van de stichting is het SIPEF “Biodiversity Indonesia”-project (SBI) dat instaat voor het beheer van een bosgebied van 12 656 hectaren. Dankzij dit initiatief worden de illegale boskap, het illegaal planten van oliepalmen en het stropen tegengegaan en worden in samenwerking met groepen lokale boeren in het projectgebied herbebossingswerken uitgevoerd. De bevredigende resultaten van deze projecten zetten SIPEF ertoe aan deze activiteiten langdurig verder te zetten (zie Duurzaamheidsverslag pagina 49).

Financieel beleid - Dividendbeleid

SIPEF beoogt de optimalisatie van haar resultaten door middel van verbetering van haar productievolumes en een efficiënte kostencontrole van de palmolieactiviteiten. Voor de drie overige sectoren, rubber, thee en bananen concentreert het management zich op rendementsverhogingen en kostenverlagingen met de focus op arbeidskosten, vermits deze culturen arbeidsintensiever zijn dan de palmolieactiviteiten.

In het recente verleden heeft de Vennootschap haar investeringen structureel gefinancierd vanuit de operationele cash flow, langetermijnbankfinancieringen en de eigen middelen die in 2017 werden versterkt met USD 97 miljoen van een succesvolle kapitaalverhoging. Ten gevolge van de lage palmolieprijzen in de daaropvolgende twee jaren, was er echter een verhoging van de netto financiële schuld op het einde van het boekjaar 2018 en 2019. In 2020 was er een lichte verbetering van de netto financiële schuld tot een

niveau van KUSD 151 165 en het is de intentie dit schuldniveau verder af te bouwen.

Het is de intentie van de Vennootschap om, met een beperkte schuldgraad, de juiste balans te vinden tussen de geplande investeringen – voornamelijk de verdere uitbreidingen in Zuid-Sumatra – en de financiering van deze investeringen vanuit de operationele kasstromen. Dit zal gebeuren rekening houdend met een jaarlijkse vergoeding

SIPEF beoogt de optimalisatie van haar resultaten door middel van verbetering van haar productievolumes en een efficiënte kostencontrole van de palmolieactiviteiten.

voor de aandeelhouders die sinds de afgelopen acht jaar is vastgelegd op 30% van de recurrente winst en SIPEF verwacht deze vergoedingspolitiek in de toekomst verder te zetten.

Van palmzaad tot palmolie

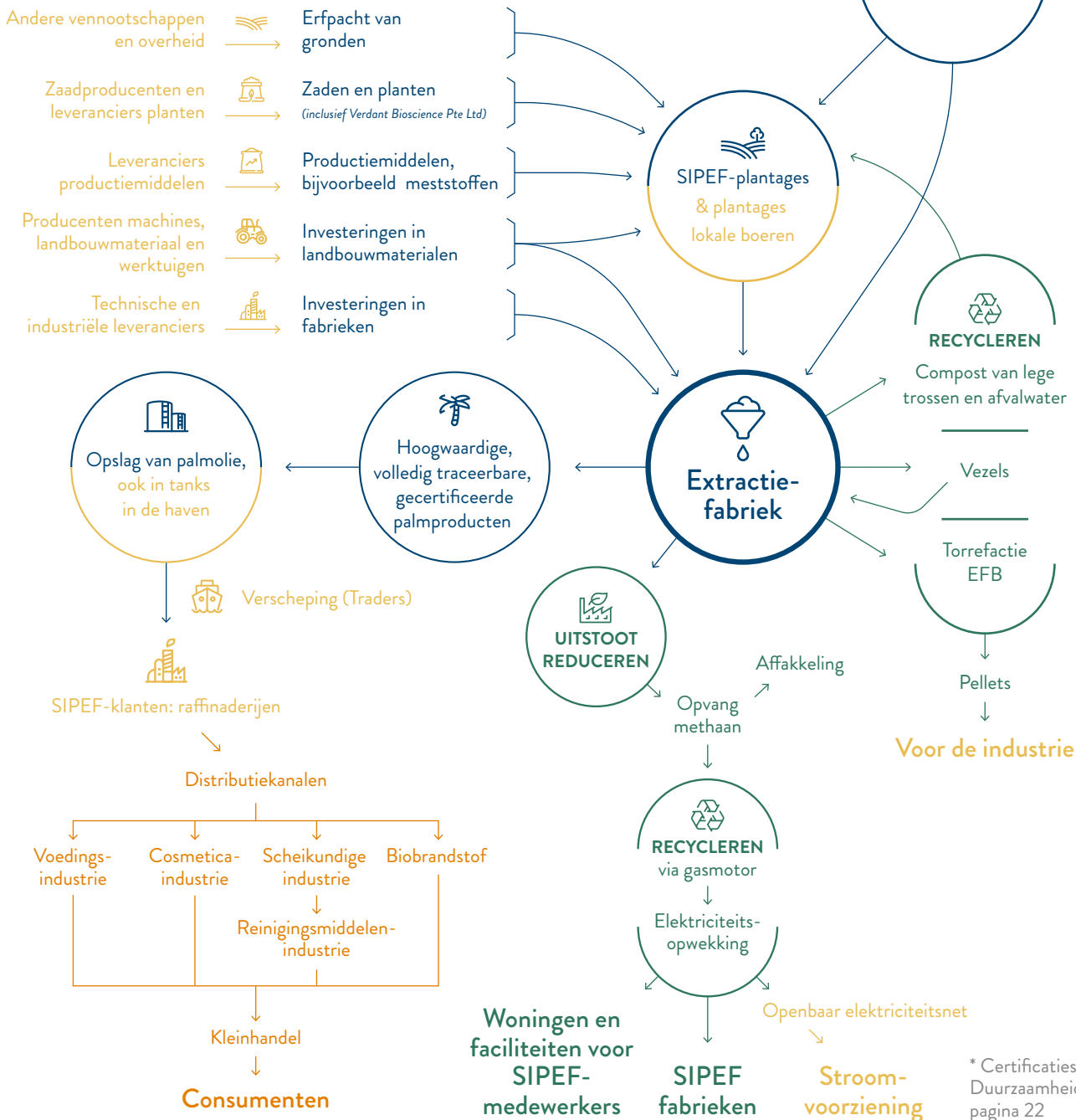
Waardecreatie:

- Werkgelegenheid
- Huisvesting
- Scholen
- Gezondheidscentra
- Wegen en bruggen
- Toegang tot dagelijkse basisbehoeften (zuiver water, elektriciteit, bankautomaten, mobiel telefoonnetwerk)
- Gebedshuizen
- Toegang tot de internationale markt voor de productie van de lokale boeren
- Armoedebestrijding bij werknemers en plaatselijke gemeenschappen

Toepassing en behoud van ecosysteemdiensten zoals:

- Waterbeheer
- Behoud van de biodiversiteit
- Bescherming bossen
- Voorkomen van methaanuitstoot
- Reduceren van het gebruik van ingevoerde meststoffen
- Behoud van bodemvruchtbaarheid
- Beheer van afvalstoffen

- SIPEF-activiteiten
- Waardecreatie
- Activiteiten derden
- Bestemming SIPEF-producten



* Certificaties: zie ook Duurzaamheidsverslag pagina 22

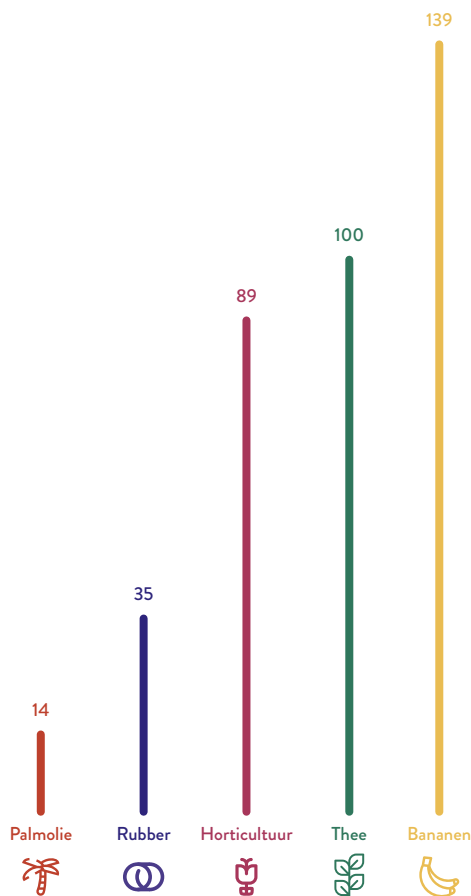
Bedrijfsmodel

Het diagram beschrijft het businessmodel van SIPEF in het kader van de palmolieproductie. De productie van palmolie genereert 95,8% van de brutomarge van de Groep en vormt dan ook de kern van de productieactiviteit van het bedrijf. Dit model is grosso modo ook van toepassing op de andere activiteiten van de Groep.

Kosten van de Groep

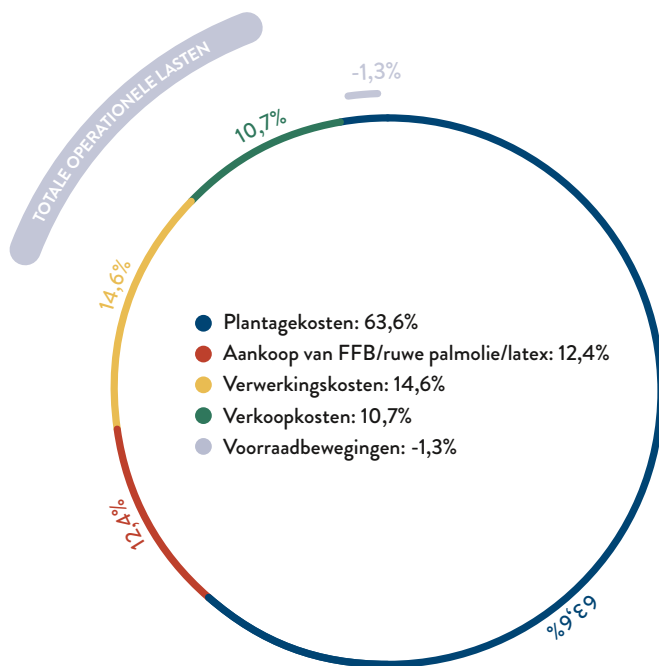
De productie van palmproducten, rubber, thee, bananen en horticultuur is zeer arbeidsintensief, de volgende werknemersverhouding wordt gehanteerd:

AANTAL WERKNEMERS PER 100 HA GEWASSEN



In totaal telt de Groep momenteel 21 634 werknemers (voltijdsequivalenten - VTE). De loonkosten zijn een van de grootste uitgavenposten van SIPEF. Andere belangrijke recurrente uitgaven van de Groep betreffen de aankoop van chemische en organische meststoffen.

De totale operationele lasten (inclusief afschrijvingen) binnen de SIPEF-groep kunnen worden opgesplitst in vijf verschillende categorieën, op basis van het bedrijfsmodel van de Groep:



- **Plantagekosten (63,6%):** omvatten alle kosten in het kader van het veldwerk voor de productie van de landbouwgrondstoffen (d.w.z. verse vruchtentrossen (“Fresh Fruit Bunches” - FFB), latex, theebladeren, bananen, horticultuur);
- **Aankoop van FFB/ruwe palmolie (“Crude Palm Oil” - CPO)/latex (12,4%):** omvat alle aankopen bij derde partijen (lokale boeren) of geassocieerde bedrijven en joint ventures;
- **Verwerkingskosten (14,6%):** omvatten alle kosten in verband met de verwerking van de landbouwgrondstoffen tot afgewerkte landbouwproducten (d.w.z. palmolie, rubber, thee);

- **Verkoopkosten (10,7%):** omvatten alle directe kosten die kunnen worden toegeschreven aan de verkopen tijdens het jaar (d.w.z. transportkosten, uitvoerheffing op palmolie);
- **Voorraadbewegingen (-1,3%):** omvatten alle voorraadverschillen ten opzichte van het voorgaande jaar.

Voor meer informatie in verband met de kosten van de Groep verwijzen wij naar Toelichting 7 – Operationeel resultaat en segmentinformatie in de Financiële Staten.

Naast deze in de loop van het jaar opgelopen kosten doet de Groep aanzienlijke investeringen in biologische activa (dragende planten), gebouwen, infrastructuur, installaties en machines, voertuigen, kantooruitrusting en andere materiële vaste activa. Deze investeringen worden geactiveerd op de balans en later afgeschreven. De afschrijvingskosten worden berekend op basis van de geraamde gebruiksduur van de activa en worden geboekt in ofwel de plantagekosten ofwel de verwerkingskosten, naargelang de activa.

Met het oog op de continuïteit van haar activiteiten moet SIPEF landrechten verwerven en handhaven, en landrechtovereenkomsten voor de lange termijn verlengen. De verwerving van deze landrechten wordt gekapitaliseerd en niet in de loop van de tijd afgeschreven, omdat ze als onbeperkt worden beschouwd. De kosten voor de verlenging van de oorspronkelijke landrechten worden gekapitaliseerd en afgeschreven over de periode van de verlenging. Ten slotte blijft de Groep uitkijken naar expansiekanalen door plantages over te nemen van andere bedrijven en/of samen te werken met lokale eigenaren.

Bij de implementatie van zijn bedrijfsmodel stelt de Groep alles in het werk om zo efficiënt mogelijk zijn productiviteit te verbeteren en zijn groei te stimuleren, op basis van duurzame praktijken. Op

die manier creëert SIPEF waarde voor het bedrijf, het milieu en de maatschappij. Bovendien houdt SIPEF als duurzaam bedrijf in zijn businessmodel voortdurend rekening met de vereisten van de stakeholders op het niveau van de duurzame ontwikkeling en de waardecreatie.

Als duurzaam bedrijf houdt SIPEF in zijn businessmodel voortdurend rekening met de vereisten van de stakeholders op het niveau van de duurzame ontwikkeling en de waardecreatie.

SIPEF creëert waarde voor het bedrijf

Sinds 2005 werkt SIPEF aan het opvoeren van de groei, vooral in de palmolie-sector in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea.

De activiteiten in Zuid-Sumatra voeren de ontwikkeling van de Groep aan. Deze regio beschikt over goede agronomische kwaliteiten en biedt vele mogelijkheden voor de aanwerving van lokale werknemers voor industriële landbouwontwikkelingen. Sinds 2011 heeft SIPEF zeven concessies verworven in Zuid-Sumatra via drie lokale dochterondernemingen. Ondersteund door het expatmanagement van het Medan-Hoofdkantoor wint de expansie vaart. In 2020 werd de ontwikkeling van een nieuwe businessunit voor de SIPEF-groep in Zuid-Sumatra, die reeds in 2011 werd aangevangen, verdergezet. In de loop van het boekjaar 2020 werd een verdere 1 028 hectare gecompenseerd en werd 2 217 hectare klaargemaakt voor beplanting of beplant, wat het totaal op 14 014 beplante hectare brengt. Dat vormt 80,4% van het totaal van 17 424 gecompenseerde hectare, waarvan 2 360 hectare tijdelijk werd verworven voor beplanting door lokale boeren en 15 064 hectare voor eigen ontwikkeling. Sinds de overname op 1 augustus 2017 van 95% van de oliepalmlantages maakt PT Dendymarker Indah Lestari (DIL) integraal deel uit van de SIPEF-groep. De optimalisering van de verlieslatende plantageactiviteiten en de geleidelijke vervanging van de ongeveer 20 jaar oude palmen vormen de prioriteiten van het investeringsprogramma van SIPEF voor de

komende jaren. Er werd ook begonnen met de uitbreiding van momenteel nog braakliggende gronden binnen de permanente uitbatingsvergunning (*Hak Guna Usaha* - HGU), steeds binnen het kader van de RSPO “New Planting Procedure” (NPP). Tegen eind 2020 was 5 207 hectare herbeplant en was 1 194 hectare klaargemaakt voor uitbreiding van de aangeplante arealen.

In Papoea-Nieuw-Guinea bleef het door de NPP-regels moeilijk om de uitbreiding voort te zetten. Die regels houden in dat er de komende jaren slechts een beperkte aangroei mogelijk is om de 13 689 beplante hectare naar 15 000 hectare te brengen dankzij de verwerving van land dat reeds werd gebruikt voor landbouwdoeleinden. Deze omvang beantwoordt aan de volledige capaciteitsbenutting van de drie fabrieken in Papoea-Nieuw-Guinea, rekening houdend met de extra productie van circa 3 700 lokale boeren, die goed zijn voor 43,8% van de olieproductie.



Langzaam maar zeker komt het doel van 100 000 beplante hectare binnen handbereik.

Door al deze transacties komt het beplante palmolie-areaal per einde boekjaar 2020 op 76 473 hectare en het totale beplante areaal op 83 893 hectare, ten opzichte van 48 093 hectare in 2005 (exclusief SIPEF-CI, Brazilië en Vietnam). Langzaam maar zeker komt het doel van 100 000 beplante hectare binnen handbereik.

SIPEF blijft actief zoeken naar investeringskansen voor de uitbreiding van de aangeplante areaal in afgelegen gebieden, waar de meeste mensen in de landbouwsector werken. Dankzij het partnership met Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS), een gerenommeerd onderzoekscentrum voor de palmolieproductie in Papoea-Nieuw-Guinea, zal de Groep ten slotte ook kunnen profiteren van de ontwikkeling van hoogrenderende palmen. SIPEF zal de productiviteit van de olieplantages dan ook naar verwachting op middellange tot lange termijn kunnen optrekken en hun toekomstige winstgevendheid aanzienlijk kunnen versterken en verbeteren door toepassing van deze wetenschappelijke ontwikkelingen.

SIPEF creëert waarde voor het milieu

A. Waardevol afval

De SIPEF-groep bezit en beheert zes palmoliefabrieken in Indonesië en drie in Papoea-Nieuw-Guinea, die samen 1 405 944 ton FFB verwerkten in 2020. Die activiteit genereerde naar schatting 981 334 m³ afvalwater en 281 226 ton lege vruchtentrossen ("Empty Fruit Bunches" - EFB). In het verleden werden afvalwater en EFB beschouwd als afvalproducten van het palmolieproductieproces zonder waarde voor het bedrijf en werden ze verwerkt via secundaire processen die extra kosten met zich meebrachten.

100%

van de EFB en het afvalwater wordt verwerkt tot een organische meststof met een hoog voedingsstoffengehalte

Het afvalwater werd behandeld in anaerobe bekkens, wat leidde tot de uitstoot van methaan. Belangrijk in dat kader is dat het klimaatopwarmingspotentieel van methaan 21 maal hoger ligt dan dat van koolstofdioxide.

De afgelopen jaren heeft SIPEF stappen ondernomen om zijn uitstoot van broeikasgassen terug te schroeven. Een van de belangrijkste maatregelen van de SIPEF-groep om de uitstoot van methaan in te dijken en duurzame inkomsten te genereren voor zijn aandeelhouders is de bouw van systemen voor de opvang van methaan in de palmoliefabrieken van Mukomuko, Bukit Maradja, Perlavian, Umbul Mas Wisesa en Barema. In 2020 werd de bouw van een zesde methaanopvanginstallatie opgestart in de Dendymarker-fabriek, waarvan de oplevering voorzien is in 2021. Al deze

investeringen zijn geregistreerd als projecten onder het Clean Development Mechanism (CDM) in het Raamverdrag van de Verenigde Naties inzake klimaatverandering (UNFCCC). De methaanopvangsystemen in deze vestigingen kunnen het methaan affakkelen, of nog beter, het verbranden in de fabrieksketels of in een gasmotor om elektriciteit op te wekken. De palmoliefabriek van Mukomuko verwerkt zijn afvalwater om biogas met een aanzienlijk methaangehalte te produceren, dat wordt opgevangen in een gesloten reactorvat, ter vervanging van de anaerobe bezinktanks in het methaanopvangsysteem. Het biogas dat in het reactorvat wordt geproduceerd, is echter niet gebruiksklaar omdat het te veel vocht en waterstofsulfide bevat. Het moet eerst een behandeling ondergaan om zwavel en vocht te verwijderen, voordat het een gasmotor kan aandrijven om zo elektriciteit te produceren.

Onverwerkte EFB zijn zeer vochtig en dus niet geschikt als brandstof voor een ketel. Bovendien kunnen ze door hun grootte niet efficiënt worden verbrand in een biomassaketel. Ze kunnen wel worden gebruikt als mulchlaag in de plantage of, sinds enkele jaren, ook worden gerecycleerd tot compost. Eind 2016 werd de eerste composteerinstallatie in gebruik genomen die afvalwater en EFB verwerkt tot compost, na toevoeging van andere nevenproducten, zoals bezinksel uit de decanteerinstallatie en ketelas. Deze compost wordt in de plantages gebruikt als bodemverbeteraar ter vervanging van kunstmest.

De composteerinstallatie bestaat uit acht beluchte bunkers en verwerkt 100% van de EFB en het afvalwater tot een organische meststof met een hoog voedingsstoffengehalte. Het systeem houdt de aerobe omstandigheden voortdurend op peil om ervoor te zorgen dat er tijdens het composteerproces geen methaan wordt geproduceerd. Dat gebeurt door bodembeluchting en door de opeenvolgende verplaatsing van de compost van de ene bunker naar de andere. Het zuurstofgehalte en de temperatuur worden constant bewaakt en geregistreerd. In 2020 recycleerde de installatie, die voldoet aan de normen van de "International Sustainability and Carbon Certification" (ISCC),

23 115 ton EFB en 53 662 m³ afvalwater van de palmoliefabriek van Bukit Maradja.

Om te kunnen garanderen dat de compost geschikt is voor het beoogde gebruik, wordt elke maand het voedingsstoffengehalte ervan gecontroleerd. Afval composteren is een prima manier om grondstoffen te recyclen en het milieu te beschermen. SIPEF streeft ernaar meer dan 60% van de kunstmeststoffen in de plantage van Bukit Maradja te vervangen door compost.



B. Elektriciteitsopwekking uit biomassa

Een palmoliefabriek produceert drie bronnen van biomassa: palmpitdoppen, mesocarpvezels en EFB.

Palmpitdoppen en mesocarpvezels worden momenteel in de palmoliefabrieken gebruikt als brandstof in ketels die stoom produceren. Die stoom wekt vervolgens elektriciteit op in stoomturbines. Ook de uitlaatstoom wordt elders in het fabrieksproces aangewend.

Zoals hogervermeld, zijn onverwerkte EFB niet geschikt als brandstof, vanwege hun hoge vochtgehalte en grootte. In de palmoliefabriek van Mukomuko worden de EFB echter vermalen en samengeperst, waardoor het volume afneemt,

er een kleine hoeveelheid olie vrijkomt en het vochtgehalte daalt tot minder dan 50%. Na deze behandeling zijn ook de EFB geschikt voor gebruik als brandstof in de ketels.

De door de stoomturbines opgewekte elektriciteit wordt gebruikt door de fabrieken en vermindert dus hun afhankelijkheid van fossiele brandstoffen zoals diesel.

Dankzij een efficiënt gebruik van deze grondstoffen in 2020 is het diesilverbruik in Indonesië ten opzichte van 2019 met meer dan 48 280 liter afgenomen. Dit komt neer op een besparing voor de Groep die op ruim USD 34 000 wordt geschat.

48 280

Afname van het aantal liter diesilverbruik ten opzichte van 2019 in Indonesië

De elektriciteit die de stoomturbines en de biogasmotor in de palmoliefabriek van Mukomuko opwekken, wordt gebruikt voor de werking van de fabriek en voor andere activiteiten van het bedrijf, zoals het centrale atelier, de rubberfabriek, de directiekantoren en huisvesting. In 2020 genereerden de stoomturbines en de biogasmotor van Mukomuko in totaal 8 239 503 kWh elektriciteit, waarvan 1 634 060 kWh werd verbruikt voor andere activiteiten. De rest, die hoofdzakelijk door de gasmotor wordt geproduceerd, wordt geïnjecteerd in het openbare stroomnet van de staatselektriciteitsmaatschappij (*Perusahaan Listrik Negara - PLN*) in de provincie Bengkulu.

C. Omzetting van EFB in getorrificeerde biomassapellets voor gebruik als brandstof voor boilers

Recentelijk bestudeerde de Groep nog andere alternatieve middelen om fossiele energie te vervangen door energie van duurzame oorsprong. Zo ontstond het idee om de EFB (zeer vochtig en bijgevolg op zich een lage energiewaarde) om te zetten in een kosteneffectieve industriële biomassabrandstof of biomassa koolwaterstofgrondstof, voor gebruik in biomassa- of steenkoolgestookte boilers. Ter verwezenlijking van dit project werd de Umbul Mas Wisesa palmoliefabriek uitgebreid met een torrefactie-installatie voor het omzetten van EFB in pellets met een capaciteit van 10 000 ton per jaar. De installatie van alle machines en uitrusting werd voltooid in 2020 en de inbedrijfstelling is gepland vanaf februari 2021, met naar verwachting een volledige productie in april 2021.

Aangezien het torrefactieproces in de fabriek is geïntegreerd, vindt er geen verlies van biomassa en biologische afbraak plaats, waardoor de uitstoot van methaan als gevolg van de opslag van EFB wordt vermeden.

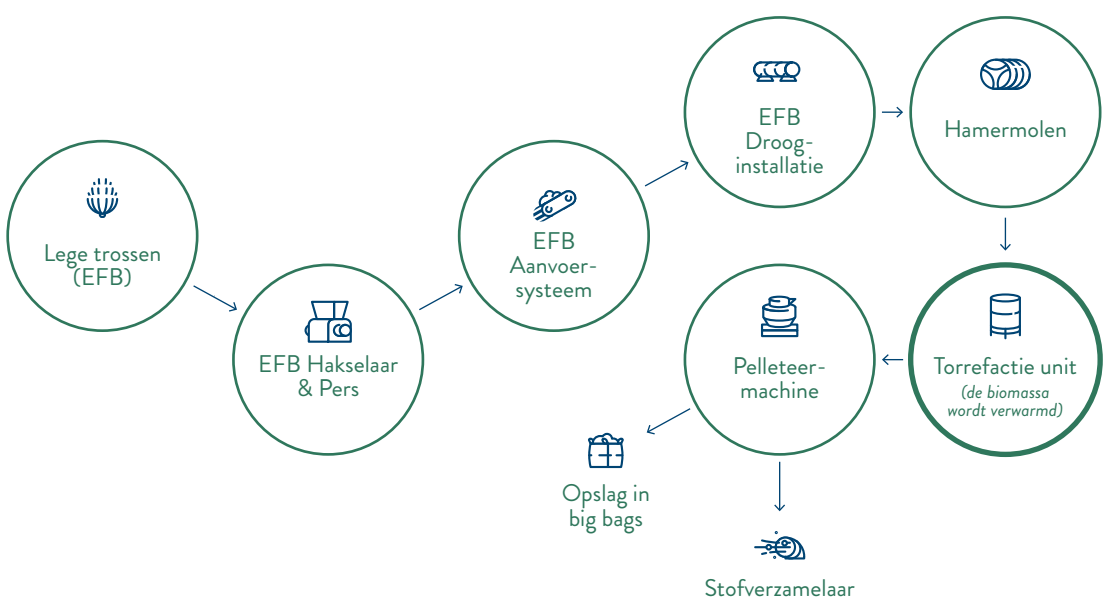
De getorrificeerde EFB-pellets zijn een ideale vervanger voor andere vormen van biomassa of steenkool en vereisen geen investeringen in stoomketels. Vergeleken met onbehandelde EFB-vezels genereert torrefactie een product met hoogwaardige eigenschappen, waardoor de energiedichtheid wordt verbeterd door de verlaging van het vocht- en zuurstofgehalte, wat een hoger rendement van ketels en vergassers mogelijk maakt en leidt tot een hogere verbrandingswaarde.

Een ander voordeel is dat de transport- en opslagkosten laag zijn. Grote zakken ("Big bags", 1 000 kg) pellets zijn gemakkelijk op te slaan en te hanteren voor levering aan eender welke consument. Ze kunnen worden gerecycleerd en eventueel teruggebracht naar de fabriek gevuld met as van de pelletverbranding, waardoor voedingsstoffen (bv. kalium, fosfor) worden teruggegeven naar de plantage.

De klanten van SIPEF zijn raffinaderijen, die bereid zijn een duurzaamheidspremie te betalen voor volledig traceerbare en gecertificeerde palmproducten.

Omdat de Vennootschap reeds zelfvoorzienend is op het vlak van biomassabrandstof met de palm-pitschelpen en mesocarpvezels in haar fabrieken, wordt gestreefd naar de ondertekening van een contractuele aankoopverbintenis, met één of andere klant die belangstelling heeft getoond om een langtermijncontract af te sluiten.

OMZETTING VAN EFB IN GETORRIFICEERDE BIOMASSAPELLETS



SIPEF creëert waarde voor de maatschappij

De uitbating van de plantages door SIPEF in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust resulteert in een hoge waardecreatie voor de productielanden, waarvan de economische ontwikkeling wordt bespoedigd.

- Om het beheer van de plantages te optimaliseren, wordt veel aandacht besteed aan de opleiding van de werknemers op het gebied van landbouw- en beheertechnieken en algemene aspecten.
- SIPEF werkt nauw samen met de omliggende boeren, die hun activiteiten samen met de Groep verder kunnen uitbouwen.
- Uitbreidingen in afgelegen gebieden gaan steeds gepaard met investeringen in infrastructuur, woningen en faciliteiten die het bedrijf ter beschikking stelt aan de arbeiders.

→ SIPEF pleegt actief overleg met publieke en private stakeholders. Het gelooft dat het, door samen te werken met klanten, sociale en ecologische ngo's, overheden en sectororganen, de burgerbevolking, producenten, onderzoekers en andere bereidwillige stakeholders, haar maatschappelijk en juridisch draagvlak kan handhaven en de invoering van verantwoorde en duurzame standaarden en praktijken kan bewerkstelligen en bevorderen.

In het Duurzaamheidsverslag, deel 3 van dit Jaarverslag vindt u meer informatie voor een gedetailleerde kijk op de manier waarop de Groep waarde creëert op diverse niveaus.

Producten van SIPEF - klanten

SIPEF biedt haar klanten ruwe palmolie ("Crude Palm Oil" - CPO), palmpitolie ("Palm Kernel Oil" - PKO) en palmpitten aan. Zij streeft naar RSPO-certificatie voor 100% van haar palmolieproducten. Maar om zijn verplichtingen op het gebied van de duurzame ontwikkeling na te komen en ervoor te zorgen dat er goede praktijken worden nageleefd, zoals de traceerbaarheid van al zijn producten, past het bedrijf ook veel andere algemeen aanvaarde standaarden toe, zoals het "Indonesian Sustainable Palm Oil" (ISPO) systeem en de "International Sustainability and Carbon Certification" (ISCC) norm. Het Duurzaamheidsverslag in dit Jaarverslag geeft een gedetailleerd overzicht van alle certificeringen op pagina 22.

De oliepalmproducten van de Groep worden verkocht op de lokale markt in Indonesië en op de Europese markt. Ze worden gebruikt in de voedingsindustrie en voor de productie van groene energie (biodiesel).

De klanten van SIPEF zijn raffinaderijen, die bereid zijn een duurzaamheidspremie te betalen voor volledig traceerbare en gecertificeerde palmproducten.

Daarnaast produceert SIPEF ook latex (gerookte rubbervellen, "Ribbed Smoked Sheets" - RSS) en "Cup Lumb Rubber" (SIR10 en SIR3CV60) in haar rubberfabrieken, die allemaal gecertificeerd zijn door de "Rainforest Alliance". De belangrijkste markt voor de rubberproducten is de Verenigde Staten van Amerika.



SIPEF heeft één theeplantage, waar de theebladeren nog met de hand worden geplukt, om de kwaliteitsthee ‘Cut, Tear and Curl’ (CTC) te produceren. De belangrijkste markt voor deze thee is Pakistan, en de rest wordt verkocht aan multinationale ondernemingen die gespecialiseerd zijn in de menging van thee op bestelling. Er is ook een toenemende vraag naar thee op de lokale markt van Indonesië. Ook de plantage is gecertificeerd door de “Rainforest Alliance”.

Bananen ten slotte worden verkocht in het kader van de gecertificeerde goederenstromen met volledige grondstoffentraceerbaarheid. De bananen worden geplukt en verpakt in de verpakkingstations van de Groep. Meer dan 80% van de hoge kwaliteit bananen wordt verkocht, na verzending, op de Europese markt, Verenigd Koninkrijk inbegrepen, conform de Europese richtlijnen, en de rest wordt verkocht in de regio West-Afrika

en op de lokale markt van Ivoorkust. Eind 2020 heeft de Vennootschap bevestiging gekregen van de Britse overheid dat de commerciële akkoorden en in het bijzonder die met betrekking tot de bananen, zullen hernieuwd worden voor het merendeel van de toeleveringslanden, waaronder Ivoorkust. Hieruit kan dus afgeleid worden dat de Brexit geen negatief effect zal hebben op de bananexport voor SIPEF.

Historiek

1919
-
1939



1919-1939: De pioniersjaren

Op 14 juni 1919 werd de “Société Internationale de Plantations et de Finance” (SIPEF) opgericht met als handelsactiviteit: de promotie en het beheer van plantagebedrijven in tropische overzeese gebieden. De Vennootschap vestigde haar Hoofdzetel op de Graanmarkt 2 in Antwerpen, was vrij snel genoteerd op de beurs van Antwerpen en ging van start met twee vestigingen in Kuala Lumpur (Maleisië) en Medan (Indonesië). Al snel volgde de acquisitie van drie plantages in Indonesië: Tolan Satoe, Tolan Dua en Tolan Tiga. Aanvankelijk spitste SIPEF zich voornamelijk toe op de productie van rubber. De naoorlogse depressie en de bodemprijzen van rubber op de internationale markt zorgden er echter voor dat er eind jaren 20 besloten werd van rubber naar palmolie te converteren om de plantages rendabel te houden.



1939
-
1969

1939-1969: De woelige jaren

Tijdens de Tweede Wereldoorlog werd een deel van de plantages in beslag genomen voor voedselproductie door de Japanse bezetter en werd een ander deel overwoekerd door de jungle. Het herstel heeft veel tijd en geld gekost.

Bovendien dufde de uitvinding van synthetische latex de marktprijs van rubber naar een historisch dieptepunt. Daarom besliste SIPEF om bij het heraanplanten vooral te investeren in palmbomen. De wederopbouw werd echter bemoeilijkt door de onstabiele politieke situatie in Indonesië. Na zijn onafhankelijkheid kwam het land immers in de greep van islamitische en communistische rebellenlegers.

Met het oog op risicospreiding investeerde SIPEF in Congo, een Belgische kolonie, toen een baken van stabiliteit. Nieuwe producten waaronder koffie, cacao, thee en medicinale planten verruimden het productenaanbod van de Groep. Al snel werd ook Congo geconfronteerd met politieke onrust en gewelddadige acties van onafhankelijkheidsstrijders. Deze gebeurtenissen drukten op de koers van het SIPEF-aandeel. Charles Bracht maakte van deze gelegenheid gebruik om zijn deelneming in de Vennootschap te versterken en werd vervolgens voorzitter van SIPEF. Onder zijn voorzitterschap werd een nieuw hoofdstuk van de geschiedenis van SIPEF ingeleid.



1969
-
1989

1969-1989: Diversificatie

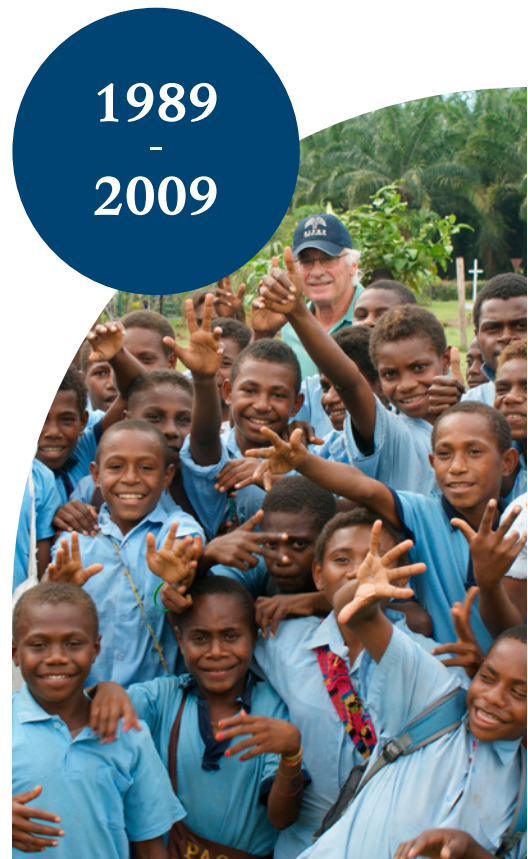
Onder leiding van Charles Bracht, later bijgestaan door zijn zoon Theo, verruimde SIPEF haar actieradius en was al snel op elk continent verankerd: van Azië (Indonesië en Maleisië) tot Oceanië (Papoea-Nieuw-Guinea en de Solomon Islands) en van Afrika (Ivoorkust, Zuid-Afrika, Guinee, Zaïre en Liberia) tot Zuid-Amerika (Brazilië en Venezuela). Naast het beheer van plantages en de fabricatie van traditionele producten zoals rubber, palmolie en thee, verhandelde de Vennootschap koffie, cacao, palmharten, druiven, ananas, kruiden en zelfs sierplanten. Er werd eveneens geïnvesteerd in 'veilige' vastgoedprojecten in Amerika en in België evenals in banken en verzekeringsmaatschappijen. Op die manier wilden de aandeelhouders zich beschermen tegen het risico van politieke instabiliteit in de overzeese gebieden. Een risico dat later gegrond bleek te zijn als de Groep werd geconfronteerd met burgeroorlogen in Afrika en chronische inflaties in Zuid-Amerika.

De ontvoering en moord op Charles Bracht in 1978 was één van de meest zwarte bladzijden in het honderdjarig bestaan van SIPEF. Na deze tragische gebeurtenis volgde Theo Bracht zijn vader op.

SIPEF heeft altijd een voortrekkersrol gespeeld en het mag dan ook niet verbazen dat de Groep als één van de eerste palmolieproducenten ter wereld het RSPO-certificaat binnenhaalden.

1989-2009: Focus en transformatie

Eind jaren tachtig had de diversificatie over verschillende continenten een aanzienlijke schuldenlast achtergelaten. Er volgde een moeilijke periode van afslanking en sanering. In 1994 opteerde SIPEF voor een kapitaalverhoging die resulteerde in een instroom van nieuwe aandeelhouders. Op vraag van deze beleggers, waaronder Ackermans & van Haaren, werd een herstructurering doorgevoerd met het oog op de onafhankelijkheid van het management. In 2004 volgde opnieuw een kapitaalinjectie en werd een periode van exponentiële groei ingezet.



Duurzaamheid is altijd een belangrijke waarde binnen de Groep geweest. Reeds in de pioniersjaren leidde de uitbouw van plantages tot het aanleggen van wegen en het voorzien van huisvesting, scholen en medische verzorging voor de werknemers en hun families. SIPEF heeft steeds een voortrekkersrol gespeeld op het gebied van duurzaamheid. De Groep heeft dan ook als één van de eerste palmolieproducenten ter wereld het “Roundtable on Sustainable Palm Oil” (RSPO)-certificaat kunnen binnenhalen.

Zo stond SIPEF mee aan de wieg van de “Roundtable on Sustainable Palm Oil”.





2009

...

2009 – Ongoing: Yesterday is the present for tomorrow

Het laatste decennium concentreerde SIPEF zich uitsluitend op de duurzame productie van palmolie, rubber en thee (in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea) en van bananen (in Ivoorkust). Het streven naar duurzaamheid heeft SIPEF eveneens aangezet om in te zetten op recyclage en research en meer bepaald met de investering in de joint venture, Verdant Bioscience Pte Ltd, die de ontwikkeling van hoogrenderende palmzaden beoogt. In de context van een groeiende wereldbevolking, minder beschikbare landbouwgronden en extreme weersomstandigheden zit de toekomst van landbouwgrondstoffen in het verbeteren van performantie.



De vraag naar plantaardige vetstoffen zal dus toenemen. De ontwikkeling van sterkere, productievare palmsoorten is het antwoord hierop. Er is dus nog heel veel ruimte voor groei, maar steeds binnen het kader van de principes en criteria voor de productie van duurzame palmolie.

Samen met haar referentieaandeelhouders, Ackermans & Van Haaren en de familie Baron Bracht, gelooft SIPEF in de toekomst van de Groep. De sector van landbouwgrondstoffen is altijd volatiel geweest, maar zij hebben, binnen de raad van bestuur, steeds op lange termijn gehandeld. Dankzij de fundamenten die de families in het verleden legden, kan er vol vertrouwen naar de toekomst gekeken worden.

Er is dus nog heel veel ruimte voor groei, maar steeds binnen het kader van de principes en criteria voor de productie van duurzame palmolie.

Globale trends in de palmoliemarkt

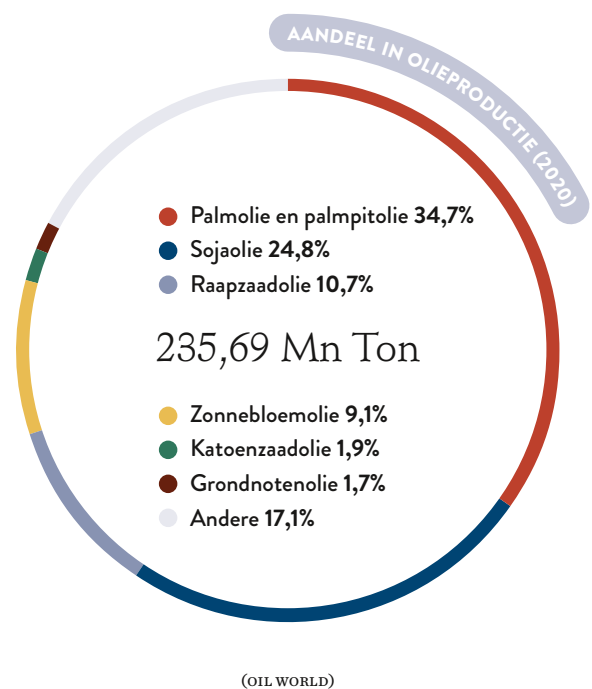


Ruwe palmolie (“Crude Palm Oil” - CPO) is een eetbare plantaardige olie die wordt verkregen uit de pulp van de oliepalmvrucht en die wordt geraffineerd/gefractioneerd tot geraffineerde producten voor uiteindelijk gebruik. Palmpitolie (“Palm Kernel Oil” - PKO) komt uit de pit van de palmvrucht, maar heeft bijzonder verschillende chemische eigenschappen en een andere vetzamenstelling. Palmpitolie is rijker aan laurinezuur en is van aard vergelijkbaar met kokosolie. Ook palmpitolie wordt geraffineerd voor verder gebruik.

Eén hectare oliepalmbomen levert gemiddeld ongeveer 22 ton vruchten op (verse vruchtentrossen of FFB – “Fresh Fruit Bunches”). Bomen krijgen twee tot drie jaar na het planten vruchten, bereiken een piekproductie na zeven jaar (tot 36 à 40 ton FFB) en vanaf achttien jaar neemt de productie af. De commerciële levensduur van een boom bedraagt doorgaans 22 tot 25 jaar. De efficiëntie van de productie wordt gewoonlijk bepaald door de oogst van het aantal FFB's per hectare en de olie-extractieratio (CPO per ton FFB). CPO wordt geproduceerd via een verwerkingsproces en vervolgens ofwel ‘upstream’ verkocht als grondstof of verder ‘downstream’ geraffineerd.

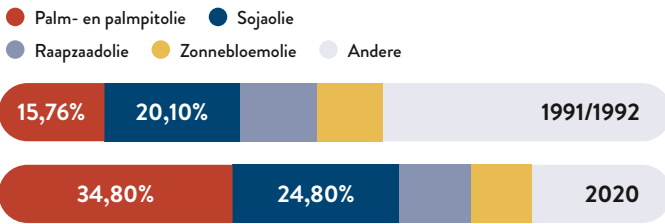
Palmolie behoort tot een groep van 17 belangrijke oliën en vetten (van sesamolie tot palmolie). De totale markt voor plantaardige olie vertegenwoordigt circa 236 miljoen ton.

Palmolie en sojaolie domineren de wereldwijde markt voor eetbare plantaardige oliën, met een aandeel in de jaarlijkse productie van respectievelijk circa 35% en 25%.

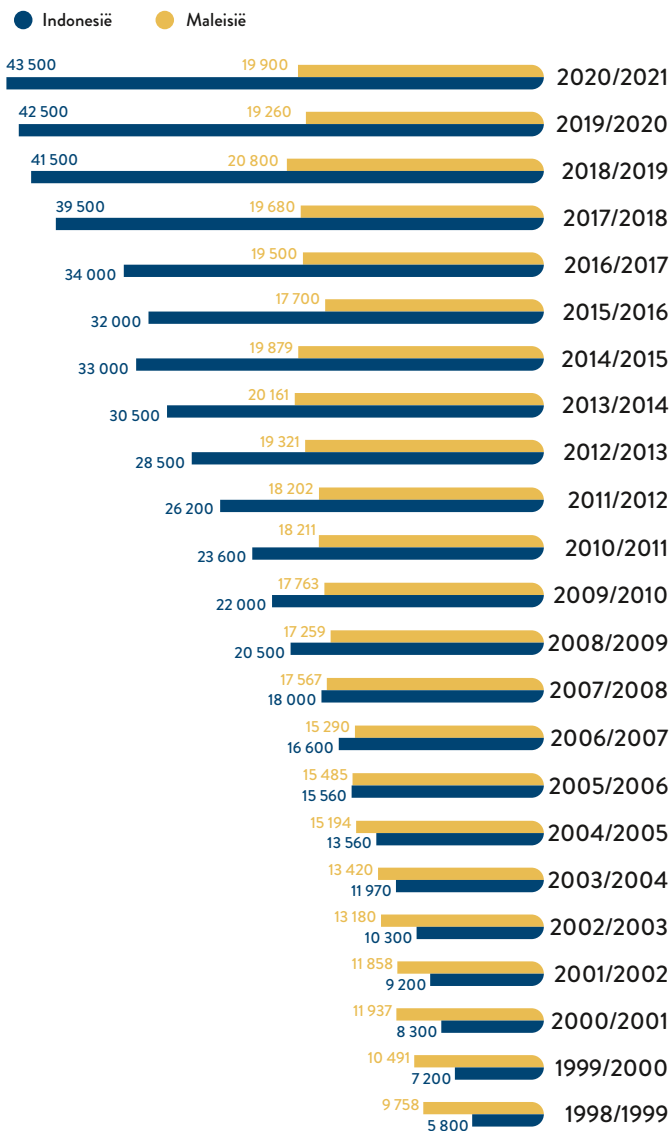


De consumptie van eetbare olie wordt voornamelijk gedomineerd door de voedingsindustrie (>70% van het gebruik van eetbare oliën). De eetbare olie heeft echter ook een belangrijke toepassing in brandstof (palm-, soja- en raapzaadolie zijn belangrijke onderdelen van biodiesel) en in de industriële/chemische sector. Palmolie wordt vaak gebruikt als bakolie, in braadproducten en in producten zoals margarine. Geraffineerde producten op basis van ruwe palmolie en palmpitolie kunnen overal worden aangetroffen, van zeep tot cosmetica.

MARKTAANDEEL PALMOLIE VS. ANDERE OLIËN (1992-2020)(OIL WORLD)



CPO-PRODUCTIE - MALEISIË VS. INDONESIAË IN MN TON (USDA)



Palmolie en sojaolie domineren de wereldwijde markt voor eetbare plantaardige oliën, met een aandeel in de jaarlijkse productie van respectievelijk circa 35% en 25%. Palmolie is echter veruit de meest geëxporteerde olie ter wereld, aangezien de meeste sojaolie veel wordt gebruikt op de binnenlandse markten in de Verenigde Staten en Brazilië voor menselijke consumptie, dierenvoeding en brandstof.

Voor het produceren van palmolie is het ideaal dat de plantages dicht bij de evenaar zijn geconcentreerd. Deze omstandigheden zijn voornamelijk voorhanden in Maleisië en Indonesië (84% van de jaarlijkse gecombineerde productie van CPO), en in bepaalde delen van West-Afrika. Indonesië heeft zijn relatieve aandeel van de wereldwijde productie van ruwe palmolie in de loop van de jaren opgevoerd. De productie van sojabonen is geconcentreerd in de Verenigde Staten, Argentinië en Brazilië (gecombineerd zijn de drie regio's goed voor 81% van de jaarlijkse productie).

Grote plantagebedrijven, die vaak verticaal geïntegreerd zijn met raffinaderijen, spelen een belangrijke rol in de palmoliemarkt. Nochtans is ongeveer 40% van de teelt van oliepalmen zelf in handen van lokale boeren. Palmolie is voor deze boeren de perfecte teelt tegen armoede gebleken, ofschoon het een uitdaging blijft om hun opbrengsten te verhogen, die gemiddeld nog 20% onder die van de plantages liggen.

Hoewel palmolie en palmpitolie goed zijn voor circa 35% van de wereldwijde productie van eetbare olie, vertegenwoordigt de beplante oppervlakte slechts 8,1% van de totale beplante oppervlakte.

Een van de belangrijkste bepalende factoren voor die trend is de aanzienlijk hogere opbrengst van palmolie: met vier ton per hectare (4 t/ha) ligt de opbrengst zes- tot tienmaal hoger dan voor concurrerende oliën. Hoewel dit een duurzaam

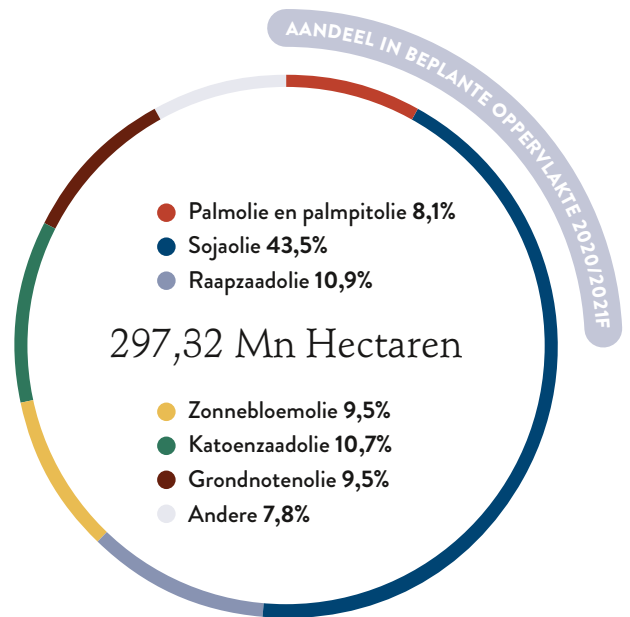
concurrentievoordeel is, blijkt er toch ook een nadeel aan verbonden te zijn, aangezien de vereiste grond zich vaak in tropische, beboste gebieden bevindt. Onder druk van de milieuregelgeving en duurzaamheidsvereisten is het groeitempo de afgelopen jaren afgenomen.

Hoewel het aanbod gedomineerd wordt door Maleisië en Indonesië, wordt een aanzienlijke hoeveelheid van deze productie geëxporteerd. De grootste exportmarkten zijn China, India en de EU, goed voor circa een derde van de wereldwijde vraag¹. De groei van de wereldwijde vraag heeft zich veerkrachtig getoond, met een samengestelde jaarlijkse groei van 5% in de afgelopen 10 jaar². Dat tempo kan door meerdere factoren worden verklaard, maar de belangrijkste zijn zeker het hogere inkomen van consumenten in opkomende markten en de vraag naar biodiesel. Daarnaast kan de vraag in sterke mate worden beïnvloed door de prijsverhouding tussen concurrerende oliën, aangezien vele elkaars vervangingsproducten zijn voor hun voornaamste toepassing als bakolie.

Verband met sojaolie

Palmolie is sterk verbonden met de prestaties van haar belangrijkste rivaal, sojaolie. Traditioneel wordt palmolie verhandeld tegen een korting van 10 tot 20% ten opzichte van sojaolie, wat voornamelijk het grotere aanbod weerspiegelt. Toch kunnen de oliën in hun belangrijkste toepassingen (bakken en brandstof) door elkaar worden vervangen. Bijgevolg verwacht de Vennootschap geen aanhoudende periode van loskoppeling. De

relatie houdt in dat schokken in de vraag en vooral het aanbod (zoals weersgebeurtenissen) van een van beide oliën een aanzienlijke impact kunnen hebben op de andere.



(OIL WORLD)

Hoewel palmolie en palmpitolie goed zijn voor circa 35% van de wereldwijde productie van eetbare olie, vertegenwoordigt de beplante oppervlakte slechts 8,1% van de totale beplante oppervlakte.



1 OIL WORLD
2 OIL WORLD

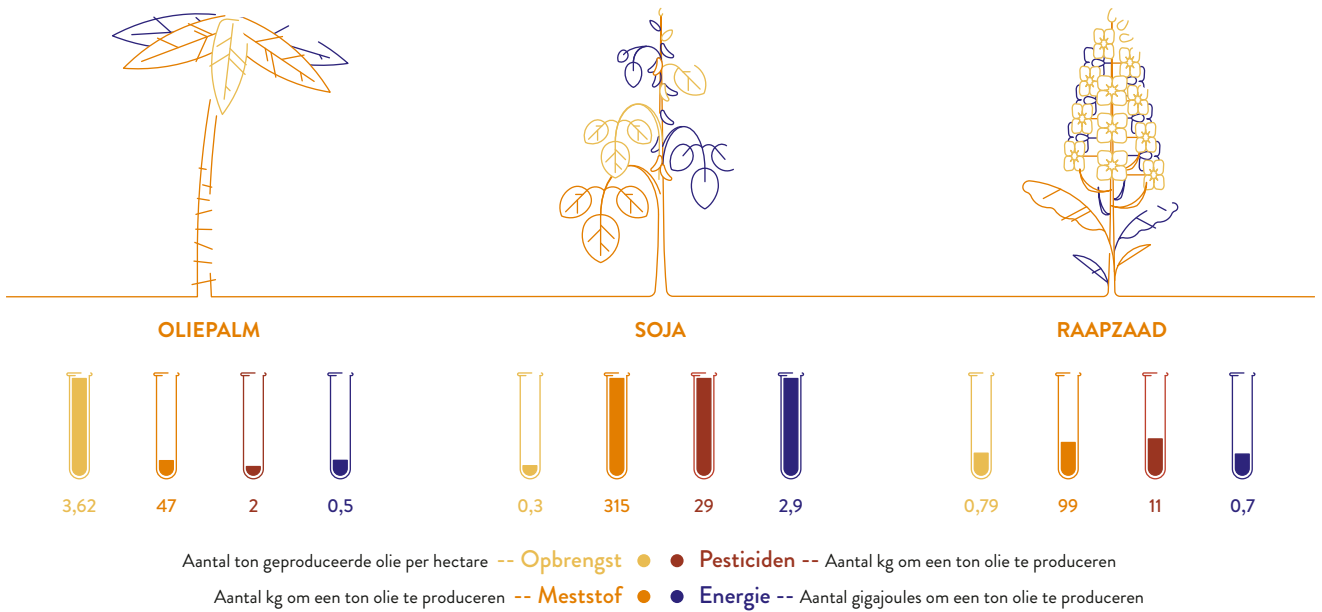
Vraagtendensen in belangrijke markten

Trends in de consumptie van palmolie op de belangrijkste markten worden zorgvuldig in de gaten gehouden, voornamelijk op de binnenlandse markten in Indonesië, India en China.

Sinds Indonesië mengverplichtingen oplegt voor biodiesel, is de lokale vraag in grote mate gestegen tot boven de reeds aanzienlijke lokale vraag voor de voedingssector. In 2020 voldeed de lokale markt aan de verplichting van 30% biodiesel (B30) en legde de regering ambitieuzere doelstellingen voor 2022 vast, namelijk B40. Hoewel de motieven van de Indonesische regering grotendeels macro-economisch zijn, met name om de dollaruitstroom voor de invoer van diesel te verminderen, is er ook een milieustimulans. De spread van palmolie en gasolie (POGO) speelt echter een belangrijke rol in de financiële haalbaarheid van het plan. Het “Palm Oil Support Fund” wordt gefinancierd door de exportheffing op palmolie die het land verlaat en wordt gebruikt om de biodieselproducenten te subsidiëren. In 2020 was er voldoende geld overgedragen van de vorige jaren om het programma te ondersteunen, maar in het vierde kwartaal was het opgebruikt. In december 2020 voerde de regering een systeem van buitensporig toenemende uitvoerheffingen in, om haar B30-programma te financieren. Voor elke prijsstijging van USD 25 vanaf een bepaald basisniveau wordt USD 15 geïnd. In combinatie met een soortgelijk toenemend systeem van uitvoertaksen levert een prijsstijging de teler nog weinig voordeel op.

India is traditioneel een grote consument van palmolie. Dit blijft het geval aangezien de lokale productie van zaadolie de hogere vraag nog steeds niet kan bijbenen door de groei van het bruto binnenlands product (BBP), vooral van de middenklasse, en de bevolkingsgroei zelf. De schommelingen in de vraag worden veroorzaakt door de lokale productie en de concurrentiepositie van palmolie in vergelijking met concurrerende geïmporteerde oliën. De Indiase regering is van plan nieuwe stimuleringsmaatregelen in te voeren om de binnenlandse productie van oliehoudende zaden te verhogen en zo minder afhankelijk te worden van invoer.

China heeft zwaar geïnvesteerd in de productie van sojabonen, maar heeft net als in de afgelopen jaren nog steeds extra palmolie nodig. Door de uitbraak van de Afrikaanse varkenspest in China in augustus 2018, moest bijna de helft van de varkensstapel worden geruimd, waardoor de vraag naar sojameel fors daalde. Daardoor werden er veel minder sojabonen (en raapzaad) geperst en werd er bijgevolg ook veel minder sojaolie geproduceerd. Een ander gevolg van de Afrikaanse varkenspest was dat er veel minder varkens werden geslacht voor menselijke consumptie, waardoor er minder varkensvet op de markt was. Deze olietekorten werden hoofdzakelijk gecompenseerd door palmolie in 2019 en er was dan ook een sterke stijging van de invoer van palmolie. In 2020 is de invoer van palmolie licht gedaald en was er een sterke stijging van de invoer van sojabonen, omdat de vraag naar meel voor diervoeder weer op gang was gekomen. Verwacht wordt dat in 2021 de lokale vermalingsaanpak mogelijk zal worden gemaximaliseerd; dit zal in grote mate afhangen van de beschikbaarheid van sojabonen in de exporterende landen.



(WWW.THEOILPALM.ORG/DAVOS-AND-FOOD-SECURITY-THE-FACTS-ON-OILSEED-EFFICIENCY)

Bijkomende langetermijnfactoren die in aanmerking moeten worden genomen:

Regulering, naleving van de normen en belastingen

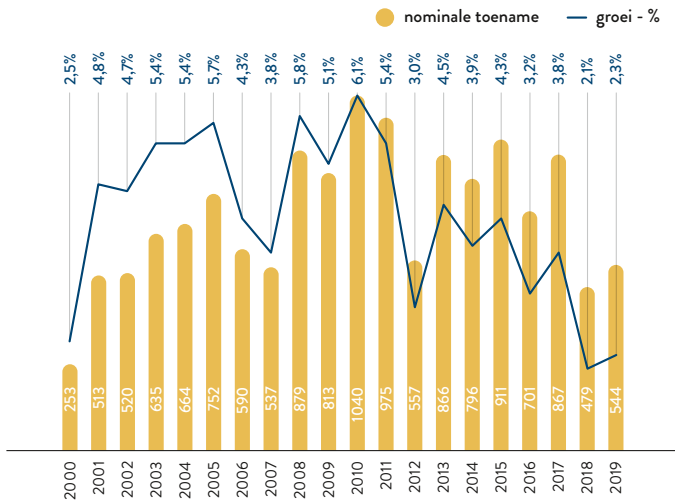
Palmolie roept bij klanten, investeerders en ngo's vaak vragen op omtrent de duurzaamheid van het gebruik van bosgrond, landontginningstechnieken en CO₂-uitstoot, evenals de arbeidsreglementering. Een drastische verandering in de houding van klanten zou een impact kunnen hebben op de langetermijnvraag (ongunstig voor CPO), terwijl de steeds strengere beperkingen die gelden voor het gebruik van grond het aanbod zouden kunnen verminderen (gunstig voor CPO). Dit blijven voor de sector belangrijke kwesties.

Anderzijds is toezicht op de sector niet nieuw: er worden al bijna 20 jaar belangrijke interne en externe inspanningen geleverd om de palmolie-industrie te reguleren en te bewaken. De "Roundtable on Sustainable Palm Oil" (RSPO) ontstond in 2001 en werd formeel opgericht in 2004. Het is een organisatie zonder winstoelement waarvan de bijna 5 000 leden inspanningen leveren om de duurzame productie en volledige

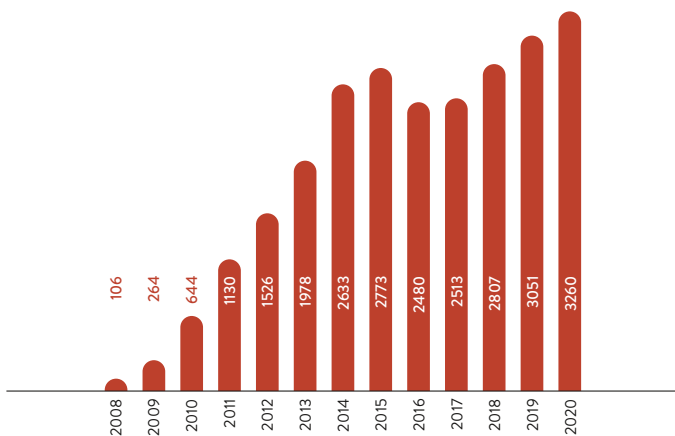
traceerbaarheid van palmolie te bevorderen. In november 2018 werden nieuwe principes en criteria aangenomen, waardoor deze standaard, de facto, een ontbossingsvrij certificeringssysteem is geworden. Zelfs de meest kritische ngo's hebben dit erkend. Er bestaan verschillende nationale en vrijwillige standaarden die vergelijkbare doelstellingen trachten te verwezenlijken, maar de RSPO wordt nog steeds als de norm beschouwd.

Palmolie is voor Indonesië en Maleisië een belangrijke bron van werkgelegenheid en inkomsten (85% van het wereldwijde aanbod). Eind 2015 hebben Maleisië en Indonesië de "Council of Palm Oil Producing Countries" (CPOPC) opgericht om een antwoord te bieden op veelvoorkomende problemen waarmee de palmoliesector wordt geconfronteerd, om een einde te maken aan ondermijningstactieken en de duurzaamheid van de prijzen voor ruwe palmolie op lange termijn te verzekeren. Palmolie vertegenwoordigt 35% van het wereldwijde aanbod van plantaardige olie. Het rendement is veel beter en er hoeft aanzienlijk

GLOBALE TREND VAN DE BEPLANTE PALMGEBIEDEN (USDA)



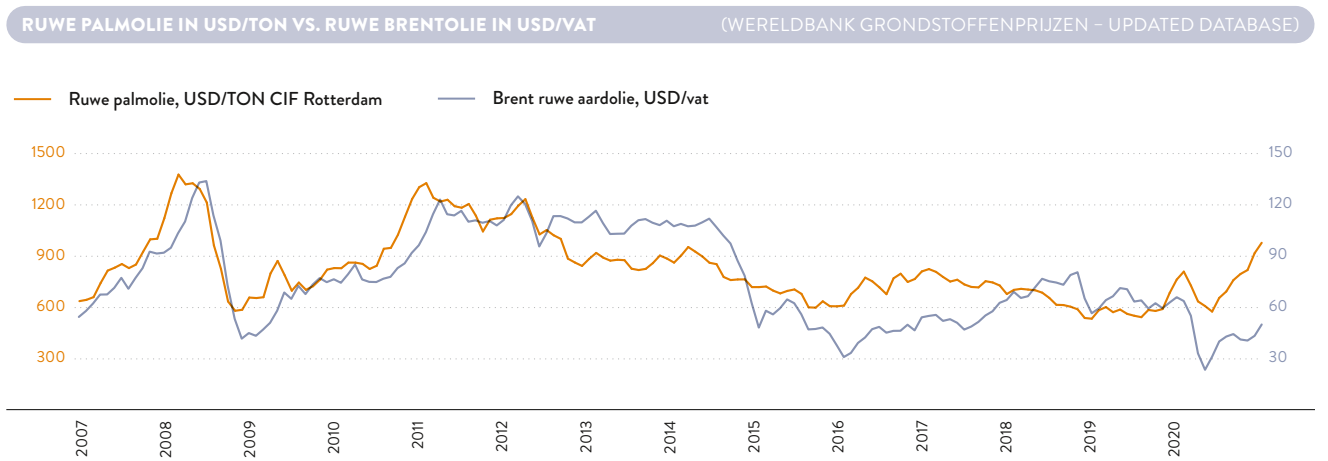
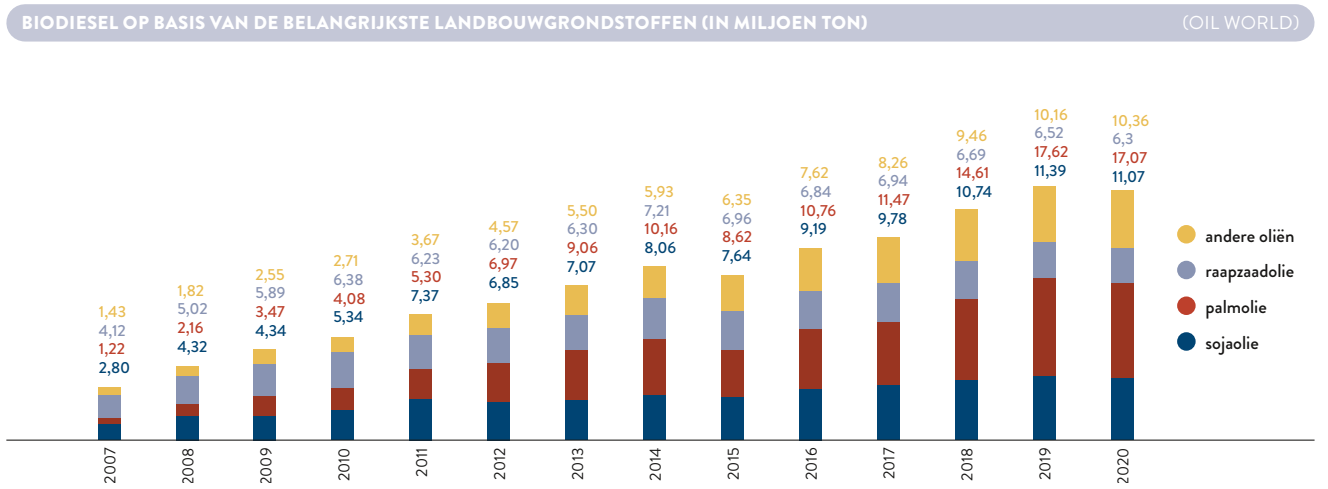
RSPO GECERTIFICEERDE HECTAREN (KHA) (RSPO)



minder meststof te worden gebruikt dan voor concurrerende oliën.

Ook kan palmolie rekenen op een aanzienlijk aantal klanten in opkomende markten (vooral in Indonesië, India en China). Daardoor is de Vennootschap niet van oordeel dat enige traditionele partijen de intentie hebben om ruwe palmolie zodanig te reguleren dat de markt verdwijnt. Dit wordt bevestigd door de gestage groei van palmolie en het steeds grotere wereldwijde marktaandeel, ook al wordt er steeds meer belang gehecht aan duurzaamheid.

Bovendien zorgt regulering voor een krappere aanbod. Het relevantste gevolg van dit strengere toezicht was waarschijnlijk de geleidelijke afname van beschikbare grond. De groei van de geplante hectaren is in Maleisië en in Indonesië aanzienlijk afgenomen. De productie vertoont een gestage groei dankzij de verbeterde opbrengst en de ontwikkeling van plantages in nieuwe landen in Zuidoost-Azië, West-Afrika en Zuid-Amerika. De Vennootschap beschouwt deze fundamentele verkrapting van het aanbod als inherent positief voor de prijs van CPO, en stelt geen tekenen vast die erop wijzen dat deze trend verdwijnt. Indonesië heeft met ingang van 1 mei 2016 een nieuw moratorium opgelegd op nieuwe oliepalmpantages en mijnbouwvergunningen om het milieu te beschermen. Palmolieplantages vertegenwoordigen nu al 70% van de landbouwgrond in Maleisië, en marktdeelnemers uit de sector verwachten nog maar weinig verdere groei. De nieuwe criteria van de RSPO, zoals de HCS-benadering (“High Carbon Stock” of hoge koolstofvoorraden), voorzien zeer strikte richtlijnen, waardoor “green fielding”, de omvorming van bosgebied in landbouwgrond, feitelijk niet meer mogelijk is. “Brown fielding”, waarbij een bestaand landbouwgewas omgezet wordt in een ander, wordt wel nog zeer goed aanvaard, omdat de grond al geschikt werd verklaard als landbouwgrond.



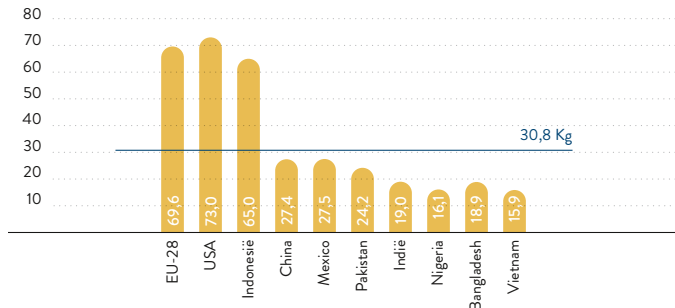
Biodiesel

Plant aardige oliën zoals palmolie zijn een belangrijke component van biodiesel. Mais, suiker en tarwe zijn het basismateriaal voor het belangrijkste alternatief, bio-ethanol. De groei van de biodieselindustrie is een andere factor die een aanzienlijke invloed heeft uitgeoefend op de prijs van ruwe palmolie. Biodiesel heeft in de afgelopen 10 jaar consequent marktaandeel veroverd op de markt voor plantaardige oliën, aangezien mensen steeds milieubewuster worden en overheden verplichte minimumniveaus introduceren voor het verbruik van biobrandstoffen. Palmolie vertegenwoordigt 38,1% van het basismateriaal voor biodiesel. Indonesië is een grote producent (circa 16,1% van de wereldwijde biodiesel). Dit

heeft op zijn beurt geleid tot een steeds sterkere correlatie tussen de prijs van ruwe palmolie en de prijs van ruwe olie.

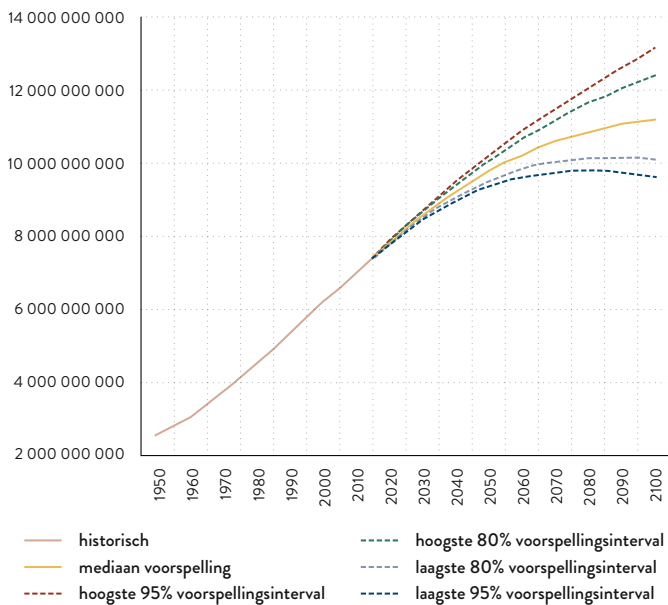
Deze relatie houdt impliciet in dat biobrandstoffen als gevolg van hoge aardolieprijzen relatief gezien aantrekkelijker worden. Dit betekent dat de sector van de biodiesel veelal zal worden bepaald door de oplegging en toename van verplichte volumes, en niet zozeer door vrijwillige bijmenging. Niettemin zou de ruwe-olieprijs een realistische bodem voor de ruwe-palmolieprijzen moeten blijven.

PER CAPITA CONSUMPTIE VAN OLIE EN VETTEN 2019 (KG) (OIL WORLD)



Gebruik in de EU-28, US en Indonesië 'verhoogd door de productie van biodiesel'

GEPROJECTEERDE GROEI WERELDPOPULATIE (WWW.UN.ORG)



Palmolie in de toekomst

In de laatste decennia is het totale gebruik van oliën en vetten (voeding, bio-energie, cosmetica, enz.) gestaag toegenomen. In de periode van 2009 tot 2020 blijkt volgens 'Oil World' uit de statistieken dat de consumptie van zo'n 165 miljoen ton in 2009 is gestegen tot 236 miljoen ton in 2020. Over de hele wereld gaat de voorkeur bij de consumptie van oliën en vetten uit naar lokaal geproduceerde oliën en vetten. Bijgevolg zijn eenjarige zaadgewassen (soja, raapzaad en zonnebloemen) in Noord-Amerika, Europa en Rusland de belangrijkste bronnen van olie. In tropische landen worden voornamelijk palmolie, kokosolie en arachideolie geproduceerd en geconsumeerd.

De wereldwijde gemiddelde consumptie van olie en vetten per capita (bio-energie inbegrepen) is gestegen van 21 kg in 2005 tot 30,8 kg in 2019. In het algemeen neemt de consumptie van oliën en vetten evenredig toe met het besteedbare inkomen. De laatste paar jaar is de consumptie zelfs nog sneller dan verwacht gegroeid als gevolg van de incrementele vraag vanuit de markt voor biobrandstoffen.

De groei van de bevolking zal een enorme impact hebben op de toekomstige voedselvereisten en zal leiden tot een hogere vraag naar vlees, vet en verwerkte voeding en naar biobrandstoffen. Er is nieuwe grond nodig of de opbrengsten zullen moeten verbeteren opdat het aanbod aan de vraag kan voldoen. Historisch gezien gaat een hogere productie gepaard met ontbossing. Maar door de laatste principes en criteria van de RSPO en de wetgevende initiatieven zoals het moratorium in Indonesië zijn de mogelijkheden voor uitbreiding zeer beperkt. Om de productie te verhogen, zal de focus dus volledig op een verhoging van de opbrengsten moeten liggen. Dat vereist enerzijds een absolute stijging van de rendementen dankzij nieuwe zaden en betere beheerpraktijken, en anderzijds een verbetering van de oogst van de lokale boeren door hen beter te ondersteunen en nieuwe zaden aan te bieden.

Aangezien oliepalmen meerjarige planten zijn, is er in het verleden weinig geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling om het rendement ervan te verhogen, in vergelijking met eenjarige gewassen zoals soja en mais. De palmoliesector heeft op dit vlak een achterstand in te halen, omdat de uitbreidingsmogelijkheden voor plantages beperkt zijn. SIPEF investeert in de verbetering van de palmolierendementen door zijn belang in Verdant Bioscience Pte Ltd.

In opkomende regio's (voornamelijk Azië-Pacific) hebben demografische trends nu al bijgedragen tot ruim een verdubbeling van de wereldwijde vraag naar palmolie in de laatste 15 jaar, aangezien de consumptie per capita sterk gecorreleerd is met het inkomen. Daarom is de Vennootschap van oordeel dat de grootste stijging in de consumptie zal plaatsvinden in de landen met een hoge bevolkingsgroei waar het inkomen per capita stijgt. Bijgevolg verwacht de Vennootschap dat de grootste stijging in de consumptie van palmolie zal plaatsvinden in de ontwikkelingslanden, waar palmolie nu al een vast onderdeel is van het consumptiepatroon.

In opkomende regio's hebben demografische trends nu al bijgedragen tot ruim een verdubbeling van de wereldwijde vraag naar palmolie in de laatste 15 jaar.

Het is dan ook heel waarschijnlijk dat de vraag in de toekomst sneller stijgt dan de productie.

Deze visie wordt ondersteund door de meeste grondstoffenhandelaren die de perspectieven van plantaardige oliën, en palmolie in het bijzonder, op lange termijn bewaken. Als een volledig conforme producent van gecertificeerde duurzame palmolie, is SIPEF ideaal geplaatst om te profiteren van deze toekomstige trends.



De productmarkten

Palmolie

De palmoliemarkt van 2020 kan worden gekenmerkt door een extreem V-vormige prijsmarkt onder invloed van een slechte productie, een grote vraag en de zware impact van de covid-19-pandemie. De Vennootschap ondervond het hele jaar door een gigantische volatiliteit, met aan het einde van het jaar ook de massale overheidsmaatregelen die een weerslag hadden op meerdere landen die plantaardige oliën produceren.

De prijsrally aan het einde van 2019, volgend op de enorme wereldwijde vraag en teleurstellende productie, zette zich voort aan het begin van het nieuwe jaar. Het zag er dan ook naar uit dat de prijzen op de lange termijn hoog zouden blijven. Halverwege februari realiseerde de wereld zich echter dat de uitbraak van covid-19 een wereldwijde pandemie was geworden. De paniek die heerste op de aandelenmarkten, trof ook de grondstoffen die agressief werden verhandeld.

De aardoliemarkt was geschokt door de onenigheid over productieverminderingen in Rusland en Saoedi-Arabië. De termijnmarkten zakten tot

onvoorziene niveaus, en kleurden zelfs kortstondig rood. Dit veroorzaakte een bijkomend negatief effect voor de markt van de plantaardige olie, aangezien alle aankopen voor de toekomstige biodieselproductie werden verkocht.

De impact van covid-19 op de wereldeconomie was ongezien. Veel lockdowns leidden tot minder fysieke transport waardoor alle plantaardige oliën tijdens het tweede kwartaal op hun dieptepunt zaten. Hoewel de vraag naar voeding qua samenstelling licht was veranderd, was deze nauwelijks gekrompen. Hierdoor namen de binnenlandse voorraden af en kwamen de toeleveringsketens volledig onder druk te staan, totdat de meeste importerende landen zich realiseerden dat herbevoorraden dringend nodig was. Bovendien kwamen de mandaten voor biodiesel verrassend genoeg hun afspraken na. Dit was het begin van het prijsherstel.

Het warme en droge zomerweer in het noordelijk halfrond speelde een belangrijke rol bij de aanhoudende ondersteuning van de plantaardige oliën en vele andere landbouwgewassen. De productie van zonnebloempitten in Rusland en Oekraïne lag veel lager, en Rusland was het eerste land dat hogere exportbelastingen invoerde. Bovendien verkrapte de sojamarkt door de zeer sterke import uit China. Latijns-Amerika was vrijwel uitverkocht waardoor de wereld afhankelijk werd van de beschikbaarheid van Amerikaanse sojabonen. Het weersfenomeen La Niña zorgde voor nog meer hete en droge omstandigheden, wat een invloed had op het nieuwe plantseizoen in Zuid-Amerika.

2020 was een jaar vol extremen met de impact van de pandemie, de tegenvallende oogsten, een beter dan verwachte vraag en de invloed van de overheid op de sector.

De productie van palmolie lag gedurende het grootste deel van 2020 onder de gebruikelijke trend, als gevolg van een lagere bemesting in 2018 en 2019 en een periode van droog weer in 2019. Dit werd duidelijker tijdens de piekproductiecyclus in het derde en vierde kwartaal, en, in combinatie met de schitterende wereldwijde vraag, krompen de voorraden aanzienlijk. Het veranderende exportbelastingen- en heffingsbeleid in de producerende landen werkte nog meer bepaalde exportstromen in de hand, en aan het einde van het jaar waren de voorraden in absolute termen het laagste sinds 2007. Vanuit een meer relatief perspectief waren de stock-tot-verbruiksratio's het laagst ooit.

Even een kanttekening bij het B30-biodiesel-mandaat in Indonesië: de afgelopen jaren heeft de Indonesische overheid, via het "Crude Palm Oil" (CPO) Fund, aanzienlijke exportheffingen verzameld die nog niet werden gebruikt. In 2020 werd de POGO-spread (palmolie/gasolie) echter veel breder en het CPO Fund had al zijn reserves nodig om het B30-programma voort te zetten. De Indonesische overheid leek erg toegewijd aan haar groene strategie die ook haar forex positie enorm zou helpen, door minder diesel te importeren. In de heersende POGO-spread was er echter een enorme kloof en de overheid verhoogde haar programma voor exportheffingen, waardoor ze aanzienlijke winsten van de telers afroemde om het biodieselmandaat te financieren. In combinatie met de escalerende exportbelasting is er ondanks de hoge prijzen weinig winstgevendheid. Het was een zware klap voor de telers.



Het voortgezette B30-programma leidde echter tot een sterke vraag en ondersteunde de markt. Jammer genoeg zullen de Indonesische telers er niet in dezelfde mate van genieten als telers in andere landen.

2020 was een jaar vol extremen met de impact van de pandemie, de tegenvallende oogsten, een beter dan verwachte vraag en de invloed van de overheid op de sector. De prijzen op de palmoliemarkt bereikten in het begin van het jaar bijna USD 850 per ton en daalden geleidelijk tot USD 500 per ton in mei, voor ze stegen tot circa USD 1 000 tegen het einde van het jaar. Het was een echte V-vormige markt.

De gemiddelde prijs voor ruwe palmolie ("Crude Palm Oil" - CPO) CIF Rotterdam in 2020 bedroeg USD 715 per ton tegenover gemiddeld USD 566 per ton in 2019, een stijging van 26%. Nochtans eindigde het jaar op zijn hoogtepunt.

USD 715

De gemiddelde prijs per ton voor ruwe palmolie in 2020

Palmpitolie

De laurineoliemarkt, de overkoepelende term voor palmpitolie (“Palm Kernel Oil” - PKO) en kokosolie, was erg gematigd tot het laatste kwartaal. De productie van PKO was in lijn met de palmolieproductie. De grote voorraden uit 2019 vormden echter voortdurend een donkere wolk boven de markt. Ondanks een lagere productie van kokosolie en de daaruit voortkomende hogere prijzen, bleef PKO de zwakste schakel van de tropische oliemarkt. De grotere vraag uit de zeepsector, vanwege de covid-19-pandemie, kon de markt voor palmpitolie niet tot leven wekken. De prijs van PKO lag het grootste deel van het jaar vrij

dicht bij die van palmolie, met een aanzienlijke korting ten opzichte van rivaal kokosolie. Aan het einde van het jaar leek de voorraad te verminderen en kon PKO weer zijn eigen koers varen.

De prijs van PKO was gemiddeld minder dan USD 100 hoger dan die van palmolie, in lijn met 2019 maar USD 100 lager dan het historisch gemiddelde. De gemiddelde prijs van PKO CIF Rotterdam bedroeg USD 826 in 2020, tegen een gemiddelde van USD 668 in 2019. Het jaar eindigde met prijzen boven USD 1 200, terug op normaal niveau.



Rubber

De rubbermarkt toonde zich van twee totaal verschillende kanten tijdens het covid-19-jaar. Aanvankelijk waren de prijzen stabiel, maar toen veel landen in lockdown gingen en autoproducenten hun fabrieken sloten, daalden de rubberprijzen. Deze lockdowns hielden ook nog gedurende een deel van het tweede kwartaal aan waardoor de prijzen zakten tot een niveau dat sinds begin 2016 niet meer zo laag was geweest.

De Chinese economie begon in de tweede helft van het jaar tekenen van herstel te vertonen, net op een moment dat ongunstige weersomstandigheden de rubberproductie in Thailand en Vietnam troffen. Daarenboven zorgde de pandemie bij de producenten van latexhandschoenen voor een grote vraag naar latex, wat de prijsstijging aanwakkerde. In oktober bereikte de prijs van rubber zijn hoogtepunt van USD 2 878 per ton en bleef voor de rest van het jaar boven USD 2 000.

De prijs voor “Ribbed Smoked Sheets 3” (RSS3) begon het jaar aan USD 1 697 per ton op de SICOM (“Singapore Commodity Exchange”) en sloot af op USD 2 144 per ton, een stijging van 26,34%. De gemiddelde prijs in 2020 bedroeg USD 1 730 per ton, tegenover USD 1 640 in 2019.

De laatste statistieken gepubliceerd door de “International Rubber Study Group” (IRSG) geven aan dat het verbruik van natuurlijk rubber 8,1% lager lag in 2020. Er wordt echter voorspeld dat het met 7% in 2021 en 5,3% in 2022 zal herstellen, gebaseerd op de cijfers van

het Internationaal Monetair Fonds (IMF). De productie van natuurlijk rubber in 2020 is naar schatting met 5,9% gedaald en de prognoses voor 2021 en 2022 zijn respectievelijk een stijging van 4,7% en 5,0%.

De algemene IRSG-statistieken tonen momenteel een evenwichtig vooruitzicht op korte termijn.

USD 1 730

De gemiddelde prijs per ton voor
“Ribbed Smoked Sheets 3”
in 2020

Thee

Thee geproduceerd op de Cibuni-theeplantage is van vergelijkbare kwaliteit als Keniaanse thee. Hierdoor is de referentie voor de prijzen van de Vereniging de theeveiling van Mombasa. Kenia produceert voornamelijk thee van het type “Cut, Tear and Curl” (CTC), gelijkaardig als wat er in Cibuni wordt geproduceerd. Kenia is de grootste exporteur van CTC-thee ter wereld. In 2020 brak de maandelijkse theeproductie in Kenia record na record. Halverwege het jaar overtrof de productie van 2020 die van 2019 met 41%. In die periode daalden de prijzen gestaag om in juli hun dieptepunt te bereiken. De theeproductie in India, na China de grootste theeproducent ter wereld, werd beïnvloed door de covid-19-bepalingen, en een deel van de vraag verschoof van India naar Kenia. Hierdoor stegen de prijzen licht op de theeveiling in Mombasa. Dit kon echter niet voorkomen dat de gemiddelde prijs voor 2020 de laagste was sinds 2007. De gemiddelde prijs in 2020 bedroeg USD 2 000 per ton, tegenover USD 2 210 in 2019, een daling van 9,5%.





Bananen

De wereldproductie van dessertbananen is gedurende de eerste drie kwartalen van het jaar blijven stijgen. Over het algemeen hebben de consumentenmarkten gedurende die periode geen bevoorradingsverschillen ondervonden. Op het einde van het jaar hebben twee grote orkanen van categorie 4, Eta en Iota, echter lelijk huis gehouden in de producties van Honduras, Nicaragua en Guatemala. De daaruit voortvloeiende zware regenval veroorzaakte grootschalige overstromingen en legde de export volledig lam. Honduras, het zwaarst getroffen land, kwam dan ook al snel met het nieuws dat de export volledig zou worden stilgelegd tot eind 2021. Het wegvallen van leveringen vanuit Centraal-Amerikaanse landen, die geografisch dicht bij de Noord-Amerikaanse markt liggen, werd al snel gecompenseerd door de extra aanvoer naar de Verenigde Staten van Amerika uit Ecuador, Colombia en Costa Rica.

De covid-19-pandemie die in China begon en zich daarna verspreid heeft naar het Westen, heeft geen directe impact gehad op de consumptie van bananen, die, zoals bekend, een basisconsumptieproduct zijn. De logistieke keten werd echter wel grondig ontwricht door de blokkering van schepen en containers in de havens, wat de dagelijkse leveringen verstoortte en waardoor op diverse consumentenmarkten onrust ontstond. Dat kwam tot uiting in een daling van de prijzen begin september, een periode waarin ze doorgaans hoger zijn.

In Europa heeft de sluiting van de scholen en bedrijfsrestaurants aan het begin van de pandemie onmiddellijk een einde gemaakt aan de handel in bepaalde producten, zoals de mini-bananen voor kinderen. De consumenten grepen al snel rechtstreeks naar standaardproducten met een snelle en verzekerde aanvoer.

Desondanks is, in 2020, de gehele consumptie op de twee grootste wereldmarkten, de Europese Unie (EU) en de Verenigde Staten van Amerika, stabiel gebleven met respectievelijk bijna 6,7 miljoen ton en 4,1 miljoen ton. Toch was het de EU die opnieuw de beste cijfers liet optekenen, met een groei van 3%, aangezien dollarbananen 75% van haar bevoorrading uitmaakten, waar-

onder met name uit Ecuador. Het aanbod van bananen uit de ACS-staten (Afrika, het Caribisch gebied en de staten van de Stille Oceaan) nam lichtjes af, terwijl dat vanuit de EU-zone (vooral de Antillen en de Canarische Eilanden) globaal stabiel is gebleven.

EUR 628

De gemiddelde verkoopprijs
per ton van groene bananen
in Europa in 2020

Het lijkt geen twijfel dat de vrijwel onafgebroken devaluatie van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro, de Amerikaanse producten in een meer positieve concurrentiepositie geplaatst heeft dan de Europese en Afrikaanse, waarvan het grootste deel, zoals de productie van Ivoorkust, aan de euro gekoppeld is.

De Europese douanerechten op de invoer van de dollarbananen zijn, zoals verwacht, gestabiliseerd op EUR 75 per ton. Dit is het meest recente niveau dat door de EU is overeengekomen en toegepast, na geleidelijke verlagingen sinds een vijftiental jaar.

Op het einde van het jaar werd door de Britse overheid bevestigd dat de ex-EU Handelsakkoorden, vooral wat bananen betreft, op dezelfde basis zullen worden hernieuwd voor de meeste leveranciers, waaronder Ivoorkust. Het kan daarom aangenomen worden dat de Brexit geen negatieve impact zal hebben op de export van de Groep naar de Britse klanten.

In 2020, bedroeg de gemiddelde verkoopprijs van groene bananen in Europa EUR 628 per ton, een daling van 5,1% ten opzichte van de gemiddelde prijs van 2019. De prijzen in Europa zijn nog nooit zo laag geweest als in 2020.

Jaarlijkse handelscontracten zorgden ervoor dat Plantations J. Eglin een gemiddelde prijs FOB Europa haalde van EUR 487 per ton, wat 3% lager is dan in 2019. De gemiddelde prijs FOB voor de regionale markt bedroeg EUR 406 per ton, wat 2% lager is dan in 2019.

De tarieven in de zeescheepvaart, waar men nieuwe normen voor laagzwavelig vervoer heeft ingevoerd, zijn tot het einde van het jaar vrij stabiel gebleven. De wereldmarkt kwam uiteindelijk van de grond nadat zij te lijden had onder een gebrek aan transportfaciliteiten. Dit had geen gevolgen voor de bananentransporten, aangezien de meeste vrachtcontracten al op een eerder tijdstip waren gesloten.

De covid-19-pandemie die in China begon en zich daarna verspreid heeft naar het Westen, heeft geen directe impact gehad op de consumptie van bananen.

Indonesië

Indonesië is het grootste palmolieproducerende land met 42,2 miljoen ton in 2020. Met naar schatting 57 miljoen hectare landbouwgrond is agricultuur al jarenlang de ruggengraat van de Indonesische economie. Voor 2020 werd een stijging van het BBP tot 5,2% verwacht, maar met het uitbreken van de covid-19-crisis werd dit naar beneden bijgesteld tot 2,3%.

De SIPEF-activiteiten in Indonesië zijn verdeeld over vier provincies. Het Hoofdkantoor in Medan geeft de regionale kantoren de verantwoordelijkheid voor het plannen, organiseren en beheren van de dagelijkse activiteiten.



83%

De activiteiten in Indonesië vertegenwoordigen 83% van de totale (eigen) geplante oppervlakte van SIPEF

70%

De Indonesische dochterondernemingen droegen 70% bij aan de SIPEF-brutomarge voor palmolie in 2020 (86% in 2019)

+19,8%

FFB geproduceerd in de nieuwe ontwikkelingen in Musi Rawas

-3,55%

De rubberproductie is in 2020 met 3,55% gedaald ten opzichte van het voorgaande jaar

+14%

Stijging van de eigen thee-productie dankzij gunstige weersomstandigheden en betere managementcontroles

69 387^{HA}

Totale eigen beplante hectare

- 90% Palmolie
- 7% Rubber
- 3% Thee



PALMOLIE

Eigen productie: 950 853 ton FFB
Productie derden: 28 652 ton FFB
6 palmolie-extractiefabrieken



RUBBER

Eigen productie: 5 300 ton
Productie derden: 711 ton
3 rubberfabrieken



THEE

Eigen productie: 2 664 ton
Productie derden: 98 ton
1 theefabriek

1. Voorstelling van het land

1.1 Belangrijkste feiten en cijfers

REPUBLIEK INDONESIA		(BRON: THE WORLD FACTBOOK)
Hoofdstad	Jakarta	
Totale oppervlakte (+ wereldranglijst)	1 904 569 km ² (16e plaats)	
Buurlanden	Maleisië 1 881 km, Papoea-Nieuw-Guinea 824 km, Oost-Timor 253 km	
Aantal inwoners	275 122 131 (raming juli 2021)	
Bevolkingsgroei	0,81% (raming 2021)	
Stedelijke bevolking	56,6% van de totale bevolking (2020)	
Percentage stedelijke bevolking	2,27% jaarlijkse groei (raming 2015-20)	
Spreiding van de bevolking	De bevolkingsdichtheid ligt het hoogst op het eiland Java, dat zelfs wordt beschouwd als één van de dichtst bevolkte gebieden ter wereld, en op de eilanden rond Java en Bali. Op Sumatra liggen enkele belangrijke clusters, vooral in het zuiden bij de Straat van Sunda, en aan de noordoostelijke kust, rond Medan. Ook de steden Makasar (Sulawesi) en Banjarmasin (Kalimantan) zijn zeer dicht bevolkt.	
Levensverwachting (M/V)	Mannen: 70,6 jaar / Vrouwen: 75,1 jaar	
Leeftijdopbouw	0-14 jaar: 23,87% / 15-24 jaar: 16,76% / 25-54 jaar: 42,56% / 55-64 jaar: 8,99% / 65 jaar en ouder: 7,82% (raming 2020)	
Belangrijkste talen	Indonesisch, Engels, Nederlands, lokale dialecten (waarvan het Javaans de meest gesproken taal is). Opmerking: er worden meer dan 700 talen gesproken in Indonesië	
Belangrijkste religies	Islam 87,2%, protestantisme 7%, rooms-katholicisme 2,9%, hindoeïsme 1,7%, andere 0,9% (inclusief boeddhisme en confucianisme), ongespecificeerd 0,4%	
Belangrijkste natuurlijke rijkdommen	Aardolie, tin, aardgas, nikkel, hout, bauxiet, koper, vruchtbare grond, steenkool, goud, zilver	
Landgebruik (raming 2011)	Landbouw: 31,2% - Landbouwgrond: 13% - Meerjarige teelten: 12,1% - Blijvend grasland: 6,1% Bos: 51,7% Andere: 17,1%	
Landbouwproducten	Oliepalmvruchten, rijst, mais, suikerriet, kokosnoten, maniok, thee, bananen, eieren, gevogelte, rubber	
Industrietakken	Aardolie en -gas, textiel, automobielen, elektrische toestellen, kleding, schoeisel, mijnbouw, cement, medische instrumenten en toestellen, handwerk, chemische meststoffen, multiplex, rubber, bewerkt voedsel, juwelen en toerisme.	
Munteenheid	Indonesische roepia (IDR)	
Inflatie 2020	1,68%	
BBP (raming 2017)	Landbouw: 13,7% / Industrie: 41,0% / Diensten: 45,4%	
Hoofd van de regering	President Joko Widodo, in oktober 2019 herverkozen voor een tweede termijn van vijf jaar	
Beroepsbevolking	129 366 miljoen (raming 2019)	
Beroepsbevolking volgens activiteit	Landbouw: 32% / Industrie: 21% / Diensten: 47% (raming 2016)	
Bevolking onder de armoedegrens	10,9% (raming 2016)	

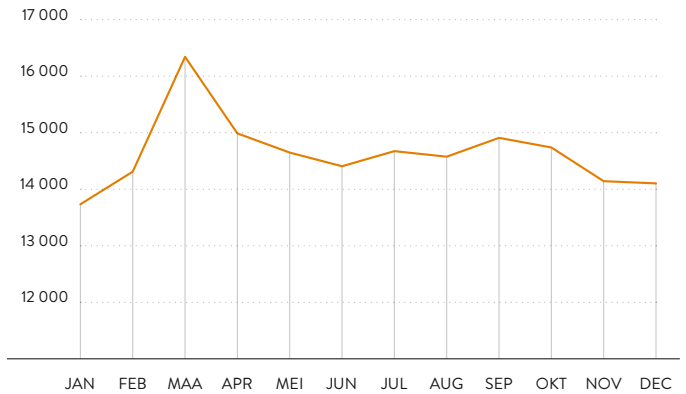
1.2 Economisch en financieel overzicht

Hoewel het eerste kwartaal van 2020 gedomineerd werd door verstoringen vanwege de covid-19-pandemie, bleek 2019 een sterk jaar voor de Indonesische economie. Deze groei was gestaag dankzij de sterke binnenlandse consumptie en de aanhoudende inspanningen om het beleid te hervormen en de investeringsprocedures te vereenvoudigen. Die groei kwam er ondanks de algemene verkiezingen en de onzekerheid rond de handelsrelaties tussen de VS en China. De focus van het land op digitalisering en de infrastructuurontwikkelingen legt de basis voor toekomstige groei. De herverkiezing van President Joko Widodo, alom bekend als President Jokowi, werd beschouwd als een positieve stap voor buitenlandse investeringen.

Bovendien is de archipel door zijn toenemende middenklasse, geografische positie en agenda voor de ontwikkeling van zijn menselijk kapitaal, een sterke concurrent op het wereldwijde economische toneel. Het land kan bogen op een aanzienlijk potentieel voor de ontwikkeling van ondernemingszin en creatieve industriële capaciteit, en het is al de thuisbasis van vier 'unicorn' startups (startups in privébezit) en zelfs een 'decacorn' (startup in het bezit van een bedrijf).

Gelet op de toekomstige bouwwerkzaamheden en infrastructuurontwikkeling buiten Jakarta, zoals de hervestiging van de hoofdstad naar Oost-Kalimantan, kijken investeerders steeds vaker verder dan Java voor veelbelovende kansen. De covid-19-pandemie zal de economische groei tijdelijk afremmen. Sommige projecten en beleidsinitiatieven zijn uitgesteld – nu de overheid kapitaal voor de infrastructuurontwikkeling overhevelt naar de maatregelen om de crisis het hoofd te bieden – maar de toezegging van de regering tot verdere hervormingen zal de aantrekkingskracht van de grootste economie van

WISSELKOERS: INDONESISCHE ROEPIA VERSUS US DOLLAR IN 2020



Zuidoost-Azië voor investeringen waarschijnlijk nog versterken.

Indonesië is de enige G20-economie in Zuidoost-Azië en herbergt de vierde grootste bevolking ter wereld. Hoewel het heel wat natuurlijke rijkdommen bezit, is het ten volle benutten daarvan niet vanzelfsprekend, gelet op beperkingen zoals de geografie van de archipel, de infrastructuurgebreken en de inefficiënties van de beroepsbevolking. De hervormingen om sommige van deze tekorten aan te pakken staan op stapel, al neemt de weerstand daartegen toe, zeker in de context van de covid-19-crisis. De reële BBP-groei bedroeg 5,03% in 2019. Vóór de uitbraak van covid-19 werd voor 2020 een versnelling van de BBP-groei verwacht. Op een beleidsvergadering van februari 2020 voorspelde Perry Warjiyo, de voorzitter van de Bank Indonesia (BI) nog dat covid-19 een V-vormig effect zou hebben op de economische groei in 2020, met een basisgroei van 5,1%, die met ondersteuning via het fiscale beleid nog zou kunnen toenemen tot 5,2%. Toen de pandemie echter zwaarder begon door te wegen en steeds meer landen strikte lockdownmaatregelen invoerden, werd dit in april herzien naar 2,3%.

(BRON: OXFORD BUSINESS GROUP - INDONESIA: YEAR IN REVIEW 2020)

De covid-19-pandemie heeft een zware impact gehad op de gezondheid, economie en financiën van Indonesië, vooral in het tweede kwartaal van 2020. De sociale beperkingen die werden ingevoerd om de verspreiding van het virus tegen te gaan, remden de menselijke mobiliteit af in vrijwel alle grote steden in de periode van april tot juni. Zij resulteerden ook in een afname van de economische activiteit in het tweede kwartaal van 2020. De overheid dreef de verwezenlijking van de stimuleringsmaatregelen op, vooral in de vorm van sociale bijstand, uitgaven voor andere goederen en diensten en overdrachten naar regio's en dorpen. Diverse indicatoren geven een verbetering aan, zoals de gemeenschapsmobiliteit, non-food en online bedrijfsactiviteiten, en overheidsinkomsten.

Voor de toekomst wordt verwacht dat de economische groei zal aantrekken dankzij de verbetering van de wereldeconomie en een versnelde begrotingsrealisatie voor de centrale en lokale autoriteiten, de vooruitgang van het programma voor kredietherstructurering, en de voortzetting van de BI monetaire en macroprudentiële stimuleringsmaatregelen. Globaal genomen zal de

economische groei van Indonesië weer op positief terrein komen in het vierde kwartaal van 2020, en voor 2021 wordt een groei verwacht van 4,8 à 5,8 %.

De roepia stond onder druk en bereikte een dieptepunt van IDR 16 575 per Amerikaanse dollar op 23 maart. Dankzij de stabilisatiemaatregelen van de BI en de doorgedreven communicatie met beleggers en binnenlandse en buitenlandse marktactoren is de wisselkoers van de roepia sindsdien aanzienlijk gestegen, tot IDR 14 165 per dollar, een stijging van 17%. Voor de toekomst gaat de BI uit van een stabiele koers van de roepia, met kansen voor verdere versterking. Dat strookt met zijn fundamenteel ondergewaardeerde niveau, en wordt ondersteund door de lage en beheerste inflatie, een momenteel beperkt begrotingstekort, de sterke aantrekkingskracht van de binnenlandse financiële activa en de dalende risicopremie voor Indonesië.

(BRON: THEJAKARTAPOST.COM ONDER DE TITEL 'ECONOMIC STABILITY MAINTAINED AND RECOVERY PROCESS UNDERWAY')



1.3 Bijzondere onderwerpen in 2020

I. COVID-19

Het coronavirus (covid-19) in Indonesië maakt deel uit van de wereldwijde pandemie die veroorzaakt wordt door het ernstig acuut ademhalingsyndroom (“severe acute respiratory syndrome”), coronavirus 2 (SARS-CoV-2). Op 2 maart 2020 werd bevestigd dat het virus zich had verspreid naar Indonesië, toen een danslerares en haar moeder positief testten. Zij waren beiden besmet door een Japanner.

Tegen 9 april 2020 had de pandemie zich uitgebreid naar de 34 provincies van het land. Jakarta, West-Java en Centraal-Java zijn de zwaarst getroffen provincies. Samen nemen zij meer dan de helft van de gevallen in het land voor hun rekening. Op 13 juli 2020 waren er voor het eerst meer mensen die hersteld waren van de ziekte dan actieve gevallen. De grootste toename in het aantal nieuwe gevallen op één dag vond plaats op 30 januari 2021, toen er 14 518 gevallen geregistreerd werden. Op het hoogtepunt werd gemeld dat 12 848 mensen hersteld waren en dat er 476 overlijdens waren, binnen een tijdspanne van 24 uur.

Per 3 februari 2021 had Indonesië 1 111 671 gevallen genoteerd, het hoogste cijfer van Zuidoost-Azië, en hoger dan de Filippijnen. Met 30 770 overlijdens komt Indonesië op de derde plaats in Azië en op de 17e plaats in de wereld. Uit een doorlichting van de gegevens blijkt echter dat het reële sterftecijfer mogelijk veel hoger ligt dan wat was gemeld, omdat wie overleed met acute covid-19-symptomen maar zonder bevestiging of test niet werd meegeteld in de officiële sterftecijfers.

Indonesië heeft tot nu toe 6 280 182 mensen getest op een bevolking van 270 miljoen, dus zo’n 23 294 mensen per miljoen. De Wereldgezondheidsorganisatie (“World Health Organization” - WHO) heeft het land opgeroepen meer tests uit te voeren, in het bijzonder bij vermoeden van covid-19.

In plaats van een nationale lockdown af te kondigen, keurde de regering een aantal grootschalige sociale beperkingen voor bepaalde regentschappen en steden goed. Vanaf eind mei 2020 werd begonnen met de toepassing van het ‘nieuwe normaal’, naast bijkomende regio’s met groene en gele zones. Dit beleid kreeg veel kritiek te verduren en wordt beschouwd als een ‘ramp’ vanwege het nog steeds toenemende aantal gevallen.

Op 13 januari 2021 werd president Joko Widodo gevaccineerd in het presidentieel paleis, wat de officiële start van het Indonesische vaccinatieprogramma vormde. Per 3 februari 2021 hadden 646 026 mensen de eerste dosis van het vaccin gekregen, terwijl er 71 621 volledig gevaccineerd waren.

(BRON: WIKIPEDIA)

In alle operationele eenheden van de Vennootschap gaven de managementteams en arbeiders in 2020 blijk van een sterke toewijding, inzet en discipline bij het vervullen van hun taken en het opnemen van hun verantwoordelijkheden op een coronavirusveilige manier. Voor de drie landbouwgrondstoffen konden productie, verwerking, transport en verkoop ongehinderd doorgaan tijdens het hele jaar, een opmerkelijke prestatie. Alle operationele eenheden maakten zich de gezondheids- en hygiëneprotocollen eigen, en ook al liggen de meeste in afgelegen, rurale omgevingen, ver van de grote bevolkingscentra, toch werd zeer voorzichtig omgesprongen met reizen, bezoekers en contact met de lokale gemeenschappen. Ondanks al deze voorzorgen, waaronder een 50% roterende ‘Thuiswerk’-regel voor het personeel van het Hoofdkantoor in Medan, had de Vennootschap tegen het einde van het jaar een covid-19-besmetting geregistreerd bij 53 werknemers en 27 familieleden, en waren er drie werknemers overleden.

II. DE OMNIBUS-WET

Op 2 november 2020 ondertekende en ratificeerde de president van de Republiek Indonesië wet nummer 11 van 2020 inzake jobcreatie, de Omnibus-wet. Deze wet zorgt voor een uitgebreide hervorming van diverse sectorale wetten, teneinde het investeringsklimaat in Indonesië te verbeteren, investeerders aan te trekken en job kansen te creëren.

Van bij het begin kon de Omnibus-wet rekenen op zowel bijval als kritiek. Ondanks het controversiële deliberatieproces denken velen, onder andere de regering, dat de wet de nationale economische groei van Indonesië zal versnellen en een hervorming van het regelgevingssysteem zal stimuleren, zodat Indonesië een gunstigere investeringsomgeving kan worden in de wereldeconomie van vandaag. Het verzet tegen de Omnibus-wet komt vooral van vakbonden, ngo's en studenten, die regelmatig hun afkeer voor de wet op massabetingen uitten.

Dit is veruit het meest ambitieuze en complexe wetgevingsinitiatief in Indonesië. Het bestrijkt dan ook talrijke gevoelige gebieden, zoals werkgelegenheid, waar vorige regeringen zich niet aan waagden. De Omnibus-wet tracht op diverse manieren een oplossing te bieden voor problemen die vaak een bron waren van overlappende regels en incoherentie. In de eerste plaats biedt zij de centrale overheid de mogelijkheid om standaarden en criteria op te stellen voor lokale regels en voorschriften op ministerieel niveau. De wet stelt dat lokale regels niet strijdig mogen zijn met hoger geplaatste regels. De vereenvoudiging en synchronisatie van de regelgeving in Indonesië is een broodnodige zaak, gelet op het feit dat de lokale regelgeving soms een struikelblok vormt voor investeringen en zakendoen.

(BRON: ASSEGAF HAMZAH & PARTNERS - CLIENT UPDATE: INDONESIA 7 OKTOBER 2020)



Wat betreft de impact van de nieuwe wet op de plantagesector, wordt hieronder een aantal mogelijke gevolgen opgesomd:

1. Integratie van licentieverlening in verband met plantageactiviteiten.
2. Verwijdering van milieuvergunningen als vereiste voor een bedrijfslicentie voor plantages.
3. Verplichting voor slechts bepaalde planta-gebedrijven om de ontwikkeling van Plasma te vergemakkelijken.
4. Wijzigingen in de beperkingen op buitenlandse investeringen.
5. Beperkingen voor bepaalde types planta-gebedrijven om hun toegekende landareaal over te dragen.
6. Versnelling van plantageteeltverplichtingen.
7. Verplichting voor een plantagebedrijf om over een bedrijfslicentie en landeigendomsrechten te beschikken alvorens de activiteiten te kunnen starten.
8. Verplichting voor bepaalde plantageverwerkingsbedrijven om een plantageareaal op te zetten.
9. Invoering van landbanken.
10. Opheffing van strafrechtelijke sancties voor een bedrijf dat zonder plantagelicentie werkt.

De bedrijfsactoren hoeven geen directe acties te ondernemen in het kader van de bovenstaande wijzigingen voor de plantagesector. De Omnibus-wet stelt dat er nadere bepalingen zullen worden uiteengezet in de overheidsvoorschriften. Er wordt geadviseerd om de ontwikkeling van deze Omnibus-wet en de uitvaardiging van de technische uitvoeringsverordeningen zorgvuldig op te volgen. Er wordt meer duidelijkheid verwacht voor de komende drie maanden, de termijn waarbinnen alle overheidsvoorschriften voor de Omnibus-wet moeten zijn uitgevaardigd.

III. OVERNAME VAN AGRICINAL

In de tweede helft van het jaar kregen we de kans om beplant land in de Bengkulu-regio te verwerven. De te koop aangeboden activa van PT. Agricinal bestonden uit een Locatievergunning (*Izin Lokasi*) voor 2 300 hectare, waarvan 1 175 hectare mature palmen en 338 hectare immature palmen. Deze eersteklas landbouwgrond op slechts 6,5 km van de Air Bikuk-plantage is ideaal gepositioneerd om te worden toegevoegd aan de Mukomuko Agro Sejahtera-portefeuille, en om verse vruchtentrossen ("Fresh Fruit Bunches" - FFB) te leveren aan de Bunga Tanjung-palmoliefabriek. De plantage zal Batu Kuda heten, naar de naam van één van de rivieren die door de plantage loopt.

Dit project, dat als een noodlijdend actief wordt beschouwd, zal aanzienlijke investeringen vereisen voor de herbepanting en de bouw van een volledige plantage-infrastructuur. De Vennootschap beschikt echter over de nodige expertise en praktijkervaring in deze regio om de nieuwe aanwinst te transformeren tot een productieve en winstgevende plantage.

Een cruciaal onderdeel in de onderhandelingen betreft de verzekering en instemming van PT. Agricinal dat de Vennootschap de activa pas zal overnemen nadat de grondgebruiksvergunning (HGU) daadwerkelijk is verkregen. In de tweede helft van het jaar werd het due diligence-proces afgewerkt, voor zowel de *Inti*- als de Plasmagrond, en naar verwachting zullen de onderhandelingen en overname plaatsvinden in de eerste helft van 2021.



IV. VERKIEZINGEN 2020

Op 9 december 2020 werden er lokale verkiezingen gehouden in Indonesië. De kiezers stemden voor negen gouverneurs, 224 regenten en 37 burgemeesters over het hele land. Alle verkiezingen vonden plaats op dezelfde dag. Er werd verwacht dat meer dan 100 miljoen inwoners hun stem zouden kunnen uitbrengen.

Tegen dit verkiezingsschema, dat was opgesteld door de “General Elections Commission” (KPU) en de regering, werd verzet aangetekend door diverse activisten. Die vonden dat een dergelijk grootschalig project in overtreding was met diverse wetten in verband met de quarantainemaatregelen en de gevaren van een besmettelijke ziekte, en het risico van covid-19-besmettingen onder het volk deed toenemen. Er waren meer dan 1 500 inbreuken op de gezondheidsprotocollen tijdens de campagnes; 70 000 ambtenaren van stembureaus testten positief bij covid-19-sneltests en konden niet meteen worden vervangen.

(BRON: WIKIPEDIA)

Zoals steeds gingen de verkiezingen gepaard met heel wat uitdagingen voor de medewerkers ter plaatse, maar het beleid van de Vennootschap om zich politiek neutraal op te stellen werd nageleefd, en het programma voor het aanknopen van relaties met de nieuwe verkozenen is van start gegaan.



V. EXPORTHEFFING VOOR PALMPRODUCTEN

Op 3 december 2020 werd een nieuwe matrix voor de exportheffing op palmproducten gepubliceerd door de Indonesische overheid, die van kracht werd op 10 december 2020. Deze verhoogde exportheffing moet zorgen voor de voortgezette financiering van het lopende biodieselprogramma van de Indonesische overheid.

Deze eenzijdige heffing op de productie van palmproducten, met inbegrip van ruwe palmolie ("Crude Palm Oil" - CPO), wordt volledig gedragen door de Indonesische producenten, waar de lokale boeren een zeer belangrijk deel van uitmaken. De heffingen hebben ook een significante impact op de nettoverkooprijzen 'af fabriek' voor zowel de export als de lokale verkoop van palmproducten voor SIPEF. De lokale prijzen houden immers ook rekening met de toepasselijke exportheffingen en belastingen. Volgens de huidige interpretatie van de gepubliceerde tarieven zal de nieuwe exportheffing ook worden gecombineerd met de huidige exportbelastingen.

Tot 10 december 2020 waren de volgende exportheffingen en belastingen voor CPO van kracht op basis van een CPO-referentieprijs die eenzijdig

werd bepaald door de Indonesische overheid aan de hand van de internationale en lokale marktprijzen.

EXPORTHEFFING	(IN USD)
CPO-prijs onder USD 570 per ton	0
CPO-prijs tussen USD 570 en USD 620 per ton	USD 25 per ton
CPO-prijs boven USD 620 per ton	USD 55 per ton

EXPORTELASTING	(IN USD)
CPO-referentieprijs	Exportbelasting
<750	0
751-800	3
801-850	18
851-900	33
901-950	52
951-1 000	74
1 001-1 050	93

De gepubliceerde nieuwe exportheffing vanaf 10 december 2020 is als volgt voor CPO:

EXPORTHEFFING - 10 DECEMBER 2020	(IN USD)
CPO-referentieprijs	Nieuwe exportheffing
670	55
670-695	60
695-720	75
720-745	90
745-770	105
770-795	120
795-820	135
820-845	150
845-870	165
870-895	180
895-920	195
920-945	210
945-970	225
970-995	240
>995	255



Concreet betekent dit dat vanaf 10 december, en uitgaande van dezelfde referentieprijzen voor de verkoop van palmolie van Indonesië, een gecombineerde exportheffing en belasting van USD 213 per ton (= USD 180 per ton + USD 33 per ton) wordt geheven, een stijging van USD 125 per ton.

Deze recente ontwikkelingen zullen dan ook een negatieve impact hebben op het toekomstige winstpotentieel en de kasstroom van de SIPEF-groep. Na december 2020 wordt, rekening houdend met de eerder toegepaste referentieprijzen, een extra impact van circa USD 2 miljoen op de geconsolideerde resultaten na belastingen verwacht.

Omdat het momenteel nog niet duidelijk is in welke mate de prijzen van CPO en andere palmproducten zich de komende maanden zullen aanpassen aan deze nieuwe ontwikkelingen, is het onmogelijk om de impact voor boekjaar 2021 te kwantificeren. De heffingen zullen echter slaan op de eigen productie van circa 230 000 ton CPO en 48 000 ton palmpitten.

VI. VERVANGING VAN RUBBERBOMEN DOOR OLIEPALMEN

De aanhoudend kwetsbare financiële positie van de rubberplantages van de Vennootschap is nog verergerd door de voortdurend lage prijzen van de landbouwgrondstoffen, het aanbod van rubber dat wereldwijd de vraag overtreft, en de opkomst van een slopende plantenziekte, veroorzaakt door de pathogene schimmel *Pestalotiopsis*, die de rubberopbrengst met 30% kan doen dalen. In dat kader heeft het management in de loop van het jaar besloten om de rubberplantage van Bandar Pinang in Noord-Sumatra en van Sei Jerinjing in Bengkulu geleidelijk om te vormen tot een oliepalmlantage.

Hoewel dit werk louter een gewasomschakeling op HGU-land betreft, moeten de RSPO-vereisten voor de “New Planting Procedures” (NPP) die gelden voor oliepalmen onverkort worden toegepast. Gelet op deze vereisten en de afstemming op de geplande afwerking van de uitbreidingen in Zuid-Sumatra, is er afgesproken om de rubberomschakeling te starten in respectievelijk 2023 en 2024. Intussen is een begin gemaakt met het vellen van immature zones en onproductieve oude bomen, en zijn er ook andere kostenbesparingsmaatregelen ingevoerd om de efficiëntie en financiële opbrengst van rubber in de overgangperiode te maximaliseren. De plannen voor de derde rubberplantage, MASE, in Palembang, zijn nog steeds onzeker, maar er wordt gehoopt dat het actief op de markt kan worden gebracht en verkocht. Het geografische isolement van de plantage houdt in dat de Vennootschap geen palmoliefabriek in de buurt heeft om de vruchten op te vangen en te verwerken, zodat een omschakeling naar oliepalmen hier geen steek houdt.



1.4 Nationale landbouwproductie

Met miljoenen hectare landbouwland verspreid over 17 000 eilanden, vormt de Indonesische landbouwsector van oudsher al een cruciaal onderdeel van de economie. Hoewel zijn bijdrage aan het BBP de laatste jaren is afgenomen – het gevolg van de economische diversificatie – blijft de sector zeer belangrijk, al was het maar omdat ruwweg een derde van de beroepsbevolking in deze sector werkt. De grote bedrijven domineren de sector vanuit omzetspectief, maar de lokale boeren die vaak werken in moeilijk bereikbare rurale gebieden vormen de ruggengraat van de sector.

De infrastructuurproblemen zetten een rem op de groei in de landbouw, maar de herverkiezing van president Joko Widodo in 2019 zal naar verwachting leiden tot een focus op het overwinnen van deze problemen en de versterking van

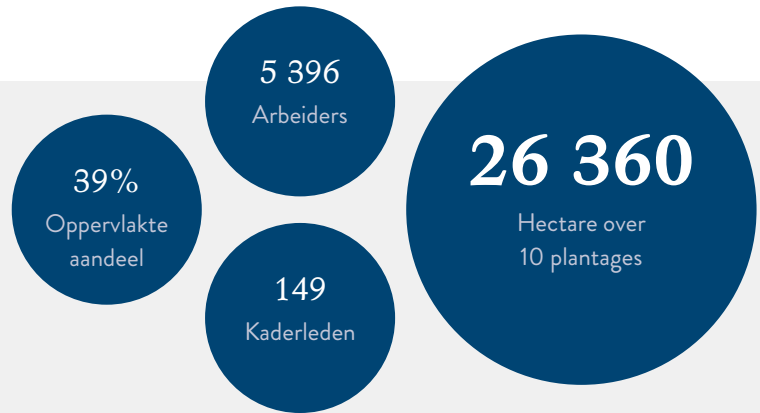
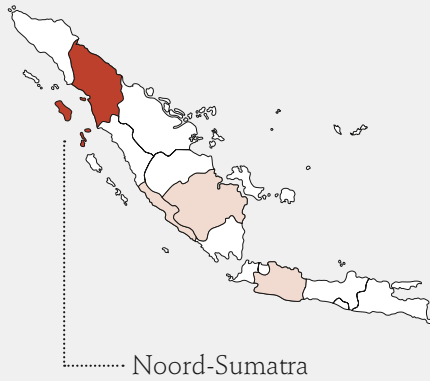
de nationale verbondenheid. In de tussentijd bieden technologische verbeteringen, die vaak worden aangedreven door ondernemers die een gat in de markt willen vullen, oplossingen voor de uitdagingen waar de Indonesische boeren al vele decennia mee worden geconfronteerd. Een voorbeeld hiervan is het gebrek aan toegang tot geavanceerde technologie die sommige activiteiten financieel leefbaarder zou kunnen maken.

De landbouwminister, Syahrul Yasin Limpo, kondigde eind januari 2021 aan in het parlement dat de Indonesische landbouwexport groeide met 15,8% in 2020 ten opzichte van het vorige jaar. De landbouwuitvoer van het jaar steeg naar USD 32,23 miljard tegen USD 27,83 miljard in 2019, vertelde hij nog, eraan toevoegend dat in 2020 de palmolieproductie 48,30 miljoen ton bedroeg; die van suiker 2,13 miljoen ton en die van natuurrubber ten slotte 2,88 miljoen ton.



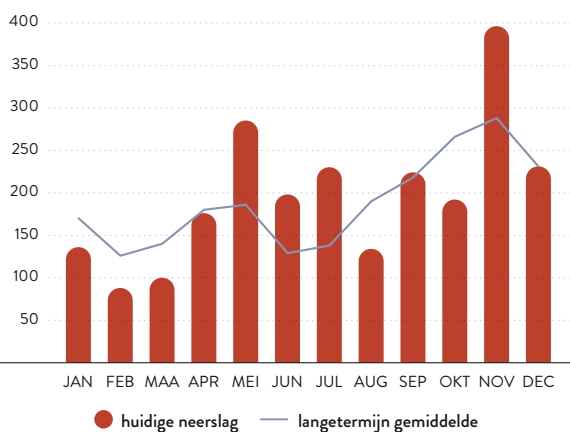
2. De activiteiten van SIPEF in Indonesië

2.1 Noord-Sumatra



Met 8 oliepalimplantages, 3 palmoliefabrieken, 2 rubberplantages en 2 rubberfabrieken is Noord-Sumatra goed voor meer dan de helft van de productie van verse vruchtentrossen (“Fresh Fruit Bunches” - FFB) van alle activiteiten in Indonesië. De 10 plantages in Noord-Sumatra bestrijken 26 360 hectare of 39% van de totale beplante oppervlakte aan oliepalmen en rubber. Er werken 149 kaderleden en 5 396 arbeiders voor alle activiteiten samen.

NEERSLAG 2020 IN NOORD-SUMATRA VS. GEMIDDELDE (IN MM)



2.1.1 Neerslag

De regenval van 2 391 mm tijdens het jaar, tegenover het langetermijngemiddelde voor de 10 plantages in heel Noord-Sumatra van 2 263 mm, geeft een surplus van 6%. Dit steekt gunstig af tegen de resultaten voor 2019 van 2 041 mm, die door de droogte getroffen werden, voor dit jaar komt dit neer op een surplus van 17%.

Door de band was het een droog eerste kwartaal voor de minerale plantages, een voortzetting van de droogteperiode van 2019. In het tweede tot vierde kwartaal werd dan een regenval genoteerd die hoger lag dan gewoonlijk (zowel inzake volume als aantal regendagen), zodat het jaar uiteindelijk

werd afgesloten met een regenhoeveelheid boven het gemiddelde. De plantages met organische bodem vertoonden een ander patroon, en zij slo-ten het jaar af met een regenhoeveelheid onder

het gemiddelde. Al bij al herstelde het gemiddelde gewicht van de vruchtentrossen zich minder snel dan gehoopt, wat een negatieve impact had op de gewasopbrengst tijdens het jaar.

2.1.2 Oliepalmlantages

BEDRIJVEN	PALMPLANTAGES	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
PT KERASAAN	KERASAAN	2 215	0	54 422	54 804	24,74
PT EASTERN SUMATRA	BUKIT MARADJA	2 716	205	56 844	64 451	23,73
PT TOLAN TIGA	PERLABIAN	3 838	375	104 063	93 225	24,29
	TOLAN	3 614	0	96 887	86 277	23,87
PT CITRA SAWIT MANDIRI	CITRA SAWIT MANDIRI	1 740	6	39 152	40 753	23,42
PT TOLON USAHA MANDIRI	TOLON USAHA MANDIRI	1 135	0	25 494	25 643	22,59
PT UMBUL MAS WISESA	UMBUL MAS WISESA NORTH	2 601	0	53 735	55 806	21,45
	UMBUL MAS WISESA SOUTH	4 462	0	81 154	84 783	19,00
TOTAAL		22 321	587	511 751	505 742	22,66

De algemene FFB-opbrengsten daalden in 2020 met 1% ten opzichte van het vorige jaar: 505 742 ton tegen 511 751 ton. Het jaar vertoonde nog de nevengevolgen van de droogte van 2019, waarbij de minerale plantages circa 8% achterbleven bij de verwachtingen van het management, omdat het herstel van het gemiddelde trossgewicht meer tijd kostte dan gehoopt. In de plantages met een rijke humusbodem lag de productie zo'n 9% onder de verwachtingen van het management, vanwege de complexiteit inzake de voeding van de oliepalmen en de nodige aanpassingen inzake meststofaanbevelingen, werd in nauw overleg met de researchpartners van de Vennootschap voortgezet, Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS). Ondanks de uitdagende context van de covid-19-pandemie kon de negatieve impact op de gewasopbrengst gedeeltelijk worden opgevangen dankzij het goede beheer van de managementresources inzake aantal oogsters, de beheersing van de oogstintervallen en rijpheidsnormen, het behoud van de toegang

en het efficiënte transport van de oogst van het veld naar de fabrieken. Het team van het regionale managementkantoor ("Regional Management Office" - RMO) verdient alle lof voor zijn inzet, geduld en gezond verstand tijdens dit extreem uitdagende jaar.

I. CITRA SAWIT MANDIRI

De Citra Sawit Mandiri-plantage (CSM) bevindt zich op twee uur rijden ten noorden van het UMW-complex (Umbul Mas Wisesa) en beslaat 1 746 hectare, waarvan 1 740 hectare matuur is en 6 hectare immatuur. Door de juridische problemen op deze plantage met organische bodem in verband met de ontwikkelings- en beplantingsdata en het lopende proces om de exploitatievergunning (*Hak Guna Usaha* - HGU) te verkrijgen, beschikt CSM momenteel niet over een RSPO-certificaat. Dit dossier wordt in nauw overleg met de RSPO beheerd, omdat de procedures voor de



historische ontwikkeling moeten worden gecontroleerd in het kader van de “Remediation and Compensation Procedures” (RaCP), een langlopend proces dat naar schatting tot twee jaar in beslag kan nemen. In parallel met de RSPO-processen blijft de Vennootschap ook werken aan het verkrijgen van de HGU, wat naar verwachting zal plaatsvinden in 2021. In tussentijd worden de FFB van deze productieve plantage verkocht aan een externe extractiefabriek. Na het verkrijgen van de HGU en het RSPO-certificaat bestaat de mogelijkheid om in samenwerking met de lokale overheid een bestaande weg tussen de plantage en de UMW-palmoliefabriek te upgraden, wat de winstgevendheid van CSM in de toekomst aanzienlijk zou opvoeren.

II. ARBEIDERS

Ondanks de covid-19-pandemie is de arbeidssituatie in de regio Noord-Sumatra stabiel gebleven, zonder noemenswaardige sociale conflicten op de plantages. In 2020 is het regionale minimumloon met 8,5% verhoogd, wat druk uitoefende op de kosten en waardoor er meer aandacht werd besteed aan efficiëntie en vermindering van het aantal werknemers. De beschikbaarheid van arbeidskrachten in de oliepalm- en rubberplantages blijft goed. De relaties tussen de Vennootschap en de vakbond zijn nog steeds constructief en vriendschappelijk, ondersteund door maandelijkse bijeenkomsten om problemen tijdig aan te pakken. In het eerste kwartaal van het jaar zijn er met succes salaris- en andere beloningsonderhandelingen gevoerd.

De beslissing om de rubberplantage van Bandar Pinang (BPE) om te schakelen naar een oliepalmplantage leidde tot een inkringing van het personeelsbestand. De Indonesische wet verbiedt de overdracht van arbeiders van het ene bedrijf naar het andere, zodat er geen andere keuze was dan de overtollige arbeiders te ontslaan. Na socialisatie, engagement en counseling werd de eerste groep van werknemers in overtal, bestaande uit allround arbeiders en tappers, wettelijk ontslagen in oktober, gevolgd door een tweede groep in december, goed voor een totaal van 95 mensen. In de volgende inkrimpingsronde, die gepland is voor oktober 2021, zullen opnieuw 55 arbeiders worden ontslagen, wat het totale aantal op 150 zal brengen. Al deze arbeiders ontvangen de volledige ontslagvergoedingen en uitkeringen waar zij recht op hebben conform de wettelijke bepalingen.

Elke plantage blijft werken met een succesvolle werknemerscoöperatie, waarvan de coöperanten kleine supermarkten uitbaten en beheren, maar ook seizoenarbeiders (tijdelijke werknemers, lokaal bekend als “free labour” of FL) aantrekken en leveren. Elk jaar wordt de winst uit de coöperatie na een algemene aandeelhoudersvergadering en audit als dividend uitgekeerd aan de leden, de werknemers van de Vennootschap.

In overeenstemming met het beleid van de Vennootschap werd 33% van alle arbeiderswoningen in de loop van het jaar volledig gerepareerd en onderhouden. Dit initiatief werd verder ondersteund door onderhoud aan scholen, moskeeën, kerken, gemeenschapsgebouwen en andere bijgebouwen, om ervoor te zorgen dat de werknemers van de Vennootschap en hun gezinnen veilige en comfortabele huisvesting en faciliteiten genieten.

Op veiligheidsvlak heeft de Vennootschap een proactieve aanpak aangenomen voor de arrestatie van de belangrijkste daders van aanhoudende kleinschalige FFB-diefstalincidenten op de Perlabian-plantage (PLE) en van de betrokken aanvoerders. Dat resultaat, de arrestatie en veroordeling van een aantal boosdoeners, is te danken aan de uitbreiding van het “Safeguarding Solutions Indonesia” (SSI) personeel, de coördinatie met de autoriteiten en contacten met de omliggende gemeenschappen. Via deze gecombineerde tactische aanpak is dit jaar een aanzienlijke afname van FFB-diefstal in de plantages vastgesteld, en er zijn plannen om dit probleem volgend jaar volledig te verhelpen door de follow-up van een serie actiepunten. Noord-Sumatra heeft momenteel 297 SSI-beveiligingsmedewerkers ingehuurd, die goed getraind zijn en beschikbaar zijn om te worden ingezet waar en wanneer er problemen of risico's opduiken. In alle andere operationele eenheden is de beveiligingssituatie grotendeels onder controle.

III. MESTSTOFFEN

Het bemestingsprogramma voor alle plantages was aan het einde van het jaar voltooid in lijn met de aanbevelingen. Dankzij de beschikbaarheid van voldoende mankracht, middelen en opslagcapaciteit, goed onderhouden toegang tot de velden en de tijdige levering van meststoffen konden de plantages hun programma's eerder dan gepland voltooien, en dat ondanks enkele beperkingen inzake de bemestingstiming tijdens de periodes

van zware regenval in het vierde kwartaal. In totaal werd 22 488 ton verschillende meststoffen aangebracht, tegenover 21 992 ton vorig jaar. De bemestingsadviezen voor alle gebieden worden opgesteld door VBS op basis van de voedingsstoffenanalyse van blad- en bladsteelmonsters, en van de eigenschappen van de bodem en de voedingsstoffenstatus. Het doel is een optimale economische respons te bieden op het gebruik van meststoffen, die de duurste grondstof zijn in de onderhoudskosten van de plantages.

In de Bukit Maradja-plantage (BME) werd opnieuw compost aangebracht, op een gebied van 1 551 hectare, waarvan 1 446 hectare matuur en de resterende 105 hectare immatuur. Er werd 15 ton per hectare uitgestrooid, naast een extra dosis van 1 kg ureum en 1 kg fosforiet per palm.

Op PLE is dit jaar een gebied van 670 hectare bestemd voor de uitstrooiing van lege vruchtentrossen (“Empty Fruit Bunches” - EFB), tegen 40 ton per hectare. Ook in deze gebieden zal een extra dosis van 1 kg ureum en 1 kg fosforiet per palm worden uitgestrooid.

IV. PLAGEN EN ZIEKTES

De belangrijkste risico's van plagen die de palmen van de Vennootschap in Noord-Sumatra treffen, zijn bladetende insecten (netelrupsen en zakjesdragers), tunnelgravende insecten (neushoornkevers en termieten), ratten en apen. In 2020 bleef de hele regio relatief gespaard van grote plagen en werden er enkel op kleine schaal netelrupsen en zakjesdragers gedetecteerd tijdens regelmatige controles, die werden beheerd in overeenstemming met het geïntegreerde plaagbestrijdingsprogramma van de Vennootschap (“Integrated Pest Management” - IPM).

De 300 hectare in de Kerasaan-plantage (KRE) waar de netelrups endemisch is, zijn dit jaar onder controle gebracht, vooral door tijdige ingrepen via injecties in de stammen op basis



van een nauwgezet voorafgaand diagnosewerk. Die methode werd ook aangevuld met het op grote schaal planten van nuttiger planten en het massaal kweken en uitzetten van roofinsecten. Naast de staminjectiemethode wordt bij kortere palmen ook motorisch gesproeid met een bio-organisch ingrediënt.

Wat ziektes betreft, blijft het grootste risico voor de oudere plantages dat van stambasisrot, veroorzaakt door de schimmel *Ganoderma boninense*. Deze ziekte is fataal wanneer de palm eenmaal is aangetast en in de zwaarst getroffen gebieden gaan per jaar tot acht palmen per hectare verloren. De afgelopen jaren heeft het bedrijf deze ziekte met man en macht bestreden. Voor en tijdens de herbepanting wordt de grond intensief bewerkt, in combinatie met de snelle ontwikkeling van de bodembedekker *Mucuna bracteata*, gevolgd door een braakliggingsperiode van 1 jaar in een poging om de levenscyclus van de schimmel te beëindigen of op z'n minst te onderbreken.

In de meest gevoelige plantages werd van 2014 tot 2016 'Gano'-tolerant plantmateriaal geplant om te controleren of dat inderdaad zo effectief was als de kwekers beweerden. Nu deze palmen matuur zijn, worden de aanwezigheid van *Ganoderma* en het FFB-rendement van zeer nabij gevolgd, al is het nog te vroeg om conclusies te kunnen trekken. Antagonistische en heilzame schimmels zoals *Trichoderma* maken ook deel uit van het wapenarsenaal tegen deze virulente schimmel en VBS zet zijn onderzoeksprogramma's voort om te helpen deze ziekte te bestrijden.

Door de beslissing om rubber geleidelijk om te schakelen naar oliepalmen op BPE zijn de programma's voor de behandeling van witte wortelschimmel stopgezet. De normale opmetings- en behandlingsplanning wordt voortgezet bij MASE, Palembang. De grootste afzonderlijke negatieve impact op de rubberproductie in de plantages van het bedrijf, en in het hele land, blijft de bladziekte die wordt veroorzaakt door de schimmel *Pestalotiopsis*. Op dit moment is er geen remedie of behandeling bekend, en het rendementsverlies kan oplopen tot 30%.

Brandrisico – Het risico van brand blijft een belangrijk aandachtspunt en een prioriteit op plantages met meer humusrijke bodem. Er worden regelmatige patrouilles gehouden om branden in de plantages te voorkomen, tot circa 100 meter van de plantagegrens. Als er ergens rook wordt waargenomen, wordt het brandbestrijdingsteam snel gemobiliseerd en ter plaatse ingezet om de situatie te beheersen. De waakzaamheid in de brandtoren wordt versterkt, vooral tijdens droogteperiodes. Alle plantages zijn uitgerust met brandbestrijdingsapparatuur, zoals voorgeschreven door de overheid. De Vennootschap krijgt ook ‘hot spot’-meldingen uit de satellietdekking in het kader van haar RSPO-verbintenissen, en alle incidenten worden onderzocht, met rapportage aan de lokale autoriteiten en aan de RSPO.

V. HERBEPLANTING

Zoals vorig jaar gemeld, werd als gevolg van de lage grondstoffenprijzen in 2019 besloten om de herbeplanting van oliepalmen in 2020 op te schorten, zodat de Vennootschap haar beperkte middelen kon focussen op de aanhoudende ontwikkeling in Zuid-Sumatra. Gelet op de hogere palmolieprijzen in 2020 en de noodzaak om oudere, zwak renderende palmen in sommige gevestigde plantages te vervangen, werd besloten om het herbeplantingsprogramma in 2021 te hervatten. In dat kader werden tijdens het jaar zaden naar de kweektuinen gebracht en werden in het laatste kwartaal van het jaar oude palmen geveld, conform de gestandaardiseerde werkwijze (“Standard Operating Procedure” - SOP) waarbij een jaar van braakligging wordt ingelast voor herbeplantingen in Noord-Sumatra. De grondbewerking en de beplanting met peuldragende bodembedekker, *Mucuna bracteata*, werd verdeeld als volgt: BME (168 hectare), KRE (102 hectare) en PLE (320 hectare), goed voor een totaal van 590 hectare.

Het uitstel van de rubberherbeplantingen in de plantages van Bandar Pinang (BPE) en MAS Palembang (MASE) van 2019 werd in 2020 verlengd vanwege de aanhoudend lage rubberprijzen. Door de beslissing om in Bandar Pinang rubber om te schakelen naar oliepalmen werden in de tweede helft van het jaar alle immature en alle weinig productieve, oudere bomen geveld. Zo werd in totaal 251 hectare afgewerkt. Deze gronden worden herbeplant met *Mucuna bracteata* ter voorbereiding van het planten van oliepalmen, dat van start zou moeten gaan in 2024. Bij MASE werden de normale werkzaamheden voor het vellen van bomen en de bewerking van de grond voortgezet in het laatste kwartaal van het jaar, waarbij 223 hectare werd afgewerkt en de herbeplanting gepland staat voor 2021.



2.1.3 Rubberplantages

BEDRIJVEN	RUBBERPLANTAGES	MATUUR HA	IMMATUUR HA	RUBBER (TON) 2019	RUBBER (TON) 2020	RENDEMENT 2020 RUBBER/HA (TON)
PT BANDAR SUMATRA	BANDAR PINANG	767	0	972	918	1,196
PT MELANIA	MAS PALEMBANG	2 011	674	2 379	2 695	1,340
TOTAAL		2 778	674	3 351	3 613	1,300

De globale rubberproductie steeg in 2020 met 8% ten opzichte van het vorige jaar, en bedroeg 3 613 ton, tegenover vorig jaar 3 351 ton droog rubber. De belangrijkste factor in deze productiestijging is het verbeterde rendement bij MASE, mede dankzij de iets lagere incidentie van bladziekte, die minder bladverlies veroorzaakte en resulteerde in een betere latexproductie. Afgezien van de normale bladwissel was het bladerdak ook iets beter dan vorig jaar. Daarnaast zijn bij BPE, nu

de Vennootschap zich richt op de omschakeling van de bestaande rubberzones naar oliepalmen, heel wat zones waar het tappen economisch niet meer rendabel was, opgegeven. Zones die dit jaar matuur werden, werden ook niet getapt, en werden vrijgemaakt door de bomen samen met alle andere onvolgroeide bomen te rooien, wat resulteerde in een lagere productie dan begroot.

2.1.4 Palmoliefabrieken

PALMOLIEFABRIEK	BUKIT MARADJA			PERLABIAN			UMBUL MAS WISESA		
CAPACITEIT (TON FFB/U)	30			55			40		
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
Werkelijke verwerkingscapaciteit	30	27	-10,0	53	54	+1,9	41	40	-2,4
Verwerkte FFB (TON)	111 901	121 660	+8,7	200 950	179 502	-10,7	161 033	166 814	+3,6
Olie-extractiepercentage (%)	23,91	23,37	-2,2	21,84	21,97	+0,6	23,75	23,11	-2,7
Palmpitextractiepercentage (%)	5,08	4,91	-3,3	5,68	5,79	+1,9	3,76	4,06	+8,0

I. PALMOLIEFABRIEK VAN BUKIT MARADJA (BMPOM)

BMPOM ontvangt de vruchten van BME en KRE. In 2020 was er een stijging van 8,7% in verwerkte FFB ten opzichte van 2019, maar een algemene daling van het olie-extractiepercentage ("Oil Extraction Rate" - OER) van 2,2% en een daling van het palmpitextractiepercentage ("Kernel Extraction Rate" - KER) van 3,3%. De hevige

regen van het laatste kwartaal verlaagde de OER, wat het gemiddelde resultaat over het hele jaar onder druk zette.

In 2020 werd in totaal 22 146 ton compost geproduceerd, tegen 22 345 ton in 2019, voldoende voor een areaal van 1 551 hectare in 2020 bij gebruik van 15 ton compost per hectare in de mature zones. In 2020 werd hard gewerkt aan

de voortdurende verbetering van de compostsystemen en -werkwijzen van de site, in nauw overleg met de technologieleveranciers van de installatie, "Compost Advice and Analysis" (CAA). Het plan is nog altijd om de kunstmestbehoefte van BME volledig te vervangen en op basis van de resultaten van de bladanalyses die VBS uitvoert, werd ook in 2020 al minder kunstmest aangebracht. Als bijkomend voordeel van compostgebruik wordt er een rijkere bodemkwaliteit verwacht, en er wordt gehoopt dat de opbrengst hierdoor met wel 2 ton FFB per hectare kan worden verbeterd.

II. PALMOLIEFABRIEK VAN PERLABIAN (PLPOM)

PLPOM ontvangt de vruchten van de plantages van Perlabin (PLE) en Tolan (TLE). In 2020 daalde het volume verwerkte FFB met 10,7% ten opzichte van 2019, maar steeg zowel de OER (0,6%) als de KER (1,9%). De technische afdeling heeft het ketelwaterbehandelingssysteem opgewaarderd in 2020, met een waterzuiveringsinstallatie met omgekeerde osmose die de kwaliteit van het ketelwater zal verbeteren en tevens ook de slijtage en corrosie in de ketels zal terugdringen.

Vruchten van de oude aanplantingen met Marihat 'Dumpy' met een OER van circa 18% hebben nog steeds een invloed op de OER in de fabriek van PLPOM, terwijl de vruchten van ander plantmateriaal zoals verwacht een OER van 23% en meer opleverden. Aangezien 'Dumpy' in 2020 ongeveer 16% van de aanvoer uitmaakte, veroorzaakt het nog steeds problemen met lagere OER's. We zijn echter nog altijd van plan om de aanplanting met 'Dumpy' prioritair te vervangen. De bioreactor met methaanopvang heeft het afgelopen jaar goed gewerkt, en het methaan wordt momenteel gebruikt in de ketel of afgefakkeld.

III. PALMOLIEFABRIEK VAN UMBUL MAS WISESA (UMWPOM)

UMWPOM ontvangt de vruchten van de plantages Umbul Mas Wisesa South (UMWS), Umbul Mas Wisesa North (UMWN) en Toton Usaha Mandiri (TUM), naast die van de RSPO-gecertificeerde lokale boeren. In 2020 was er een stijging van 3,6% in verwerkte FFB ten opzichte van 2019, een daling in OER van 2,7% en een stijging in KER van 8,0%. De daling in olie-extractiepercentage had alles te maken met het lagere oliegehalte van de vruchten.

De bioreactor met methaanopvang heeft het afgelopen jaar goed gewerkt. Een van de belangrijkste voorwaarden in de HGU voor UMW is de verbintenis van de Vennootschap om vruchten te kopen van lokale boeren. Het bedrijf is in 2020 blijven werken met zijn leveranciersbasis van lokale boeren. Dit bood de kans hun vruchten toe te blijven voegen aan de bevoorradingsbasis uit gecertificeerde plantages. Daarnaast werden de gemeenschappen rond de fabriek ook opnieuw ondersteund met opleiding en landbouwvoorlichting. Dat betekent dat alle vruchten die de UMW-fabriek verwerkt, beschikken over een RSPO-certificaat en dat de palmproducten het label 'identiteit gewaarborgd' hebben gekregen, waardoor ze de prijspremie opleveren die ook de andere extractiefabrieken van de Groep genieten.

In het kader van het streven naar voortdurende verbetering bouwt de technische afdeling een installatie voor getorrificeerde biomassapellets om EFB, dat vroeger als afvalproduct werd beschouwd, te transformeren tot een groene en duurzame brandstof die op de internationale markt kan worden verkocht. De pelletinstallatie zal in gebruik worden genomen in februari 2021 met, naar verwachting, volledige productie in april 2021, en zal inkomsten genereren uit de verkoop van pellets voor biomassa- en kolengestookte elektriciteitscentrales.

2.1.5 Rubberfabrieken

RUBBERFABRIEK	BANDAR PINANG			MAS PALEMBANG		
CAPACITEIT (TON RUBBER/U)	1,50			1,50		
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
Werkelijke verwerkingscapaciteit	1,24	1,42	+14,5	1,56	1,48	-5,1
Verwerkte rubber (TON)	1 402	1 260	-10,1	1 852	2 038	+10,0

I. RUBBERFABRIEK VAN BANDAR PINANG (BPRF)

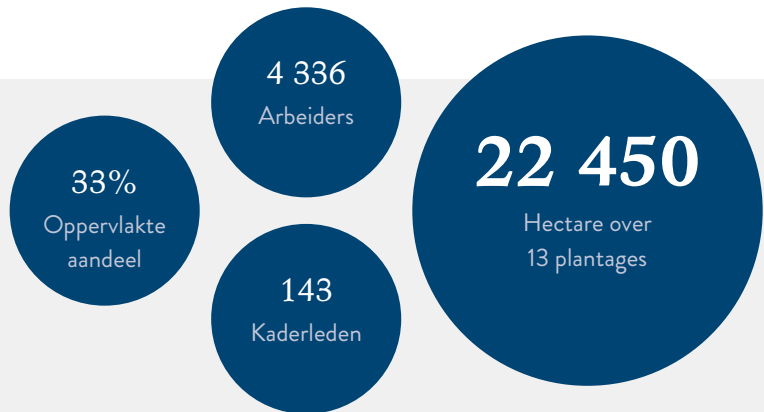
BPRF, dat nog altijd het latex en tweede kwaliteit rubber van de plantages in zowel Bandar Pinang (BPE) als Timbang Deli (TDE) verwerkt, presteerde in 2020 onder de verwachtingen van het management, met een productie van 1 260 ton gerookte rubbervellen ("Ribbed Smoked Sheets" - RSS) tegen 1 402 ton in 2019, een daling van 10,1%. Dat de RSS-productie onder de verwachtingen bleef, was grotendeels te wijten aan de ontbladering van de rubberbomen door *Pestalotiopsis*, en de verwijdering van net volgroeide bomen en oudere, zwak presterende bomen in het kader van de geplande omschakeling van rubber naar oliepalmen.

II. RUBBERFABRIEK VAN MAS (MASRF)

MASRF, dat nog altijd het latex van de MAS-plantage verwerkt, presteerde in 2020 onder de verwachtingen van het management, maar wel beter dan het jaar daarvoor, met een RSS-productie van 2 038 ton tegen 1 852 ton in 2019, een stijging van 10,0%. De RSS-productie lag lager dan het management had verwacht door het bladverlies van de rubberbomen als gevolg van de bladziekte *Pestalotiopsis*, dat echter minder ernstig uitviel dan in 2019.



2.2 Bengkulu

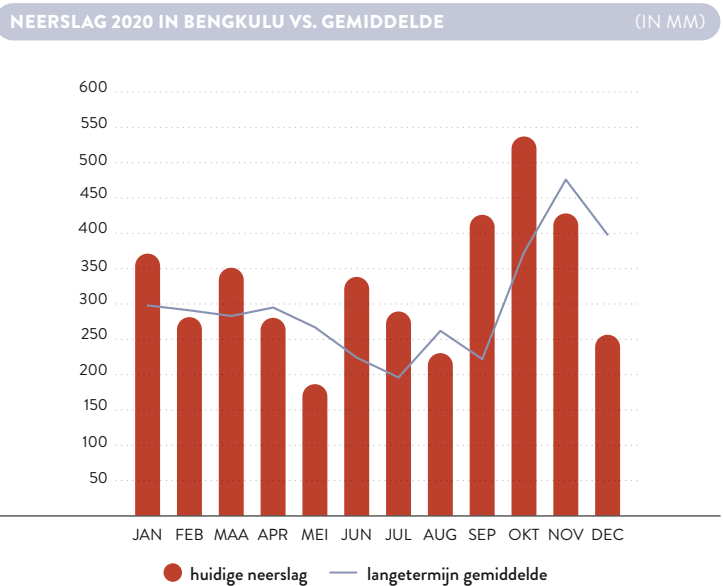


Met 12 oliepalmplantages, 2 palmoliefabrieken, een palmoliebulkstation, 1 rubberplantage en 1 granulaatrubberfabriek is Bengkulu goed voor ruim een derde van de FFB-productie van alle Indonesische activiteiten. De 13 plantages van Bengkulu bestrijken 22 450 hectare of 33% van de totale beplante oppervlakte aan oliepalmen en rubber. Er werken 143 kaderleden en 4 336 arbeiders.

2.2.1 Neerslag

In 2020 is in de regio Bengkulu gemiddeld 3 974 mm regen gevallen, tegenover een langetermijngemiddelde van 3 585 mm, wat neerkomt op een surplus van 11%. Dit is een groot verschil met de resultaten van 2019, toen in de regio gemiddeld 2 840 mm viel, een enorm surplus van 40% voor dit jaar.

Na de lange droogteperiode in de tweede helft van vorig jaar waren de weerspatronen in de hele Bengkulu-regio dit jaar veel gunstiger voor de groei en ontwikkeling van de palmen, wat de productie stimuleerde. Zoals verwacht was er een tijdelijke rendementsdaling tijdens het derde kwartaal, door de stressreactie van de palmen op de droogte van het vorige jaar, maar minder verwacht



was dat de daling aanhield tot in het vierde kwartaal. Met uitzondering van Bunga Tanjung (BTE) en Air Bikuk (ABKE) vertonen alle plantages een gezond regensurplus ten opzichte van het langetermijngemiddelde en in de meeste gevallen ook een groter aantal regendagen, eveneens een positieve factor voor de palmgroei. De regen nam echter in hevigheid toe aan het einde van het jaar, toen het moessonseizoen onder invloed van het

zich ontwikkelende La Niña-weerspatroon een overvloed aan regen bracht. Dat veroorzaakte overstromingen en schade aan de infrastructuur van de plantages, zoals wegen, bruggen en duikers in sommige operationele eenheden. Een andere negatieve impact van de zware regenval tegen het jaareinde was een verlaging van de palmolie-OER, die in de twee palmolie-extractiefabrieken van de regio zakte tot onder het jaargemiddelde van 2019.

2.2.2 Oliepalmplantages

BEDRIJVEN	PALMPLANTAGES	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
PT AGRO MUKO	SEI KIANG	1 942	0	28 709	30 838	15,88
	TALANG PETAI	1 905	370	35 351	33 151	17,40
	TANAH REKAH	2 212	832	53 970	50 131	22,67
	MUKOMUKO	3 277	394	68 293	80 611	24,60
	SEI BETUNG	1 292	0	29 643	30 017	23,23
	BUNGA TANJUNG	2 312	0	42 297	43 079	18,63
	AIR BIKUK	933	281	10 608	13 650	14,63
	AIR BULUH	2 171	0	46 512	51 696	23,81
PT MUKOMUKO AGRO SEJAHTERA	AIR MANJUNTO	882	99	10 654	12 534	14,22
	MALIN DEMAN	632	0	13 194	14 964	23,69
	SEI TERAMANG	115	220	2 346	1 241	10,80
	BATU KUDA*	1 219	0	0	633	0,52
TOTAAL		18 891	2 196	341 577	362 545	19,19

* Opmerking: Het management van de nieuw overgenomen Batu Kuda-plantage trad in werking in september 2020.

De totale FFB-opbrengst steeg in 2020 met 6,14% ten opzichte van het vorige jaar: 362 545 ton tegen 341 577 ton. Ondanks de verwachte stressreactie van de palmen op de droogte van vorig jaar, zorgde de consistente regenval tijdens een groot deel van het jaar voor een herstel van de rendementen in de Bengkulu-regio. De jong mature palmen blijven goed presteren, wat wijst op het belang van een volgehouden herbeplantingsprogramma, als er voldoende fondsen zijn. De oudere palmen die een rendement van 18 ton FFB per hectare opleveren, werden vervangen door nieuwer, vitaler

en productiever plantmateriaal, dat goed is voor een rendement van meer dan 28 ton FFB per hectare tegen het vierde groeijjaar. Het Bengkulu-managementteam verdient alle lof voor de manier waarop het de covid-19-pandemie heeft aangepakt, en die het mogelijk maakte om het onderhoud, het oogsten en alle downstream-procedures op normale wijze uit te voeren. De reacties van kaderleden en arbeiders op de verzoeken en instructies van het management gaven blijk van een zeer hoog professionalisme.

I. ARBEIDERS

Het blijft doorgaans moeilijker om beschikbare arbeidskrachten te vinden in Bengkulu dan in Noord-Sumatra, vanwege het meer afgelegen en moeilijkere terrein en omdat er heel wat gebieden met hogere palmen zijn, die fysiek en technisch moeilijker te oogsten zijn. In het kader van de strategie om deze uitdagingen aan te pakken, werd vorig jaar een methode ingevoerd voor de vaststelling van standaard productiviteitsdoelstellingen per dag en de betaling van premies voor verhoogde productiviteit. Dat viel in goede aarde bij de oogsters van hoge palmen, die zo hun dagelijks loon konden verhogen, met slechts een minimale impact op de productiekosten, omdat ook de dagelijkse taken toenamen.

Een voordeel van het samenbrengen van meerdere bedrijfseenheden in één bedrijf (PT) is dat, toen de plannen voor de omschakeling van SJE van rubber naar oliepalmen vorm kregen in de tweede helft van het jaar, de overtollige arbeiders die bij de Vennootschap wilden blijven, konden worden overdragen naar andere plantages. Dat gebeurde na uitgebreide besprekingen met en instemming van de arbeiders. In totaal 65 arbeiders werden overdragen naar oliepalmlantages in de functiegroepen onderhoud, ablatie, oogsten en algemene taken. Zij zullen er de nodige training en ondersteuning krijgen om zich aan te passen aan de nieuwe oogst- en werkmethodes.

De relatie met de vakbond blijft constructief in Bengkulu, en er vinden regelmatig ontmoetingen tussen het bedrijf en de vakbond plaats. Het concept van de werknemerscoöperaties die supermarkten en tijdelijke werknemers bieden voor kortetermijncontracten en seizoenswerk werd hier ingevoerd in 2018, en is in 2020 met succes voortgezet in heel Bengkulu. In 2019 werd in totaal USD 88 650 aan dividenden uitgekeerd aan de 3 277 leden. De boeken en financiële prestaties van de coöperatie voor 2020 worden momenteel gecontroleerd volgens de normale procedure en in maart 2021 zal de jaarlijkse algemene vergadering

plaatsvinden. Op deze vergadering zal worden beslist over de bestemming van de winst en de uitkering van een dividend.

Zoals bij de rest van de Vennootschap worden ook hier beveiligingsdiensten ingehuurd van SSI, een externe beveiligingsfirma, sinds april 2018. In 2020 was SSI volledig ingewerkt in alle bedrijfseenheden om een strikte controle over de veiligheid te voeren. Ondanks enkele uitdagingen in het kader van de plaatselijke verkiezingen en provocaties betreffende het lopende proces voor de HGU-verlenging is de algemene veiligheidssituatie in Bengkulu rustig en goed beheerd gebleven. Er zijn 258 personeelsleden die beveiligingsdekking bieden voor de plantages, gebouwen en technische infrastructuur van de Vennootschap.



II. MESTSTOFFEN

Het bemestingsprogramma werd bij alle plantages aan het einde van het jaar voltooid in lijn met de aanbevelingen. Dankzij voldoende mankracht en opslagcapaciteit was er betere toegang tot het veld en door de tijdige levering van meststoffen konden de plantages op tijd worden afgewerkt, ondanks de druk van de hogere regenval in de tweede jaarhalf. In totaal werd 15 253 ton verschillende meststoffen aangebracht, tegen 16 781 ton vorig jaar. De bemestingsadviezen worden voor alle gebieden door VBS opgesteld op basis van de voedingsstoffenanalyse van blad- en bladsteelmonsters, de eigenschappen van de bodem en de voedingsstoffenstatus. Het doel is de optimale economische respons te bieden op het gebruik van meststoffen, die de duurste grondstof zijn in de onderhoudskosten voor plantages.

In totaal werd 2 712 hectare voorzien van een EFB-mulchlaag in 2020, voor zowel mature (tegen 40 ton per hectare) als immature (tegen 25 ton per hectare) oliepalmen. Het gros van de geproduceerde EFB werd aangebracht in de immature velden, om de wortelontwikkeling en een sterke palmgroei te stimuleren met het oog op een beter en vroeger productierendement.

III. PLAGEN EN ZIEKTES

In tegenstelling tot Noord-Sumatra worden de plantages in Bengkulu over het algemeen nauwelijks getroffen door plagen of ziektes, hoewel waakzaamheid geboden blijft omdat sommige van de herbepaalde gebieden periodiek worden getroffen door de neushoornkever (*Oryctes*).

De laatste tijd is een toename vastgesteld van de lokale rattenpopulatie. Om die tegen te gaan zijn 185 nestkasten voor kerkuilen gemaakt en opgehangen in mature en immature velden, als biologische bestrijding van de overmaat aan ratten. Zo'n 50% van alle in de velden opgehangen nestkasten is nu bewoond. Het gebruik van chemisch lokaas zal de komende jaren geleidelijk worden verminderd, naarmate de uilenpopulatie toeneemt.

Ook hier wordt het IPM-programma van de Vennootschap gevolgd. Zo worden nuttige planten uitgezet zoals *Cassia cobanensis*, *Turnera subulata* en *Antigonon leptopus* in oliepalmvelden om roofinsecten en parasitoïden aan te trekken, om oliepalmplagen zoals netelrupsen en zakjesdragers op natuurlijke wijze te onderdrukken, en om het gebruik van chemische middelen tot een minimum te beperken.



IV. HERBEPLANTING

Gelet op het doorgaans oudere leeftijdsprofiel van de palmen in de Bengkulu-regio, is de Vennootschap van plan om het herbeplantings-initiatief van 4-5% van de beplante oppervlakte per jaar door te trekken. Zo wordt de opbrengst verbeterd door de oudere palmen met lager rendement, die hoog en dus moeilijker te oogsten zijn, te vervangen door modern, hoogrenderend plantmateriaal, dat ook een hogere OER biedt.

Vanwege de lage palmolieprijzen in 2019 had het management echter besloten om het herbeplantingsprogramma in 2020 uit te stellen, om de financiële middelen te concentreren op de ontwikkelingen in Zuid-Sumatra. De enige uitzondering was de lopende rehabilitatie van de Sei Teramang-overname, waar 114 hectare werd herbeplant tijdens het jaar. Tijdens de herbeplanting werd van de gelegenheid gebruikgemaakt om de onderlinge afstand tussen de palmen te verbeteren en zo de etiologie tegen te gaan. Ook werden de velden beter toegankelijk gemaakt door het bestaande wegennet anders in te delen en te herpositioneren om de operationele efficiëntie te verbeteren en toekomstige mechanisatie-initiatieven te bevorderen. Het herbeplantingsprogramma zou volgens planning worden hervat in 2021, op 946 hectare in vier plantages.

V. VERLENGING VAN DE HAK GUNA USAHA (HGU)

Een blijvende uitdaging in het Bengkulu-landschap is de verlenging van de huidige landbouwvergunningen, lokaal bekend als HGU's, die het wettelijke recht verlenen om het land te bewerken. Dit proces staat onder de directe controle van de Indonesische overheid. Een HGU-vergunning wordt verleend voor een periode van maximaal 35 jaar en kan worden verlengd voor een maximumperiode van 25 jaar. Het proces wordt geleid door de afdeling juridische aangelegenheden en bedrijfszaken van de Vennootschap, waarbij sommige aanvragen momenteel worden

behandeld op ministerieel niveau, terwijl andere het normale verlengingsproces volgen. Door de reisbeperkingen tijdens de covid-19-pandemie hebben sommige van de administratieve processen vertraging opgelopen, maar dat wordt niet als een groot probleem beschouwd.

De verplichting voor bedrijven om zich te verbinden tot 20% Plasma, ook voor HGU-verlengingen, houdt heel wat uitdagingen in, en vereiste dan ook innovatieve reacties van de teams ter plaatse. Voor de Bengkulu-regio gelden er momenteel vier concepten:

- a. Bestaande dorpsgemeenschapstuinen (KMD) – Deze dorpspercelen die momenteel deel uitmaken van de bevoorradingsbasis in Bengkulu komen in aanmerking voor de Plasma-regeling.
- b. Nieuwe aanplanting/herbeplanting – Geïnteresseerde gemeenschappen of individuen zullen een partnerschap aangaan met de Vennootschap, die hen zal bijstaan bij het ontwikkelen of herbeplanten van hun land.
- c. Aankoop van vruchten – De Vennootschap zal samenwerken met bestaande lokale boeren en overeenkomsten voor de aankoop van vruchten afsluiten in ruil voor hun toezegging om hun land aan de geregistreerde Plasma-bevoorradingsbasis toe te voegen.
- d. Verkoop van zaailingen – De Vennootschap zal oliepalmsaailingen met een korting verkopen aan gemeenschappen die hun eigen grond willen ontwikkelen, in ruil voor hun toezegging om hun land aan de geregistreerde bevoorradingsbasis toe te voegen.

VI. OVERSTAP NAAR ELEKTRICITEIT VAN PERUSAHAAN LISTRIK NEGARA (PLN)

De overstap van dieselgeneratoren naar het nationale elektriciteitsnet (PLN) als stroombron voor de meeste plantages van de Bengkulu-regio heeft het jaarlijkse diesilverbruik enorm doen afnemen. Er zijn huishoudens aangesloten op het PLN-net, en de arbeiders kopen hun elektriciteit met tokens, via een door de Vennootschap

verstreckte toelage. De besparingen in diesel compenseren de toelagekosten ruimschoots, en de PLN-stroomvoorziening werkt goed, met slechts minimale onderbrekingen. In reële termen heeft de Bengkulu-regio tijdens het jaar 1,41 liter diesel bespaard per ton FFB ten opzichte van 2019, goed voor meer dan 500 000 liter.

2.2.3 Rubberplantage

BEDRIJF	RUBBERPLANTAGE	MATUUR HA	IMMATUUR HA	RUBBER (TON) 2019	RUBBER (TON) 2020	RENDEMENT 2020 RUBBER/HA (TON)
PT AGRO MUKO	SEI JERINJING	1 363	0	2 143	1 686	1,237

De totale rubberproductie daalde met 21% in vergelijking met het vorige jaar, van 2 143 ton droog rubber naar 1 686 ton. De wijdverspreide en ernstige bladziektebesmetting in de hele plantage tijdens het jaar was de belangrijkste invloedsfactor voor de productie. Er waren ook herbesmettingen van nieuwe bladeren, die de besmettingsperiode langer maakten; het bleek dan ook niet mogelijk om het stimuleringsprogramma voor het opvoeren van de productie doelmatig toe te passen.

In het kader van de beslissing om de plantage om te schakelen van rubber naar oliepalmen besloot het management de tapactiviteiten in de oudere rubberzones, goed voor 279 hectare, stop te zetten, gelet op het zeer lage rendement. Door de zeer hoge productiekosten per kilogram was een verdere exploitatie vanuit economisch standpunt niet zinvol. Samen met het vellen en rooien van alle immature bomen, inclusief de bomen die dit jaar volgroeid zouden zijn, had dit ook een negatieve impact op de opbrengst van de teelt.



2.2.4 Palmoliefabrieken

PALMOLIEFABRIEK	MUKOMUKO			BUNGA TANJUNG		
CAPACITEIT (TON FFB/U)	60			30		
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
Werkelijke verwerkingscapaciteit	56	59	+5,3	30	30	+/-0
Verwerkte FFB (TON)	231 041	242 611	+5,0	123 852	134 445	+8,6
Olie-extractiepercentage (%)	24,42	23,48	-3,9	23,53	22,50	-4,4
Palmpitextractiepercentage (%)	4,69	4,52	-3,6	5,04	5,05	+0,2

I. PALMOLIEFABRIEK VAN MUKOMUKO (MMPOM)

MMPOM ontvangt de vruchten van de plantages Mukomuko (MME), Sei Betung (SBE), Tanah Rekah (TRE), Talang Petai (TPE) en Sei Kiang (SKGE). In 2020 was er een stijging met 5,0% aan verwerkte FFB ten opzichte van 2019, een algemene daling in OER van 3,9% en een daling in KER van 3,6%. De heviger regenvall, vooral tijdens de laatste vier maanden van het jaar, had een negatieve impact op de oogstkwiteit en haalde het gemiddelde resultaat naar beneden. De investerings- en onderhoudsprogramma's werden goed beheerd en werden volgens schema afgewerkt.

De biogasinstallatie bleef het hele jaar door goed werken. Methaan werd gebruikt als brandstof in de rubberdrooginstallaties van de granulaatrubberfabriek van Mukomuko (MMCRF) en ook in de biogasgenerator om stroom te leveren aan PLN en voor de interne verbruiksbehoefte. In 2020 produceerde de biogasgenerator in totaal 3 227 427 kilowattuur elektriciteit, waarvan 1 048 740 kilowattuur werd geëxporteerd naar PLN en 2 178 687 kilowattuur intern werd verbruikt, waardoor de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen werd verminderd.

II. PALMOLIEFABRIEK VAN BUNGA TANJUNG (BTPOM)

BTPOM ontvangt de vruchten uit de plantages Bunga Tanjung (BTE), Air Bikuk (ABKE) en Air Buluh (ABE). In 2020 was er een stijging van 8,6% in ontvangen FFB ten opzichte van 2019, een algemene daling in OER van 4,4% en een stijging in KER van 0,2%. Zoals het geval was bij MMPOM stond ook deze fabriek onder druk door de negatieve impact op de oogstkwiteit van de zware regenvall aan het einde van het jaar. Een andere negatieve factor was echter dat de bevoorradingsbasis van deze fabriek grotendeels afkomstig is van ouder plantmateriaal van de zones met hoge palmen van BTE en ABE. Deze twee plantages dragen circa 70% van de totale in BTPOM verwerkte oogst bij. Ook dat wijst op het belang van het vasthouden aan het geplande herbeplantingsprogramma.

De olie-extractiefabriek heeft een nominale verwerkingscapaciteit van 60 ton FFB per uur, maar werkt op half vermogen. In 2020 werd 30 ton FFB per uur verwerkt, min of meer evenveel als in 2019. Dit is een historisch probleem. De Vennootschap werd verplicht om een fabriek van deze grootte te bouwen om in theorie ook de vruchten van lokale boeren te kunnen verwerken, maar die eis verdween met de komst van een aantal onafhankelijke fabrieken in de regio.

De verwachting nu is dat de recent overgenomen Batu Kuda-plantage (BKE) na verloop van tijd zijn FFB aan de Bunga Tanjung palmoliefabriek zal leveren, wanneer de RSPO-certificering is verkregen.

De verwerkingsresultaten van de fabriek bleven het hele jaar goed onder controle. De olie verliezen bleven ruim binnen aanvaardbare normen en de

reparatie- en onderhoudsprogramma's verliepen volgens plan. De extractiefabriek beschikt momenteel niet over een methaanopvanginstallatie, aangezien het lagere verwerkte volume de investering in de daarvoor vereiste infrastructuur niet rechtvaardigt, maar wanneer we in de toekomst meer vruchten in de fabriek kunnen verwerken, komt zo'n installatie er mogelijk alsnog.

2.2.5 Rubberfabriek

GRANULAATRUBBERFABRIEK	MUKOMUKO		
CAPACITEIT (TON RUBBER/U)	0,50		
	2019	2020	Vershil (%)
Werkelijke verwerkingscapaciteit	0,51	0,48	-5,9
Verwerkt rubber (TON)	2 669	2 349	-12,0

I. GRANULAATRUBBERFABRIEK VAN MUKOMUKO (MMCRF)

MMCRF, dat het latex en tweede kwaliteit rubber van Sei Jerinjing (SJE) en het tweede kwaliteit rubber van MASE in Palembang verwerkt, beleefde een moeilijk jaar in 2020. De productie viel lager uit door bladziekte die bladverlies

veroorzaakte bij de rubberbomen, en door de lagere productie van SJE, vanwege de voorbereidende maatregelen voor de omschakeling van rubber naar oliepalmen. De fabriek produceerde in 2020 in totaal 2 349 ton rubber, tegen 2 669 ton in 2019, een daling van 12%.



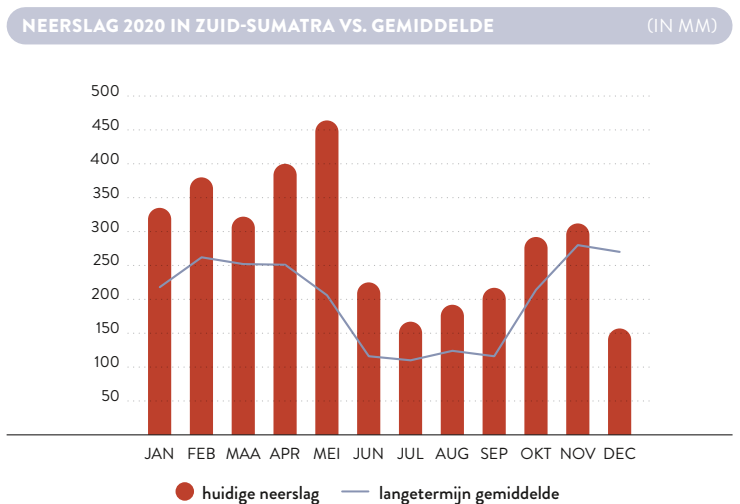
2.3 Zuid-Sumatra



Met 10 oliepalmpantages en 1 palmoliefabriek vertegenwoordigen de nieuwe ontwikkelings- en rehabilitatieprojecten van Zuid-Sumatra een toenemend percentage van de FFB-productie van alle Indonesische activiteiten. De 10 plantages in Zuid-Sumatra bestrijken 18 790 hectare of 28% van de totale beplante oppervlakte voor oliepalmen en rubber. Er werken 158 kaderleden en 3 420 arbeiders.

2.3.1 Neerslag

De neerslag voor 2020 bedroeg gemiddeld 3 464 mm, tegenover het langetermijngemiddelde voor de hele regio Zuid-Sumatra van 2 418 mm voor dat jaar, wat overeenstemt met een verhoging van 48%. In vergelijking met het droogtejaar 2019, toen 2 237 mm viel, is dat een surplus van 55%, een opvallend verschil in resultaat tegenover vorig jaar.



De droogteperiode van 2019 veroorzaakte heel wat stress bij de jongere palmen. Dat had een negatieve impact op het gemiddelde gewicht van de vruchtentrossen en zorgde in 2020 voor een latere rijping van de in 2017 geplante palmen. De

gewasproductie werd sterk gedrukt tijdens de eerste drie kwartalen, ondanks de goede regenval, maar in het vierde kwartaal was er een sterk herstel, wat veelbelovend is voor 2021.

2.3.2 Oliepalplantages

BEDRIJVEN	PALMPLANTAGES	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
PT AGRO MUARA RUPIT	AMR West	888	2 059	1 915	3 916	4,41
	AMR East	1 490	1 023	3 692	6 962	4,67
	AMR South	0	0	0	0	0,00
	AMR 3	0	0	0	0	0,00
PT AGRO RAWAS ULU	ARU West	702	326	2 344	4 143	5,91
	ARU East	844	580	5 852	10 043	11,90
PT AGRO KATI LAMA	AKL North	1 212	293	4 936	8 805	7,26
	AKL South	2 161	323	14 261	19 575	9,06
	AKL East	0	0	0	0	0,00
PT DENDYMARKER INDAH LESTARI	Sei Liam	1 472	1 500	13 708	13 049	8,86
	Sei Mandang	764	3 154	22 231	14 993	19,62
TOTAAL		9 532	9 258	68 939	81 486	8,55
AANPASSING GERAPPORTEERDE PRODUCTIE					1 081	
TOTALE PRODUCTIE					82 567	

In 2020 steeg de globale FFB-productie met 18% tegenover vorig jaar, van 68 939 ton naar 81 486 ton. Het gecombineerde effect van een in toenemende mate volgroeid areaal houdt aan, doordat jonge palmen vruchten beginnen op te brengen (9 532 hectare volgroeid in 2019 en 8 331 hectare vorig jaar), naast het aantrekkende rendementprofiel van de groeiende jonge mature palmen. De jongere palmen bleven achter bij de verwachtingen van het management, omdat zij nog gebukt gingen onder de droogtestress van 2019. De vervanging van oudere, minder productieve palmen in de Sei Mandang-plantage (SME) bij Dendymarker Indah Lestari (DIL), waar de herbeplanting wordt voortgezet, blijft eveneens zichtbare voordelen opleveren.

2.3.3 Nieuwe ontwikkeling (Musi Rawas-plantages)

I. LANDCOMPENSATIE.

In 2020 werden de landcompensatie-activiteiten voortgezet op de plantages van Musi Rawas, ondanks de talrijke uitdagingen die voortvloeiden uit de covid-19-pandemie. De teams bleven hun taken op een veilige en voorzichtige manier uitvoeren, en tegen het einde van het jaar hadden zij een indrukwekkende 1 031 hectare compensatie geboekt, wat het totaal tot nu toe op 15 064 hectare brengt.

Een belangrijke hinderpaal voor de ontwikkeling tijdens het jaar lag in de drie nieuw overgenomen *Izin Lokasi* van AKL-East, AMR-South en AMR-3,

goed voor een totaal van 8 594 beschikbare hectare, waar wordt gehoopt dat minimaal 4 298 hectare zal worden ontwikkeld. Deze potentiële ontwikkelingen moesten worden geherevalueerd vanwege de gewijzigde “New Planting Procedure” (NPP) regels van de RSPO, inzake het opnieuw inhuren van externe, onafhankelijke consultants om verdere studies uit te voeren inzake begroeiing met hoge koolstofopslag (“High Carbon Stock” - HCS), gewijzigd grondgebruik, relaties met de gemeenschappen en de interpretatie van ‘Go/No Go’-zones. Zolang deze studies nog niet voltooid zijn, is het de Vennootschap verboden om de grond te bewerken. Hoewel landcompensatie toegestaan is, zijn de lokale landeigenaren niet happig om te verkopen. Zij weten dat de Vennootschap het land nog niet kan ontwikkelen, en wachten liever tot de prijzen stijgen. Er werd tijdens het jaar een zekere compensatie (58 hectare) uitgevoerd in de nieuwe zones, maar veel minder dan het management had verwacht en gepland. Er wordt gehoopt dat alle noodzakelijke goedkeuringen zullen verkregen zijn tegen het midden van 2021. Pas dan zullen de landcompensatie, het plantklaar maken en de ontwikkeling doorgang kunnen vinden.

II. AANPLANTING

De beplantingsactiviteiten werden in een hoog tempo voortgezet tijdens het jaar, waarbij alle onderaannemers met zwaar materieel steun boden en op een covid-veilige manier bleven werken. Voor de drie originele projecten werd in totaal 1 719 hectare aangeplant in 2020, bestaande uit 1 416 hectare *Inti* en 303 hectare Plasma. Dat brengt de projecttotalen op 13 516 hectare tot nu toe aangeplant, bestaande uit 11 900 hectare *Inti* en 1 616 hectare Plasma.

De beplantingswerkzaamheden voor de Musi Rawas en DIL projecten werden goed ondersteund door de twee grote kweektuinen van AKL North en ARU East. De levering van zaden hield aan in 2019 en heel 2020, wat zorgde voor

een regelmatige aanvoer van goed gegroeide zaailingen naar de velden. Per december 2020 hadden beide kweektuinen een gecombineerde voorraad van 1 000 000 groeiende zaailingen, voldoende om meer dan 5 000 hectare te beplanten. De Vennootschap staat dus klaar om de nieuwe projecten te starten zodra de RSPO het groene licht geeft.

III. ONDERHOUD EN INFRASTRUCTUUR

Naarmate de projecten evolueren van nieuwe ontwikkelingen naar meer gevestigde, productieve plantages, neemt de druk toe om te investeren in en te zorgen voor de nodige infrastructuur om kaderleden en arbeiders te ondersteunen bij de uitvoering van hun dagelijkse activiteiten, en om ervoor te zorgen dat vruchten effectief kunnen worden geoogst en verzameld en van het veld naar de fabriek kunnen worden getransporteerd. Door de lage palmolieprijzen in 2019 waren de beschikbare fondsen voor niet-beplantingsgerichte investeringen beperkt in 2020. In de loop van het jaar werd vooruitgang geboekt in een klein aantal projecten rond bruggen, duikers, brandwachttoeren (in het kader van het lopende programma voor wettelijke naleving), vier arbeiderswoningen en een “longhouse”. Dankzij de betere prijzen in 2020 zijn er nu wel plannen goedgekeurd voor een meer ambitieus bouwprogramma in 2021.

IV. PERSONEELSBEHEER

In het jaar 2020 was er een klein aantal klachten van externe partijen over de behandeling en het beheer van tijdelijke arbeiders door de Vennootschap. Te allen tijde is het bedrijf volledig conform de Indonesische wet gebleven, en ondanks de talrijke uitdagingen en problemen om getrainde werknemers te handhaven binnen een projectkader, is 100% van de oogsters in alle projecten samen omgezet naar permanent personeel tijdens het jaar. De Vennootschap gaat prat op haar aanhoudende betrokkenheid met de gemeenschappen en haar manier van

maatschappelijk verantwoord ondernemen. Lidmaatschappen van de vakbonden nemen toe, en er worden werknemerscoöperaties opgericht in de projecten, naar de geslaagde voorbeelden van Noord-Sumatra en Bengkulu.

Eind december 2020 kan de stand van zaken met betrekking tot de nieuwe ontwikkelingsprojecten van Musi Rawas als volgt worden samengevat:

BESCHRIJVING (HECTARE)	ORIGINELE PROJECTEN				NIEUWE PROJECTEN				TOTAAL
	AKL	ARU	AMR	SUBTOTAAL	AMR 3	AMR S	AKL E	SUBTOTAAL	
Izin Lokasi origineel	10 500	9 000	12 309	31 809	1 303	4 201	3 173	8 677	40 486
Izin Lokasi herzien	6 590	5 712	12 305	24 607	1 303	4 201	3 090	8 594	33 201
EIGEN (INTI)									
Gecompenseerd areaal ⁽¹⁾	4 509	3 235	6 896	14 639	33	247	144	424	15 064
Geïdentificeerd areaal voor ontwikkeling	-13	-15	811	784	510	1 503	1 144	3 157	3 940
Potentieel areaal voor ontwikkeling	4 496	3 220	7 707	15 423	543	1 750	1 288	3 581	19 004
DERDEN (PLASMA)									
Geïntegreerd areaal ⁽²⁾	575	529	1 256	2 360	0	0	0	0	2 360
Geïdentificeerd areaal voor ontwikkeling	324	115	285	724	109	351	257	717	1 441
Potentieel areaal voor ontwikkeling	899	644	1 541	3 084	109	351	257	717	3 801
TOTAAL POTENTIEEL AREAAL	5 395	3 864	9 284	18 507	652	2 101	1 545	4 298	22 805
TOTAAL VERWORVEN AREAAL^{(1) + (2)}	5 084	3 764	8 152	17 000	33	247	144	424	17 424
BEPLANT/PLANTKLAAR									
Eigen beplant	3 989	2 452	5 459	11 900	0	0	0	0	11 900
Derden beplant	602	481	533	1 616	0	0	0	0	1 616
Land plantklaar gemaakt (niet beplant)	70	24	405	499	0	0	0	0	499
TOTAAL BEPLANT/PLANTKLAAR	4 661	2 956	6 398	14 014	0	0	0	0	14 014
% Beheerd areaal/verworven areaal	92%	79%	78%	82%	0%	0%	0%	0%	80%
% Beheerd areaal/potentieel areaal	86%	77%	69%	76%	0%	0%	0%	0%	0%
PERSENEELSBEZETTING									
Personeel plantages + RMO	49	20	38	107	0	5	5	10	117
Arbeiders plantages + RMO	1 057	480	1 002	2 539	0	3	6	9	2 548
TOTAAL WERKNEMERS	1 106	500	1 040	2 646	0	8	11	19	2 665

Opmerking: Voor AKL en ARU (Originele Projecten) overtroffen de landcompensatiehectaren de aanvankelijk geïdentificeerde potentiële zones.

2.3.4 Rehabilitatie van Dendymarker Indah Lestari (DIL)

Na de overname in 2017 van dit noodlijdende actief werd het lopende rehabilitatieprogramma voortgezet in 2020. Dat gebeurde in het kader van het streven van de Vennootschap om de normale Tolan Tiga-managementnormen in te voeren in de plantages en het programma van herbeplanting uit te voeren in lijn met de beste management-praktijken van de sector op deze plantages met hoofdzakelijk organische bodem.

Op SME werden extra fondsen vrijgemaakt voor de Vennootschap om het herbeplantingsprogramma voort te zetten. Er werd opnieuw 1 366 hectare herbeplant in de loop van het jaar, naast de reeds afgewerkte 1 788 hectare, wat het totale herbeplante areaal van de plantage op 3 154 hectare brengt. Dat vormt een indrukwekkende prestatie van de medewerkers ter plaatse, zeker in het licht van de covid-19-pandemie. Er blijven in 2021 nog 764 hectare over tot de volledige herbeplanting van de plantage. Gelet op de verbeterde drainage, de moderne, productieve plantmaterialen en de herziene toegang, wordt verwacht dat deze zones met een hoge productie zullen bijdragen aan de winstgevendheid van de Vennootschap.

Op de Sei Liam estate (SLE) was de situatie heel wat moeilijker tijdens het jaar, en er werd voorgewerkt aan het verwerven van de rechten op een gebied van circa 2 000 hectare ten noordoosten van de plantage. Hoewel deze zone binnen de HGU ligt, was zij onder de vorige eigenaar in aanzienlijke mate ingepalmd door anderen, en er moet een proces van landcompensatie binnen de HGU, plaatselijk bekend als *'Tali Asih'*, worden uitgevoerd. Deze zones vormen het voorwerp van talrijke claims, geschillen en vertekende eigenaarsregistraties, een situatie die nog wordt bemoeilijkt door lokale provocateurs die er politieke munt uit willen slaan. Zoals steeds hanteert de Vennootschap een vaste en consistente aanpak om deze problemen op te lossen, in overleg

met alle lokale stakeholders, en dit levert trage maar gestage vooruitgang op. In 2020 werd 433 hectare gecompenseerd, wat het totaal samen met de reeds afgewerkte 682 hectare, op 1 115 hectare brengt. Naar verwachting zal volgend jaar nog 500 hectare kunnen worden verworven in het noordoostelijke deel van de plantage, terwijl tegelijk de herbeplanting kan worden gestart in de oudere gedeelten van de plantage.

Het laatste element van de rehabilitatie is de herstructurering en herbeplanting van de Plasma-gronden in de Sei Rupit-estate (SRE). Dit is altijd al een complexe en gevoelige kwestie geweest, waar honderden personen uit de negen omliggende dorpen bij betrokken zijn, die de 2 781 beplante hectaren vertegenwoordigen. In de loop van het jaar werd een tijdrovend maar essentieel proces van overleg met de gemeenschap, dat werd aangevat in 2019, voortgezet om volledige vrije, voorafgaande en geïnformeerde toestemming ("Free, Prior and Informed Consent" - FPIC) te verkrijgen. In het eerste kwartaal van het jaar zijn er onderzoeken en controles van landeigendom verricht, zijn er memoranda van overeenstemming opgesteld en zijn de rollen en verantwoordelijkheden van zowel de Vennootschap als de Plasma-leden bevestigd. Het kap- en drainagewerk werd begin mei aangevat, en de eerste palmen werden begin juli geplant. De werkzaamheden werden de rest van het jaar versneld, en tegen het einde van het jaar hadden de teams het managementdoel van 553 beplante hectare verwezenlijkt. Dat zal de komende vijf jaar naar verwachting worden voortgezet met de volledige herbeplanting van de Plasma-plantage.

2.3.5 Palmoliefabriek

PALMOLIEFABRIEK	DENDYMARKER		
CAPACITEIT (TON FFB/U)	20		
	2019	2020	Vershil (%)
Werkelijke verwerkingscapaciteit	20	20	+/-0
Verwerkte FFB (TON)	73 784	81 525	+10,5
Olie-extractiepercentage (%)	20,67	21,46	+3,8
Palmpitextractiepercentage (%)	4,07	3,84	-5,7

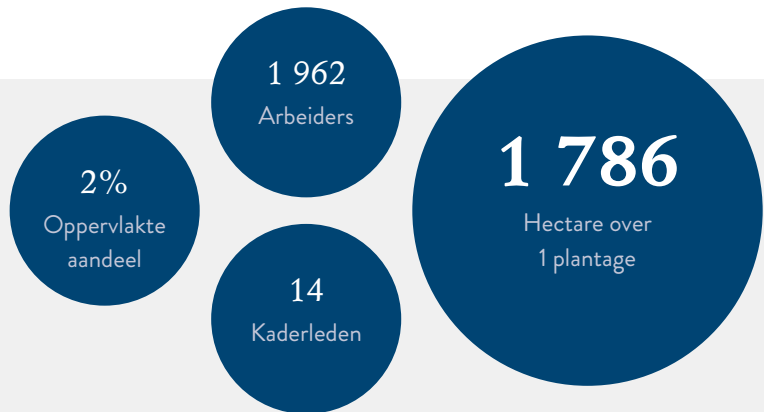
I. PALMOLIEFABRIEK VAN DENDYMARKER (DMPOM)

DMPOM ontvangt de vruchten van de plantages SLE, SME, SRE, Agro Muara Rupit (AMR), Agro Rawas Ulu East (ARU E), Agro Rawas Ulu West (ARU W), Agro Kati Lama South (AKL S) en Agro Kati Lama North (AKL N). In 2020 is het volume verwerkte FFB met 10,5% gestegen ten opzichte van 2019 en was er een stijging van de OER van 3,8% en een KER-daling van 5,7%. Het toegenomen aandeel van vruchten van hogere kwaliteit van de Musi Rawas-plantages leverde, in combinatie met het afgenomen volume oudere vruchten van de hoge palmen van SME, de belangrijkste bijdrage aan de OER-stijging ten opzichte van het vorige jaar.

De technische afdeling heeft tijdens het jaar hard gewerkt aan de voltooiing van de kapitaalinvesteringen om de doorvoer en de efficiëntie van de extractiefabriek te verbeteren, en aan de uitbreiding van de fabriek van 20 ton FFB per uur naar 60 ton FFB per uur. Het grootste deel van die uitbreidingswerkzaamheden zal worden afgevoerd in 2021, en de datum van voltooiing staat gepland voor 31 maart 2022.



2.4 West-Java

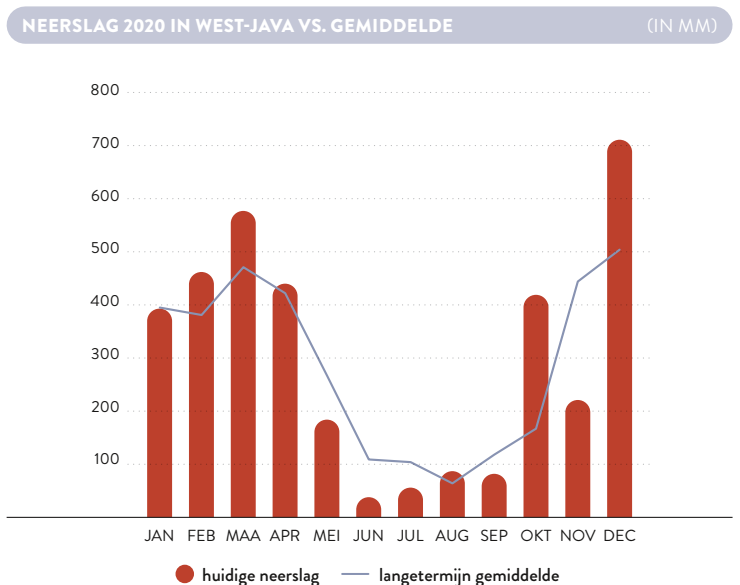


Met 1 theeplantage en 1 theefabriek vertegenwoordigen de activiteiten in Java een heel klein percentage van de productie van de globale Indonesische activiteiten. De theeplantage in Java bestrijkt 1 786 hectare of 2% van de totale beplante oppervlakte. Er werken 14 kaderleden en 1 962 arbeiders.

2.4.1 Neerslag

In 2020 viel 3 670 mm neerslag tegenover het langetermijngemiddelde per jaar voor Cibuni van 3 446 mm, een surplus van 6,5%. Deze enorme toename van 46% steekt zeer gunstig af vergeleken bij het droogtejaar 2019, toen 2 519 mm viel.

Voor het hele jaar lag de regenval op de plantage grosso modo in lijn met de normale maandelijkse langetermijngemiddeldes. Theeplanten hebben over het algemeen 2 mm regen per dag en vijf uur zon nodig om hun beste rendement te behalen, en het aantal uren zonneshijns beantwoordde ook aan het langetermijngemiddelde, wat de theegroei ook ondersteunde.



2.4.2 Theeplantage

THEEPLANTAGE	MATUUR HA	IMMATUUR HA	THEE (TON) 2019	THEE (TON) 2020	RENDEMENT 2020 THEE/HA (TON)
CIBUNI	1 744	43	2 331	2 664	1,528

De totale theeproductie steeg 14% ten opzichte van vorig jaar, van 2 331 ton naar 2 664 ton. De gunstige klimaatomstandigheden in 2020 ondersteunden en stimuleerden een optimale theegroei. In combinatie met het managementbeheer van het aantal plukkers, de plukintervallen en de snoei- en kwaliteitsparameters, resulteerde dit in betere resultaten. De productie zou zelfs nog hoger uitgevallen zijn zonder de impact van de zeer natte maand december, toen er 30 regendagen waren, op het plukken en verzamelen.

I. ARBEIDERS.

Java is het dichtst bevolkte eiland van Indonesië, en het gebied dat het kwetsbaarst is voor besmettingen met covid-19. Ondanks het relatieve isolement van de plantage hoog in de bergen, komt het managementteam lof toe voor zijn waakzaamheid en bestuur tijdens de pandemie, waarbij de nodige voorzorgsmaatregelen werden getroffen om de plantage en de fabrieksarbeiders en hun gezinnen veilig te houden.

Het handmatig plukken van de theebladeren blijft een arbeidsintensieve onderneming en per einde jaar waren 1 976 mensen aan het werk op de plantage en in de fabriek (kaderleden en arbeiders). De plukkersaantallen bleven relatief gelijk tijdens het jaar, waarin ook 55 van de reeds lang in dienst zijnde plukkers met pensioen gingen. De plantage zette zijn programma van intensieve training en focus op de pluk kwaliteit voort om de productiviteit op te voeren, tegen een achtergrond van de door de overheid opgelegde loonsverhoging van 8,2%. De collectieve overeenkomst tussen de Vennootschap en de vakbond liep af in december 2020, maar de vakbond stemde in met een uitstel van de onderhandelingen en de verlenging van de

vervallen overeenkomst met een jaar, gelet op de covid-19-situatie. De lonen van alle permanente en tijdelijke medewerkers werden rechtstreeks op hun BRI-bankrekening gestort, wat leidt tot een hogere veiligheid en transparantie voor alle werknemers.

De werknemerscoöperatie van Cibuni is kredietfaciliteiten blijven verstrekken voor essentiële basisproducten zoals rijst, suiker, bakolie, eieren, tarwe, zout, koffie, melk, noedels, koekjes, zeep, textiel enz. aan alle arbeiders. De winst van de coöperatie voor 2020 bedroeg IDR 158 181 856, zo'n 12% hoger dan het resultaat van 2019.

Gelet op de naderende pensionering van de huidige plantagemanager besloot het management van de Vennootschap om een ervaren senior expat-manager in de arm te nemen voor een doorlichting van de praktijken en procedures van de theeplantage en de fabriek, om verbeteringen te vinden voor het rendement, de efficiency en de winstgevendheid. Ondanks de problemen die de pandemie met zich meebracht, werd er een internationale rekruteringscampagne opgezet tijdens het jaar. Daaruit volgde de benoeming van een Indiase theeplanter met 24 jaar ervaring in India, Oeganda en Rwanda, die in november met zijn gezin aankwam in Indonesië.

II. MESTSTOFFEN

De plantage verbruikte 1 004 ton meststoffen, tegenover een aanbevolen totaal van 1 009 ton, een tekort van 0,5%. Door de normalere weerspatronen tijdens het jaar kon de bemesting het programma nauw volgen, en er werden geen problemen voor de bemesting gemeld.

III. PLAGEN EN ZIEKTES

Door de reisbeperkingen vanwege de pandemie kon Cibuni geen beroep doen op de diensten van Dr. Suzanne Neave, een bezoekende consultant van CAB International (CABI), dat wordt geleid via SIPEF's onderzoekspartner VBS. Haar werk is van onschatbare waarde gebleken om de plantageteams te helpen bij de ontwikkeling van een IPM-programma voor de ruime en uiteenlopende plagen en ziektes die de theeplanten elk jaar treffen. De basis van de IPM-strategie is een gerichte combinatie van culturele, fysische, biologische en chemische controlematregelen, die worden toegepast met een beter inzicht in de levenscyclus van elke plaag en ziekte. Door deze principes strikt toe te passen is het aantal hectaren dat behandeld moest worden tegen plagen en ziekten gestaag gedaald (-21% van 2018 tot 2020) en is het gebruik van chemische stoffen met 17% teruggedrongen tijdens dezelfde periode.

IV. HERBEPLANTING

De economische levensduur van theeplanten is veel langer dan die van oliepalmen of rubberbomen en herbeplanting gebeurt pas 80 jaar of meer na aanplanting. Het gevolg is dat het jaarlijks te herbeplanten areaal veel kleiner is dan voor de andere landbouwgrondstoffen. In 2020 werd circa 12,0 hectare herbeplant, een uitvloeisel van het programma van 2019.

V. LOKALE BOEREN

Zoals het geval is bij alle landbouwgrondstoffen in Indonesië, is ook de theeplantage verplicht om een Plasma-component te vinden ter waarde van 20% van het HGU-areaal om een succesvolle verlenging van de HGU te kunnen verkrijgen. Tot nu toe heeft de plantage al 200 hectare van de beoogde 411 hectare verworven. De inspanningen om het aantal lokale boeren te verhogen en zo het doelareaal te verwezenlijken worden voortgezet.

In 2020 kocht de plantage 440 ton groene bladeren van lokale boeren. De geleverde groene bladeren waren echter niet van bevredigende kwaliteit. Er wordt gewerkt aan een verbetering van de kwaliteit van de groene bladeren van lokale boeren via training inzake kwaliteit, identificatie, plukken en opslag.

2.4.3 Theefabriek van Cibuni

THEEFABRIEK	CAPACITEIT		TON THEE		
	THEORETISCH	WERKELIJK	2019	2020	VERSCHIL (%)
CITF	0,86	0,86	2 331	2 762	+18,5

De fabriek verwerkte 13 563 ton groene bladeren tot 2 664 ton gebruiksklare thee in 2020. Dit moet worden vergeleken met de 11 210 ton groene bladeren die in 2019 werden verwerkt tot 2 331 ton gebruiksklare thee, en vormt dus een stijging

van 14,3% ten opzichte van dat jaar. Sinds augustus dit jaar heeft de theefabriek 440 ton groene bladeren van lokale boeren verwerkt tot 98 ton gebruiksklare thee.

2.5 Hoofdkantoor in Medan en stafafdelingen

I. HOOFDKANTOOR EN MANAGEMENTTEAM

Het managementteam in Indonesië werd ook in 2020 geleid door “president director” Adam James, die deze functie sinds 2011 bekleedt. Hij wordt bijgestaan door het senior managementteam, dat bestaat uit directeurs en afdelingshoofden en samen het executief comité (ExCom) vormt. Vanwege de impact van de covid-19-pandemie vergadert het ExCom maandelijks via videoverbinding om de vooruitgang van diverse prestatie-indicatoren te bespreken en de strategie van de Vennootschap af te stemmen op maatschappelijke, ecologische, zakelijke en juridische ontwikkelingen en uitdagingen. De vergadering van het ExCom is ook het beginpunt van de communicatie met de over heel Indonesië verspreide activiteiten en het wisselende aantal afdelingen en disciplines. Een andere impact van de pandemie was de invoering van een 50% alternerend thuiswerkprogramma voor de kaderleden van het Hoofdkantoor in Medan. Hoewel de directeurs en afdelingshoofden elke dag naar het werk gingen, kwam slechts de helft van de overige 80 stafmedewerkers naar kantoor, met het oog op het bewaren van afstand en de verlaging van het besmettingsrisico van covid-19.

2020 gaf blijk van stabiliteit in de directiefuncties, en alle directeurs, regionale directeurs en senior stafleden van de Vennootschap bleven in Indonesië om te helpen de Vennootschap door de pandemie te loodsen. Zij boden zekerheid, instructies en leiding om ervoor te zorgen dat alle bedrijfseenheden veilig, productief en duurzaam konden blijven werken. Ondanks de uitdagingen van de pandemie maakte het bedrijf tijdens het jaar ook gebruik van de gelegenheid om een aantal expat-stafleden te rekruteren voor de versterking van het managementteam, en met het oog op de opvolgingsplanning als volgt:

- A. “Estate manager”, SBE, Bengkulu - Door wijzigingen in de immigratieregels kunnen expats nu de functie van manager bekleden. De manager stapte over van Hargy Oil Palms Ltd in februari 2020.
- B. “Senior field manager”, Bengkulu-regio - In het kader van de opvolgingsplanning voor stafleden die worden overgeplaatst naar Musi Rawas kwam hij aan in oktober 2020, met inbreng van ervaring in Maleisië, Indonesië en Afrika.
- C. “Senior field manager”, Cibuni-theeplantaat - In het kader van het managementstreven om verbeteringen te zoeken op het vlak van rendement, praktijken en winstmarges, kwam hij aan in november 2020, met inbreng van ervaring in India en Afrika.
- D. “General manager” IT - Na het ontslag van de IT-manager, kwam hij aan in december 2020, met inbreng van ruime ervaring in Europa.
- E. “Senior technical manager”, Zuid-Sumatra - Gelet op de aanhoudende uitbreidingen in Zuid-Sumatra moet DILPOM worden uitgebreid en moeten er twee extractiefabrieken worden gebouwd in de komende jaren. Hij brengt projectervaring in uit Maleisië en Indonesië. Hij wordt verwacht in de loop van februari 2021.
- F. “Engineering manager” - In het kader van de strategie van de Vennootschap om jonge expats het bedrijf te leren kennen, zou ook deze manager moeten aankomen in februari 2021. Hij zal gevestigd zijn in de Bengkulu-regio.

II. AFDELING PERSONEELSBEHEER

Eind december 2020 telde het managementteam van de hele Vennootschap 567 kaderleden, een daling van 6% ten opzichte van de 601 kaderleden van 2019, ondanks de aanhoudende groei van het bedrijf. Dat was het gevolg van het stilvallen van de opname van jonge talenten vanwege de covid-19-pandemie. Genderevenwicht blijft een van de belangrijkste aandachtspunten voor alle Indonesische activiteiten van de Vennootschap en in 2020 waren 84 van de leidinggevende posities ingevuld door vrouwen (15%). Van de 567 managers zijn er 17 expats. Alle andere managers, 550 in totaal, zijn Indonesiërs.

SIPEF hecht bij zijn activiteiten in Indonesië veel belang aan motivatie, bedrijfscultuur en teamspirit; 2020 bracht echter omstandigheden met zich mee die deze idealen zwaar op de proef stelden, niet alleen voor Tolan Tiga maar ook voor de andere activiteiten wereldwijd. De gebruikelijke jaarlijkse managementbijeenkomst, de bedrijfspicknick, regionale sociale samenkomsten of *arisans*, de golf- en tennistoernooien en het jaarlijkse diner werden allemaal geannuleerd door de pandemie. Ook de voor het jaar geplande bezoeken van de teams van het Hoofdkantoor van Medan aan de sites en de geplande bezoeken van de gedelegeerd bestuurder, en van de raad van bestuur uit Antwerpen, werden geannuleerd. Veel kaderleden bleven maandenlang ter plaatse, zonder hun gezin te zien, om ervoor te zorgen dat de Vennootschap haar activiteiten ongehinderd kon voortzetten. Dat vormt een sprekende illustratie van de veerkrachtige bedrijfscultuur van de Vennootschap.

De geplande rekrutering van 45 nieuwe werknemers voor het doorlopende tweejarige **opleidingsprogramma voor jong talent** werd geannuleerd in 2020, vanwege de door de pandemie opgelegde reisbeperkingen. De training van de 43 jonge talenten van 2019 werd voortgezet, zij het

dat het schema van de veldroutaties werd omgegooid. Het succes van dit programma, dat al sinds 2011 loopt, houdt in dat de Vennootschap interne benoemingen en promoties kan doen, vanuit een kern van goed getrainde en ervaren jonge mannen en vrouwen, die vertrouwd zijn met de Tolan Tiga-managementpraktijken.

III. MEDISCHE AFDELING

Gepaste medische zorg verstrekken aan alle werknemers en hun gezinnen blijft een belangrijk aandachtspunt, en dit jaar meer nog dan andere jaren. Eind december 2020 waren 35 417 mensen (werknemers van de Vennootschap en hun personen ten laste) ingeschreven bij de nationale ziektekostenverzekering, de BPJS. De medische faciliteiten van de Vennootschap werden geregistreerd als onderdeel van het BPJS-netwerk, deze omvatten 25 poliklinieken, 22 artsen en 53 paramedici (28 vroedvrouwen en 25 verpleegkundigen).

De bedrijfsarts, die een cruciale rol speelt om de Vennootschap door het mijnenveld van de voorschriften, aanbevelingen en gedragsregels te loodsen in het kader van covid-19, verdient alle lof en bijzondere waardering voor zijn inspanningen in 2020.

Hij werkt vanuit een kantoor en een kleine kliniek op het Hoofdkantoor in Medan, en bezorgt het ExCom ook cijfers over te melden ziektes, ziekte-uitkeringen en alle gerelateerde gezondheidsproblemen. In 2020 waren er door de pandemie geen lichamelijke medische onderzoeken ter plaatse van risicowerknemers, maar de behandeling van arbeiders en hun gezinnen werd voortgezet met inachtneming van passende veiligheidsprotocollen.

32 000

SIPEF zal het nodige doen om zo snel als mogelijk alle werknemers en hun personen ten laste te laten vaccineren

IV. KWALITEITSAFDELING

De **kwaliteitsafdeling**, die in 2016 werd opgericht, heeft de leiding over het kwaliteitsbeheersysteem van het bedrijf, dat gebaseerd is op ISO 9001. In mei 2018 werd deze certificering behaald, gevolgd door succesvolle audits in 2019 en 2020, die de certificering bevestigden. De audits van 2020 vonden plaats via videoverbinding tussen de externe auditors en elk bedrijfs onderdeel, en hoewel ze dus wat onconventioneel verliepen, werd de integriteit van het systeem wel grondig gecontroleerd en onderzocht.

Een netwerk van interne assessoren in de hele Vennootschap staat in voor de naleving en het openen van 'Improvement Tickets' voor documentwijzigingen en vooruitgang in de kwaliteitszorg. De voordelen voor de hele organisatie van het volgen van de eenvoudige stelregel 'schrijven wat we doen en doen wat we schrijven' zullen een niveau van standaardisatie en introspectie blijven opleveren dat zal leiden tot voortdurende verbetering.

V. INTERNE AUDITAFDELING

De **interne auditafdeling** vervult nog steeds een essentiële rol als onafhankelijke waakhond over het risicobeheer, het bestuur en de interne controleprocessen van de Vennootschap. Met ingang van 2019 werden permanente teams van interne auditors opgericht in de drie regio's, waar zij voltijds, regelmatig en gericht aandacht kunnen besteden aan controles en audits op de locaties zelf.

Het in het Hoofdkantoor van Medan gevestigde hoofd van de auditafdeling rapporteert rechtstreeks aan de "president director". De resultaten van routineaudits en onderzoeken op basis van geregistreerde klachten en meldingen door klokkenluiders worden driemaandelijks voorgelegd aan en besproken door het hogere management in Indonesia, het auditcomité. De aanbevelingen van het management op basis van

de auditbevindingen worden gedocumenteerd en leiden tot verbeterings- of tuchtmaatregelen en verplichte opleidingen. Als er sprake is van criminele activiteiten, wordt de lokale politie ingeschakeld. De resultaten van de vergaderingen van het auditcomité worden ook overgemaakt aan het Hoofdkantoor van de Vennootschap in België.

In 2020 nam de interne auditafdeling ook de verantwoordelijkheid over voor het beheer van de ontvangst, documentatie en aansturing van de reacties op klachten ontvangen via de website van de Vennootschap en andere formele kanalen. Deze belangrijke functie zorgt ervoor dat de Vennootschap tijdig op de hoogte kan worden gesteld van, en op professionele wijze kan reageren op, problemen die worden gemeld door een stakeholders of andere belanghebbende partij.

VI. AFDELING LOKALE BOEREN

Gelet op de verplichte 20% Plasma-regeling voor zowel nieuwe ontwikkelingen als bestaande HGU's op het moment van hun verlenging, werd in 2019 een aparte **afdeling voor lokale boeren** opgericht om dit proces in ontwikkeling te centraliseren, te coördineren en te begeleiden. In elke regio is een speciaal team voor lokale boeren samengesteld, en er worden verschillende concepten ontwikkeld om lokale gemeenschappen te laten participeren in de activiteiten van de Vennootschap, op een manier die beide partijen ten goede komt en aansluit bij het wettelijke kader van het land en de RSPO-verbintenissen.

Tijdens een groot deel van 2020 is gewerkt aan de identificatie van potentiële Plasma-gebieden en verbintenissen in het kader van memoranda van overeenstemming, samen met de autoriteiten en de bedrijfsafdelingen voor juridische aangelegenheden en bedrijfszaken, milieuzaken, estates (vooral met GIS-capaciteit), techniek, IT en financiën. Door de verschillende potentiële Plasma-modellen is het beheer van de agronomische, technische en financiële gegevens een zeer

complexe zaak, en de Vennootschap heeft dan ook nauw samengewerkt met haar leverancier van bedrijfssoftware, Lintramax, om oplossingen uit te werken. Volgens plan zou de beheermodule voor lokale boeren begin 2021 moeten worden uitgerold.

VII. AFDELING JURIDISCHE

AANGELEGENHEDEN EN BEDRIJFSZAKEN

Onder leiding van een toegewijde, goed geïnformeerde en ervaren directeur speelt de **afdeling juridische aangelegenheden en bedrijfszaken** een enorm belangrijke rol binnen de Vennootschap. Het takenpakket van deze afdeling is heel divers en omvat onder meer het toezicht op de naleving van de wettelijke procedures voor alle licenties en vergunningen, de verantwoordelijkheid voor de interpretatie en toepassing van alle nieuwe regels en voorschriften van nationale en plaatselijke overheden, het beheer van complexe grondregistratie- en landcompensatiedossiers en de behandeling van alle strafzaken en rechtsvorderingen, en het permanent in stand houden van relaties met de overheid, politiediensten, het leger en een brede waaier van betrokken stakeholders.

Het aanhoudende proces voor het beheer van de HGU-verlengingen voor de Bengkulu-regio en voor de voorbereiding van de volgende serie HGU-verlengingsdossiers voor Noord-Sumatra heeft dit jaar heel wat tijd van de afdeling in beslag genomen. De juridische complexiteit van de due diligence voor de nieuwe Agrical-overname, en de interpretatie van de moeilijke en vaak onduidelijke regelgeving rond de Plasma-voorschriften, hebben ook druk gezet op het juridische team, die zij echter op bewonderenswaardige wijze hebben opgevangen.

VIII. AFDELING INFORMATIETECHNOLOGIE

Gelet op het toenemende belang van **informatietechnologie** (IT) in het bedrijfsleven en de noodzaak om in verschillende landen en tijdzones verbonden te blijven, overlegt het IT-team in Medan regelmatig met het IT-team in het Hoofdkantoor in Antwerpen.

In 2020 diende de Indonesische IT manager zijn ontslag in, en in het kader van het plan om een hogere synergie tot stand te brengen tussen Indonesië en Europa werd een expat “general manager” IT gerekruteerd, die in december 2020 aankwam.

Er is in de loop van het jaar vooruitgang geboekt op het gebied van software, hardware, gegevensbeveiliging en back-upvoorzieningen en er zijn tal van lopende projecten op het gebied van business intelligence, een make-over voor de website van de Vennootschap, personeelsbeheer en softwarepakketten voor het beheer van de ateliers/fabrieken, evenals verbeteringen aan de bedrijfssoftware Lintramax.

Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS)

Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS) is een joint venture die in oktober 2013 werd opgericht met als voornaamste doelstelling de ontwikkeling van hoogrenderende F1-hybride-oliepalmen, samen met andere ondersteunende technologieën. Die liggen aan de basis van het aanzienlijke potentieel inzake rendements- en productiviteitsverbetering in de wereldwijde palmolie-sector. SIPEF heeft vanaf de oprichting van VBS in deze onderneming geïnvesteerd, niet alleen om toegang te krijgen tot deze variëteiten van oliepalmen met hun hoge opbrengst, maar ook om actief te investeren in een bedrijf met het reële potentieel om wereldwijd zeer betekenisvolle duurzaamheidsvoordelen te

genereren. Een verhoging van het rendement per oppervlakte-eenheid wordt aanzien als de enige reële oplossing voor de toenemende wereldvraag naar plantaardige olie zonder toename van het aangeplante oliepalmareaal. Dit zou het risico van verder verlies van regenwoud en biologische diversiteit kunnen wegnemen. Palmolie is nu al de plantaardige olie met de hoogste opbrengst ter wereld, maar biedt toch het fysiologische potentieel om het rendement per hectare nog minstens te verdubbelen, wat precies de bestaansreden van VBS is. Zo'n potentiële opbrengstverhoging zou uniek zijn voor een gewas zoals oliepalm met een wereldwijd economisch belang.



De operationele entiteit van VBS, PT Timbang Deli Indonesia, bleef in 2020 oliepalmzaden voor de Indonesische markt produceren en verkopen, hoewel de verkoop en marketing bemoeilijkt werden ten gevolge van de pandemie. Niettemin bleef de wetenschap vooruitgang boeken, ondanks covid-19, zij het met strenge gezondheidsprotocollen die binnen het bedrijf werden opgelegd. De jonge palmen (klonen en zaailingen) waaruit deze commerciële zaden werden geproduceerd, zijn afkomstig uit het befaamde “Dami Oil Palm Research Station” van “New Britain Palm Oil Development Ltd” in Papoea-Nieuw-Guinea. VBS is de eerste Indonesische zaadproducent

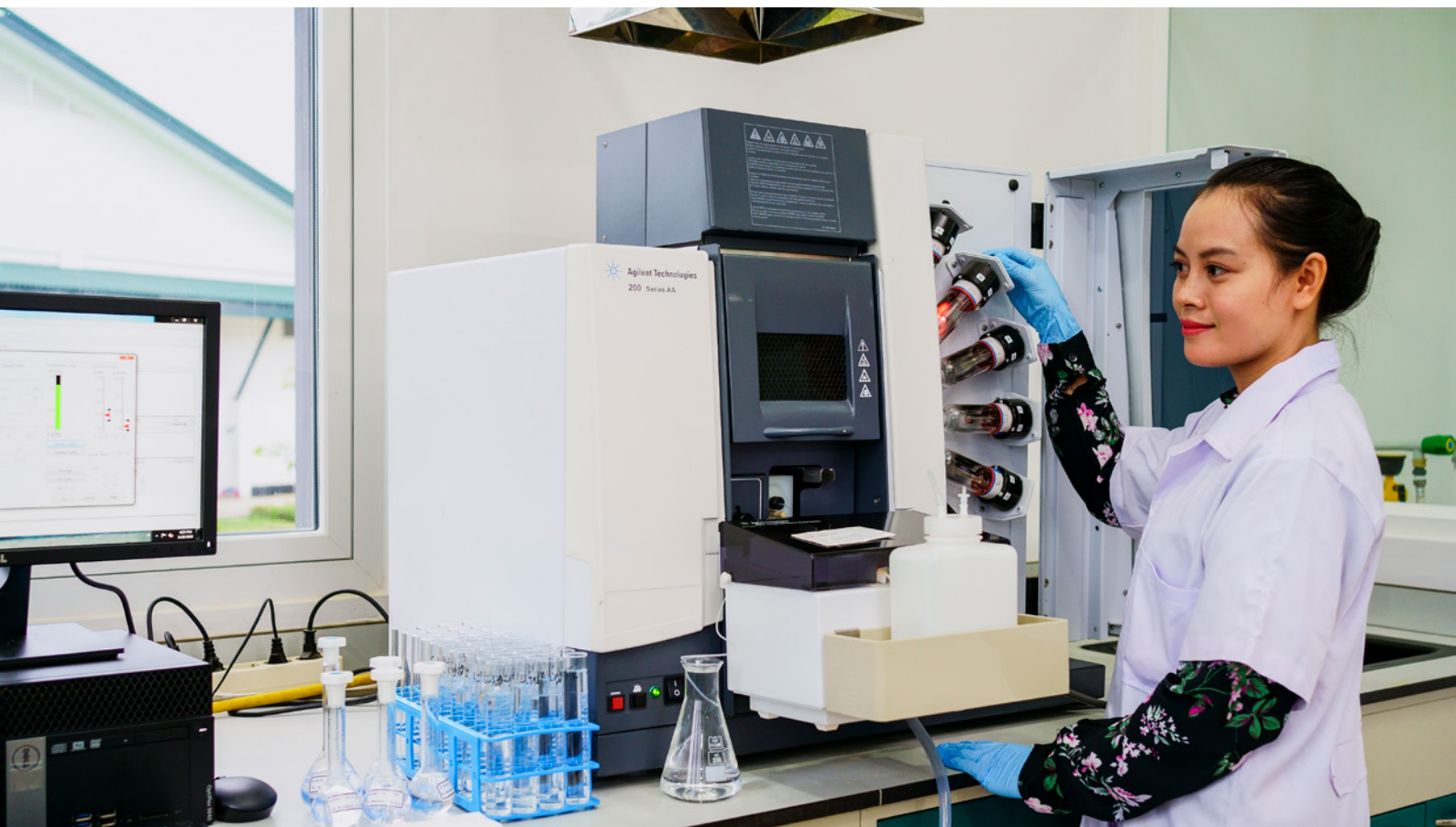
die semi-gekloonde zaden op de markt brengt, op basis van klonen die via een weefselkweekproces zijn geproduceerd als vrouwelijke zaai palmen. Via deze productie van semi-gekloonde zaden kan VBS in commerciële hoeveelheden, geselecteerde elitekruisingen, onder de merknaam Verdant Select, produceren, die grondig door Dami zijn getest in zowel Papoea-Nieuw-Guinea als Indonesië. Ook andere zaadproducenten produceren tegenwoordig honderden verschillende kruisingen voor commerciële verkoop, wat leidt tot een aanzienlijke variatie in zowel rendement als groeiprestaties.



Ondanks de uitdagingen van het werken tijdens een pandemie heeft het F1-hybride- programma goede vooruitgang geboekt en werden kandidaat F1-hybride-kruisingen in de kwekerij geplant met het oog op het uitplanten in het veld in 2021. Het verdere testen van nieuwe F1-hybride-kruisingen zal nu elk jaar worden voortgezet met moederplanten van verschillende genetische achtergronden. Ook werden er successen geboekt bij het verhogen van de frequentie van de kruisingen met F1-hybride-moederplanten met welbepaalde genetische achtergronden.

Als belangrijke aandeelhouder van VBS werkt SIPEF samen met het bedrijf om commerciële variëteiten van kandidaatoliepalmen te testen op haar plantages op Sumatra. Deze proeven omvatten niet alleen een selectie op grond van hogere opbrengsten, maar ook op basis van belangrijke commerciële secundaire kenmerken zoals resistentie tegen ziekten, en selectie van nieuwe commerciële materialen voor specifieke milieuomstandigheden (neerslag of bodem bijvoorbeeld).

De agronomen en medewerkers voor de gewasbescherming van Verdant bleven samenwerken met het management van de SIPEF-plantages om aanbevelingen te doen om het potentieel van de bestaande plantages te verwezenlijken,



voornamelijk door de opbrengst per hectare te verhogen. Op representatieve bodems in elke SIPEF-regio werden langetermijnproeven met meststoffen uitgevoerd, zodat de aanbevelingen voor meststoffen verder kunnen worden verfijnd voor de specifieke teeltomstandigheden, op basis van de resultaten van objectieve wetenschap.

VBS werkt ook samen met het plantagemanagement van PT Tolan Tiga Indonesia aan de ontwikkeling van effectieve geïntegreerde strategieën voor de bestrijding van schadelijke organismen en ziekten en de preventie en beheersing van commerciële verliezen in oliepalmen, rubber en thee. De nadruk ligt dan ook op biologische bestrijding, met een minimaal gebruik van pesticiden, die bovendien specifiek gericht moeten worden op de plagen en ziekten die de verliezen veroorzaken. Met het oog op duurzame oplossingen voor gewasbeschermingsproblemen is het van cruciaal belang dat de ecologie van de plantage behouden blijft en dat er geen blindelings gebruik van breed werkende pesticiden is.

In de loop van het jaar hebben zich binnen Verdant Bioscience wijzigingen in het aandeelhouderschap voorgedaan, met het akkoord van alle betrokken partijen. Sime Darby Plantation Berhad verkocht haar aandelen in de vennootschap en tegen het jaareinde waren deze overgenomen door, enerzijds Ackermans & van Haaren, een referentieaandeelhouder van de SIPEF-groep en, anderzijds, door een, gereputeerde en duurzame, genoteerde Indonesische

plantagegroep, PT Dharma Satya Nusantara Tbk (DSNG) via hun dochteronderneming PT Agro Pratama (AP). Op het jaareinde ziet het aandeelhouderschap van VBS er als volgt uit: Ackermans & van Haaren 42%, SIPEF 38% (ongewijzigd), BioSing 10% (ongewijzigd) en DSNG/AP 10%. Tegelijkertijd verwierf AP een participatie van 5% in PT Timbang Deli Indonesia, wat de minimale deelneming is die in een Indonesische plantageonderneming door een lokale aandeelhouder dient te worden aangehouden.

Papoea-Nieuw-Guinea

Papoea-Nieuw-Guinea is het achtste grootste palmolieproducerende land ter wereld met 0,59 miljoen ton in 2020. In vergelijking met zijn geografisch kleinere burens in de Stille Oceaan, heeft Papoea-Nieuw-Guinea een BBP dat één van de minst getroffen is, maar wel nog steeds negatief. De inflatie zet haar neerwaartse trend verder met 4,7% in 2018, 3,6% in 2019 en een raming van ongeveer 3,3% voor 2020.

Hargy Oil Palms Ltd beheert momenteel drie groepen plantages, elk met een eigen fabriek en aanvoer van bijhorende lokale boeren. Alle drie zijn ze gelegen ten noorden van het dorp Bialla, langs de noordwestkust van het eiland New-Britain.



16%

De activiteiten in Papoea-Nieuw-Guinea vertegenwoordigen 16% van de totale (eigen) beplante oppervlakte van SIPEF

23%

Hargy Oil Palms Ltd genereerde 23% van de brutomarge voor palmolie in 2020 (4% in 2019)

43,8%

Lokale boeren dragen 43,8% bij tot het totale FFB-aanbod aan de HOPL-fabrieken

+14,9%

CPO-productie ten opzichte van 2019, nog steeds herstellende van de drie vulkaanuitbarstingen

20%

Hargy Oil Palms Ltd vertegenwoordigt bijna 20% van de gecertificeerde palmolieproductie van Papoea-Nieuw-Guinea

28 324^{HA}

Totale beplante hectare
 ● 48% eigen plantages
 ● 52% lokale boeren



PLANTAGES

28 324 beplante hectare
 13 689 eigen hectare
 14 635 hectare van lokale boeren



FABRIEKEN

479 628 ton FFB geproduceerd
 3 palmolie-extractiefabrieken
 24,63% gemiddelde OER
 1,96% gemiddelde PKOER



PALMOLIE

100% RSPO-gecertificeerde palmolieproductie
 118 123 ton palmolie
 9 396 ton palmpitolie

1. Voorstelling van het land

1.1 Belangrijkste feiten en cijfers

PAPOEA-NIEUW-GUINEA	
Hoofdstad	Port Moresby
Totale oppervlakte (+ wereldranglijst)	Derde grootste eilandstaat met 462 840 km ² en 54e grootste land naar totale oppervlakte -- "Island Countries of the World". WorldAtlas.com. Uit the original van 7 december 2017. Genoteerd op 10 augustus 2019.
Buurlanden	Deelt een landgrens met Indonesië in het westen (824 km) en zeegrenzen met Australië in het zuiden, Micronesië in het noorden, en de Salomonseilanden en Nieuw-Caledonië (Frankrijk) in het oosten.
Aantal inwoners	9,0 miljoen
Bevolkingsgroei	1,95%
Percentage stedelijke bevolking	13,1% (2020) -- https://www.worldometers.info/world-population/papua-new-guinea-population/
Levensverwachting (M/V)	Mannen: 63 jaar / Vrouwen: 67 jaar (2019) -- www.who.int
Leeftijdopbouw	0-14 jaar: 35,1% / 15-24 jaar: 19,6% / 25-54 jaar: 36% / 55-64 jaar: 5,6% / ≥ 65 jaar: 3,7% -- https://www.populationpyramid.net/papua-new-guinea/2020/
Meest gesproken talen	Engels, Tok Pisin en Hiri Motu
Belangrijkste religies	Christendom (95,6%) -- 2011 PNG Census
Belangrijkste natuurlijke rijkdommen	Vloeibaar aardgas ("liquefied natural gas", LNG), aardolie, goud, kopererts, nikkel, kobalt, hout, palmolie, koffie, cacao, kopra, kruiden (kurkuma, vanille, gember en kardemom), langoesten, garnalen, tonijn, zeekomkommer
Munteenheid	Kina (PGK)
Inflatie 2020 versus USD	3,3% -- https://www.adb.org/countries/papua-new-guinea/economy
BBP-groei 2020	-2,9%
BBP	USD 23 miljard -- World Bank Group. PNG Facing Economic Headwinds. Jan 2020 Landbouw: 22,1% / Industrie: 42,9% / Diensten: 35,0% -- "The World Factbook". CIA.gov. Central Intelligence Agency. raming 2017
Verkiezingen	
Nationaal/provinciaal, vorige	2017/2017
Nationaal/provinciaal, volgende	2022/2022
Lokale overheid, vorige	2019
Lokale overheid, volgende	2022
Huidige Eerste Minister van Papoea-Nieuw-Guinea	Sinds 30 mei 2019 – momenteel: De heer James Marape

De achtste Eerste Minister van Papoea-Nieuw-Guinea, de heer James Marape, werd door het Nationale Parlement op 30 mei 2019 genomineerd, verkozen en geïnstalleerd. Dat was het gevolg van de motie van wantrouwen tegen de vroegere Eerste Minister Peter O'Neill. In 2020 werd Eerste Minister James Marape echter zelf geconfronteerd met een motie van wantrouwen, kort na afloop van de gratieperiode van

18 maanden waarin een dergelijke motie niet is toegestaan. Doortastend ingrijpen van de onafhankelijke rechtelijke macht van het land maakte het niet alleen mogelijk om wellicht een uitweg te vinden voor de huidige impasse, maar ook een aantal duidelijke regels op te stellen die het risico van een dergelijke crisis in de toekomst moeten verkleinen.

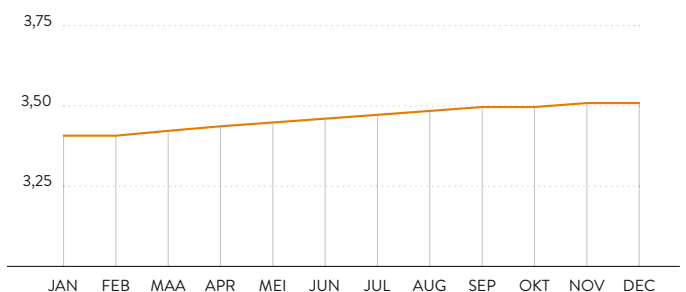


1.2 Economisch en financieel overzicht

Na een indrukwekkende economische groei-ervaring in 2019 werd de economie van Papoea-Nieuw-Guinea in 2020 getroffen door het nieuws van de wereldwijde pandemie. Volgens de eerste schattingen komt het reële bruto binnenlands product (BBP) van 2020 uit op -2,9% (+5,6% in 2019). Die daling ligt in de lijn van alle Pacificlanden: voor Australië wordt de groei geschat op -3,5%, voor Nieuw-Zeeland op -4,3%. In vergelijking met zijn geografisch kleinere burens in de Pacific-regio vertoont het BBP van Papoea-Nieuw-Guinea zelfs een van de kleinste dalingen. De inflatie zet haar neerwaartse trend voort, van 4,7% in 2018 en 3,9% in 2019 naar een schatting van 3,3% in 2020.

Stilaan duiken er wel vroege tekens op van een mogelijke strakkere liquiditeit en stijgende rentevoeten in de nabije toekomst. Hoewel er eind 2020 nog weinig verandering was in de rente, bleven de inschrijvingen op de wekelijkse veilingen van schatkistpapier achter. Dat zou erop kunnen

WISSELKOERS: KINA (PGK) VERSUS US DOLLAR IN 2020



wijzen dat de binnenlandse beleggers aarzelen om nog meer overheidsschuld op zich te nemen, en dat hogere rentevoeten nodig zullen zijn om hen over de streep te trekken.

De economie van Papoea-Nieuw-Guinea stond onder druk door het verwerken van de schok van de van de sterk dalende aardolie- en gasinvesteringen. Die investeringsafname veroorzaakte niet meteen een recessie, omdat zij ruimschoots gecompenseerd werd door de toename van de gasproductie en -export. De schaarste aan

buitenlandse valuta's en het lage ondernemersvertrouwen, vanwege de onzekerheid over de volgende ronde van grote grondstoffenprojecten, wogen op de privé-investeringen, een belangrijke factor voor de groei in Papoea-Nieuw-Guinea.

In het kader van de onlangs bekendgemaakte begroting van 2021 wordt verwacht dat PGK 2,0 miljard van het totale tekort van PGK 6,6 miljard uit binnenlandse bronnen zal worden gefinancierd. Die extra financieringsvereiste van de overheid zal waarschijnlijk opwaartse druk uitoefenen op de rentevoeten in de reeds verzadigde markt voor binnenlandse schuld. Hoewel de wettelijkheid van de begroting vermoedelijk zal worden aangevochten, gelet op de goedkeuring ervan in een sterk betwist parlement, is zelfs een schijn van een plan voor de overheidsfinanciën in 2021 welkom om de langetermijnimpact van de pandemie op zowel de wereldwijde als de binnenlandse economie het hoofd te bieden. De begroting van 2021 vertoont met PGK 19,6 miljard het hoogste uitgavenniveau tot nu toe van Papoea-Nieuw-Guinea, en een lager inkomstenniveau van de overheid van PGK 12,9 miljard, wat het grootste geplande tekort van PGK 6,6 miljard oplevert.

1.3 Bijzondere onderwerpen in 2020

In het tweede kwartaal van 2020 kreeg de pandemie een wereldwijd karakter. Papoea-Nieuw-Guinea nam de dreiging van de pandemie serieus en schakelde het hele overheidsapparaat in om het gezondheidszorgsysteem van het land te versterken. Daarnaast werden ook strikte grenscontroles ingevoerd, zowel internationaal als binnenlands. Door deze vroege ingrepen en grenssluitingen bleef Papoea-Nieuw-Guinea lange tijd gespaard van covid-19. Rond juli 2020 was er een plotse opstoot van covid-19-gevallen, vooral in de Westelijke Provincie en het Hoofdstedelijk District, die leidde tot een toename van bredere provinciale verantwoordelijkheden en het beheer van lokale gevallen. Dat viel samen met de invoering van de “*Niupela Pasin*” (het nieuwe ‘normaal’), die zich richtte op de langetermijncontrole en het beheer van het virus, met behoud van een zekere normaliteit binnen de gemeenschappen. Eind 2020 telde het land 780 bevestigde gevallen, waaronder negen overlijdens. Van die 780 gevallen situeerden er zich 140 in de provincie West New Britain (WNB). De provincie ging eind van het jaar in lockdown toen er een cluster





2020 stond voor HOPL in het teken van rehabilitatie en herstel. De vulkaan op de palmtoppen en tussen de palmtakken en vruchtentrossen resulteerde echter in een moeilijke werkomgeving en aanzienlijke slijtage van het snoeimateriaal.

ontstond in Kimbe, de provinciale hoofdstad. Van bij het begin van de pandemie is Hargy Oil Palms Ltd (HOPL) meteen ingegaan op alle overheidsrichtlijnen op zowel provinciaal als nationaal niveau, door maatregelen te nemen om het besmettingsrisico in te perken en zo bescherming te bieden voor alle werknemers en hun gezinnen in het hele bedrijf. In dat kader bood HOPL ook steun aan het streven van de lokale overheidsinstanties om covid-19 buiten de lokale gemeenschappen te houden. Gedurende heel 2020 is HOPL erin geslaagd om de gemeenschap van de Vennootschap virusvrij te houden. De activiteiten werden niet noemenswaardig getroffen en ook het personeelsbestand bleef op peil. HOPL is niet zonder reden trots op deze verwezenlijkingen.

In 2020 voerde de Papoea-Nieuw-Guineese overheid de in 2018 beloofde investeringen in wegeninfrastructuur uit, goed voor een bedrag van PGK 208 miljoen. Zo werden er onder andere 12 nieuwe bruggen gebouwd op de New Britain Highway. Veel van de boomstam- of Baileybruggen werden vervangen door volledig betonnen bruggen. Die verbetering heeft een gunstige impact op de activiteiten van HOPL, doordat enerzijds het risico op milieugebonden transportproblemen afneemt en anderzijds voertuigen en bestuurders minder risico lopen.

In het derde en vierde kwartaal van 2019 werd HOPL getroffen door drie opeenvolgende vulkaanuitbarstingen van de Ulawun, die een negatieve impact hadden op de resultaten voor het volledige jaar. 2020 stond voor HOPL in het teken van rehabilitatie en herstel. De vulkaan op de palmtoppen en tussen de palmtakken en vruchtentrossen resulteerde echter in een moeilijke werkomgeving en aanzienlijke slijtage van het snoeimateriaal. Door de combinatie van de vulkaan op de palmen en het constante herscherpen van het snoeigereedschap konden de oogsters en snoeiers niet zo snel werken als anders. Eind 2020 moest nog 600 hectare van het totale areaal van 2 445 beschadigde hectare intensief worden gesnoeid.

2. De activiteiten van SIPEF in Papoea-Nieuw-Guinea

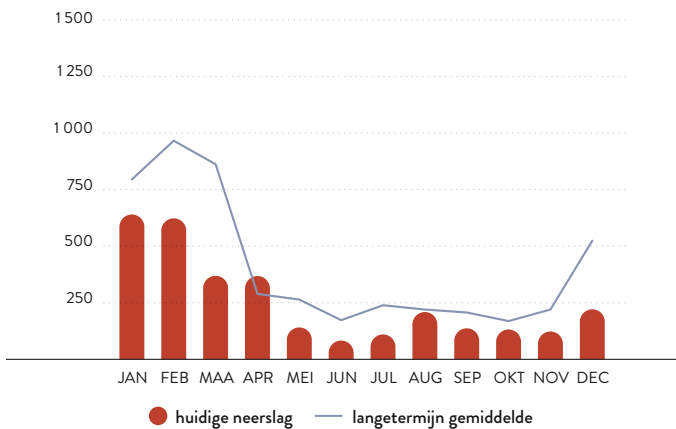
HOPL is al 42 jaar actief in WNBP, Papoea-Nieuw-Guinea. In 2020 produceerde de Vennootschap in totaal 479 406 ton verse vruchtentrossen (“Fresh Fruit Bunches” - FFB), waarvan 269 616 ton afkomstig was van eigen plantages en 209 790 ton van lokale boeren. Dat vertegenwoordigde een productiestijging van 8,9% ten opzichte van 2019. Deze toename is hoofdzakelijk het gevolg van het herstel van de door de vulkaanuitbarstingen getroffen zones en een korter regenseizoen in

de Hargy- en Navo-estate, dat begon in januari 2020 en slechts tot eind februari liep, terwijl het normaal blijft regenen tot eind april. Vanaf maart regende het minder dan gewoonlijk en het aantal regendagen daalde van 234 in 2019 naar 224 in 2020. Samen met een betere regeling van de oogstdagrondes had dit een positieve impact op de oogst en op de kwaliteit van de FFB's. De rest van het jaar noteerde HOPL een gemiddelde regenval, met uitzondering van de ongewoon droge maand december, waardoor het regenseizoen van 2021 later begon dan gewoonlijk.

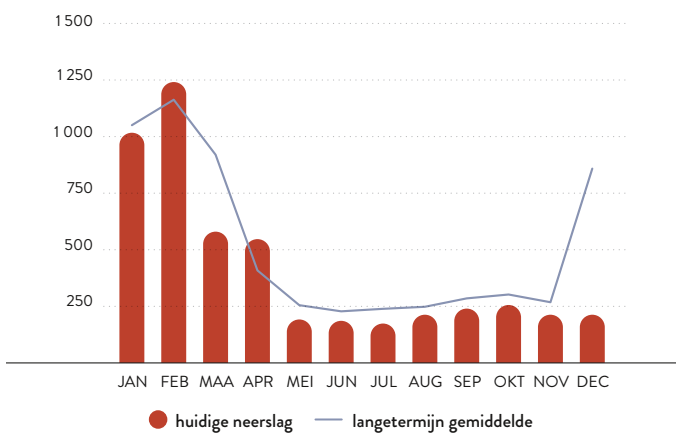
De voornaamste insectenplagen voor de oliepalmen geplant in WNBP worden veroorzaakt door twee soorten sabelsprinkhanen, ook bekend onder de naam *Sexava* (*Segestes decoratus* en *Segestes defoliaria*), en de wandelende tak (*Eurycantha calcarata*). Die laatste komt minder voor op de HOPL-plantages. Deze insecten zijn vraatzuchtige bladeters en kunnen een milde tot ernstige ontbladering veroorzaken op de velden van de plantages en van de lokale boeren als ze niet op gepaste wijze worden aangepakt. HOPL werkt samen met de Papua New Guinea Oil Palm Research Association (PNGOPRA), die een behandeling aanbeveelt als de schade een bepaalde drempel overschrijdt.

In 2020 waren er geen belangrijke gebeurtenissen of problemen op het vlak van de arbeidsrelaties. HOPL sloot 2020 af met 4 575 arbeiders, waarvan 3 550 mannen en 1 025 vrouwen, een afname van 117 werknemers ten opzichte van 2019.

HARGY ESTATE - GEMIDDELDE NEERSLAG (IN MM)



NAVO ESTATE - GEMIDDELDE NEERSLAG (IN MM)



2.1 Plantages

HOPL beheert momenteel drie estates (groepen van plantages), die elk beschikken over een eigen fabriek en een bevoorradingsbasis van lokale boeren, goed voor in totaal 28 324 geplante hectare oliepalm.

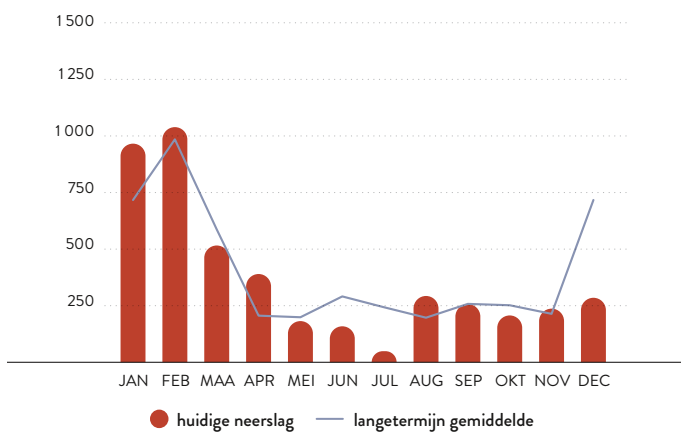
Het totale beplante areaal van de plantages bedraagt momenteel 13 689 hectare, waarvan 944 hectare immature aanplantingen. Dit maakt deel uit van HOPL's lopende heraanplantingsprogramma om hoge en minder productieve palmen te vervangen door nieuw plantmateriaal met een hoog rendement, en een gemiddelde leeftijd van de palmen tussen 10 en 13 jaar aan te houden. De huidige gemiddelde palmleeftijd bij HOPL bedraagt 10,3 jaar. Begin 2020 werd de rehabilitatie van de kweektuin aangevat. Door vertragingen in de toevoerketen konden de zaailingen voor het heraanplantingsprogramma van 2021 pas vanaf augustus worden uitgezet.

Normaliter beleeft WNBP de piek van de regenval van december tot maart. De neerslag van het eerste kwartaal bedroeg gemiddeld 0,9 maal het gemiddelde van de afgelopen vijf jaar. In het laatste kwartaal van 2020 werd slechts 54% van de regenval van het langetermijngemiddelde geregistreerd. Voor het volledige jaar bedraagt de regenval 0,8 maal het gemiddelde van de afgelopen vijf jaar. De Hargy-estate noteerde 3 156 mm tijdens het jaar, de Navo-estate 5 072 mm en de Pandi-estate 4 580 mm. Alle cijfers werden geregistreerd door de weerstations van HOPL.

Een groot voordeel van een droger jaar dan gewoonlijk is de betere staat van de wegen tijdens dezelfde periode. Het vrachtwagenpark van de Vennootschap slaagde er dan ook in om alle plantagewegen open te houden, zodat er geen oogsten verloren gingen door een gebrek aan toegankelijkheid.

Vanaf maart regende het minder dan gewoonlijk en het aantal regendagen daalde van 234 in 2019 naar 224 in 2020. Samen met een betere regeling van de oogstdagrondes had dit een positieve impact op de oogst en op de kwaliteit van de FFB's.

PANDI ESTATE - GEMIDDELTE NEERSLAG (IN MM)



Zelfs in het korte regenseizoen van 2020 kon echter niet worden voorkomen dat er bruggen instortten of werden weggespoeld. Tropische regen valt nooit te onderschatten, en vormt dan ook een constante bedreiging voor de activiteiten. Een aantal wadden en bruggen op de nationale hoofdweg werd enkele dagen gesloten toen het waterpeil steeg, wat een impact had op de algemene verbindingen en de normale werkomstandigheden. Er waren vervangingen en reparaties nodig, wat het transport van de FFB's naar de extractiefabrieken soms vertraagde.

Zoals gezegd, had HOPL het geluk dat er in 2020 in het algemeen minder regenval was. Dat droeg bij aan de positieve resultaten voor het beheer van de plantages. De oogstrondes bleven onder controle vanaf het begin van het tweede kwartaal,

na het herstel na het korte regenseizoen, tot de rest van het jaar. Door de milde weersomstandigheden bleven ook de terreinomstandigheden op peil en konden de werkprogramma's tijdig worden afgewerkt.

De plantages noteerden een gemiddelde opbrengst van 21,2 ton per hectare, tegen 20,9 ton in 2019 en 27,6 ton in 2018. De daling ten opzichte van 2018 is vooral te wijten aan de lagere opbrengst van de Navo-estate, waarvan de palmen nog steeds aan het herstellen zijn van de biologische gevolgen van de uitbarstingen van Mount Ulawun in 2019. De opbrengst van de Navo-estate bedroeg gemiddeld 14,7 ton per hectare, tegen 28,4 ton voor Hargy en 27,0 ton voor Pandi.

EIGEN PLANTAGES EN LOKALE BOEREN	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	OPBRENGST 2020 FFB/HA (TON)	OLIE-OPBRENGST 2020 (CPO+CPKO)/HA (TON)
EIGEN PLANTAGES	12 744	944	255 514	269 615	21,2	5,6
LOKALE BOEREN	13 982	653	184 875	209 791	15,0	4,0
HOPL TOTAAL	26 727	1 598	440 389	479 406	17,9	4,8

2.1.1 HARGY-ESTATE

De Hargy-estate bestaat momenteel uit twee plantages, Hargy en Barema. De Hargy-plantage is 2 622 hectare groot, en ligt het dichtst bij de stad Bialla en het Hoofdkantoor van HOPL. Hargy omvat drie divisies, en Barema twee. Na het reeds productieve jaar 2019 nam de FFB-productie op de Hargy-plantage opnieuw toe in 2020, met 51,4% ten opzichte van 2019, doordat de jonge

immature palmen hun piekproductiepeil bereikten. De Hargy-plantage is een diverse plantage met palmen van alle leeftijden. In 2015 ging een heraanplanting van start, die normaliter in 2020 voltooid moest zijn. Door de onderbrekingen in de aanvoer van zaailingen uit de kweektuin vanwege de uitbarstingen is de heraanplanting gedeeltelijk uitgesteld tot 2021.

HARGY-ESTATE	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
HARGY PLANTAGE	1 907	715	33 036	50 025	26,2
BAREMA PLANTAGE	1 888	0	50 297	56 585	30,0
TOTAAL	3 796	715	83 333	106 610	28,1

In 2020 ondertekende HOPL een Memorandum van overeenstemming met een lokale landeigenaar met betrekking tot een onderpacht voor een termijn van 25 jaar, om de grond te herontwikkelen op kosten van de Vennootschap. De Ivule-plantage waarvan de palmen werden geplaatst in 2000 bestrijkt meer dan 80 hectare en. Binnenkort zal een heraanplantingsprogramma worden opgestart om de productie op te voeren.

Barema ligt zo'n 20 kilometer ten noorden van het stadje Biälla en omvat 1 888 hectare. Eén zijde van de plantage ligt aan zee. Dat veroorzaakt overstromingen in de lagere gedeelten van de plantage in periodes van hevige regenval. Er zijn ook overstromingen wanneer de nabij gelegen Lobo-rivier buiten haar oevers treedt.

2.1.2 NAVO-ESTATE

Een goede 45 kilometer ten noorden van Biälla ligt de Navo-estate. Deze estate bestrijkt 6 594 hectare, waarvan 135 hectare immature aanplanten zijn. De estate omvat drie plantages: Atata, Kiba en Ibana, die respectievelijk vier, twee en twee divisies omvatten. Navo is nog aan het herstellen van de gevolgen van de drie vulkaanuitbarstingen in 2019.

Hoewel alle zones van Navo in wisselende mate werden getroffen door de uitbarstingen, werd de Ibana-plantage het zwaarst getroffen, met een aanzienlijke impact op in totaal 2 445 hectare, tegenover 600 hectare bij Kiba en 382 hectare bij Atata.

Het vierjarige heraanplantingsprogramma werd voltooid in 2009, en de plantage beleeft nu haar optimale productiejaren. De productie van de Barema-plantage steeg na het moeilijke jaar 2019 met 12,5% ten opzichte van vorig jaar. De wegen- en bruggeninfrastructuur van de plantage werden aan het einde van het jaar versterkt, om zich voor te bereiden op de voor begin 2021 verwachte La Niña.

De productie in de Hargy-estate heeft duidelijk de vruchten geplukt van het zeer korte regenseizoen en de doorgaans matige regenval tijdens het jaar. In 2020 lag de regenval 1 772 mm lager dan het langetermijngemiddelde.

Het herstel van de palmen is een traag maar gestaag proces, omdat het rehabilitatiesnoeien een bijzonder moeilijk werk is, dat ervaren snoeiers vereist. Navo werd echter geconfronteerd met het vertrek van ervaren snoeiers, die ontmoedigd raakten door de problemen bij het rehabilitatiesnoeien, ook al werd het stuktarief opgetrokken. Naast het lastige werk moeten bovendien de sikkels en beitels na iedere palm worden gescherpt en slijten ze snel, net als de wetstenen. HOPL trachtte dan ook grotere hoeveelheden van dit gereedschap in te slaan, maar ondervond problemen in de toevoerketen omdat de buitenlandse leveranciers niet konden volgen met hun productie door de regels rond covid-19.

NAVO-ESTATE	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
IBANA PLANTAGE	2 796	0	43 090	28 343	10,1
ATATA PLANTAGE	1 867	0	34 320	32 393	17,3
KIBA PLANTAGE	1 795	135	40 896	34 871	19,4
TOTAAL	6 459	135	118 306	95 607	14,8



De biologische stresseffecten op de palmen van de asval door de vulkaanuitbarstingen blijft een bron van bezorgdheid en zal de productie naar verwachting blijven afremmen tot minstens eind 2022. Door de as rotten de vruchten in de bomen of kunnen ze zich niet ontwikkelen. Dat heeft een directe impact op het gewicht en de kwaliteit van de vruchtentrossen. Ook de olie-extractiepercentage (“Oil Extraction Rate” - OER) van deze trossen ligt lager dan bij trossen van normale kwaliteit. Aangezien een dergelijke gebeurtenis nooit eerder is voorgevallen en er zeer weinig wetenschappelijke publicaties zijn over dit onderwerp, is de opbrengst op middellange termijn moeilijk te voorspellen. Fysiek lijken de palmbomen zich goed te herstellen, al waren er duidelijke tekenen van een beginnende mannelijke bloeifase aan het einde van het jaar.

Atata, Kiba en Ibana profiteerden van de aanhoudende investeringen in HOPL, met nieuwe voertuigen en nieuwe woningen in de Ibana- en Atata-woongebieden. In de drie divisies werden alle oudere tractoren vervangen door John Deere-exemplaren, zodat deze plantages nu allemaal werken met hetzelfde tractormerk, wat op middellange tot lange termijn zou moeten leiden tot lagere kosten voor reparatie en onderhoud van de tractorvloot. Ook Atata ging het regenseizoen goed voorbereid in, dankzij de investeringen in weginfrastructuur.

In 2020 lag de regenval in de Navo-estate 1 128 mm lager dan het langetermijngemiddelde, al bedroeg het nog steeds meer dan 5 000 mm.

HOPL heeft zijn kweektuin voor zaailingen in het hart van de Navo-estate geplaatst. Het is een kweekstelsel in twee fasen, dat binnen tien maanden ontwikkelde zaailingen kan opleveren. De zaden zijn uitsluitend afkomstig van Dami-plantmateriaal met hoge opbrengst, de ‘Super Family’-zaden. Ook de kweektuin werd zwaar

getroffen door de drie uitbarstingen in 2019. Er werd dan ook besloten om de aanplantingsactiviteiten stop te zetten, omdat de meeste zaailingen vernield waren. Dat zette een sterke rem op het hele heraanplantingsprogramma van HOPL in 2019 en 2020. De weinige onbeschadigde zaailingen van het kweekprogramma van 2019 werden in 2020 ingezet voor de aanplant van in totaal 63

hectare in de eigen plantages en 68 hectare bij de lokale producenten. De kweektuin kwam in 2020 weer op kruissnelheid en er worden zaailingen geproduceerd voor herbeplanting in plantages en bij lokale boeren in 2021. HOPL houdt de situatie voortdurend in het oog en zal zijn achterstand op het oorspronkelijke herbeplantingsprogramma naar verwachting inhalen.

2.1.3 PANDI-ESTATE

De Pandi-estate ligt 70 km ten noorden van Bialla. De estate omvat 2 584 hectare gegroepeerd in één plantage, Bakada, die bestaat uit drie divisies, waarvan 2 489 hectare als matuur kan worden beschouwd. Pandi, de verst verwijderde en recentste plantage van HOPL, onderscheidt zich doordat het slechts één groot woongebied heeft voor al zijn werknemers en hun gezinnen.

Pandi trekt zijn opwaartse productietrend door, met een totaal van 67 398 ton FFB's en 27,1 ton per hectare, een stijging van 25,1% ten opzichte van het productiejaar 2019. De belangrijkste factor daarbij was het goede management en het feit dat alle velden op peil waren. Een kanttekening bij dit succes was een nieuw aangeplante zone van 95 hectare die binnenkort in productie wordt genomen in Gamupa, één van Bakada's divisies.

De Pandi-estate wordt omringd door talrijke lokale boeren, die percelen bezitten waar de Vennootschap dus weinig controle over heeft. Bij heel wat van die percelen van lokale boeren werden *Sexava*-plagen vastgesteld in de loop van het jaar, die werden tegengegaan met preventieve behandelingen op de plantages. HOPL biedt de gemeenschap ondersteuning om deze constante bedreiging aan te pakken en te wijzen op het belang van beschermende maatregelen.

In 2020 bedroeg de regenval op de Pandi-estate 4 580 mm, iets minder (287 mm) dan het langetermijngemiddelde van 4 867 mm. Vooral het eerste kwartaal was nat, maar de rest van het jaar had de regenval weinig impact op de FFB-productie in Bakada.

PANDI-ESTATE	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
BAKADA PLANTAGE	2 489	95	53 875	67 398	27,1
TOTAAL	2 489	95	53 875	67 398	27,1

2.1.4 LOKALE BOEREN

HOPL verwerkt de oogst van ongeveer 3 700 individuele telers, die hun vruchten produceren op 14 636 aangeplante hectare. In 2020 waren zij goed voor 43,8% van de totale FFB-aanvoer van HOPL. De productie bedroeg 209 791 ton,

een stijging van 13,5% ten opzichte van 2019. De belangrijkste bijdrage tot dit succes was de aantrekkelijke FFB-aankoopprijs, die berekend wordt op basis van de maandelijksse palmolieprijs. In de tweede helft van 2020 ondervonden

OLIEPLANTAGES	MATUUR HA	IMMATUUR HA	FFB (TON) 2019	FFB (TON) 2020	RENDEMENT 2020 FFB/HA (TON)
LOKALE BOEREN DIVISIE 1	5 380	184	89 347	90 848	16,9
LOKALE BOEREN DIVISIE 2	5 396	455	67 389	91 213	16,9
LOKALE BOEREN DIVISIE 3	3 206	15	28 138	27 730	8,6
TOTAAL	13 982	653	184 875	209 791	15,0

de lokale boeren echter een daling van hun productie door de afname van beschikbare vruchten aan de palmen.

De hoofdfocus van het “Small Holder Agricultural Advisory Services” (SHAAS) team van HOPL lag in 2020 op de oogstkwaliteit en de beste beheerpraktijken. Er werden meer dan 200 informatiesessies georganiseerd, die werden bijgewoond door meer dan 5 000 telers en gezinsleden. Helaas moest het team deze informatiesessies staken toen later in het jaar de beperkingen rond covid-19 van kracht werden. Het team wees de telers er ook op dat het belangrijk is losse vruchten te verzamelen die uit de trossen aan de bomen vallen, en die aangeven dat een tros klaar is om te worden geoogst. Die gevallen vruchten zijn de rijpste van de tros en bezitten dus een bijzonder hoog oliepercentage.

Eén van de belangrijkste taken van het SHAAS-team is het toezicht op de naleving van de voorschriften van de “Roundtable on Sustainable Palm Oil” (RSPO) bij de lokale boeren die FFB’s leveren aan HOPL. Het team levert voortdurende inspanningen om de percelen van de telers te inspecteren met betrekking tot de diverse RSPO-voorschriften, zoals onderhoud, woningen, veiligheid, grondeigendom enz. In 2020 kon het team 65% van alle omliggende boeren inspecteren.

Lokale boeren hebben voortdurend af te rekenen met *Sexava*-plagen, die het bladoppervlak en dus ook de opbrengst sterk verminderen als ze niet tijdig worden behandeld. Die behandeling is een van de belangrijkste taken van het SHAAS-team. In 2020 werden alle door *Sexava* getroffen percelen behandeld, goed voor in totaal 1 000 hectare. Tot nu toe zijn er geen andere grote uitbraken van plagen of ziekten gemeld. Slechts een klein deel van de palmen moest op ad hoc-basis worden verwijderd vanwege *Ganoderma*.

SHAAS zorgt voor ureummeststof en levert die aan de percelen van de lokale boeren. In 2020 werd in totaal 1 009 ton ureum gedistribueerd en aangebracht. Doordat meststof wordt beschouwd als een van de grootste kostenfactoren bij de exploitatie van een plantage zijn niet alle lokale boeren bereid de meststoffeningen die de Vennootschap hen aanbiedt te accepteren. Daardoor nam slechts 55% van deze lokale boeren deel aan het meststoffenprogramma. Aangezien meststoffen essentieel zijn om de opbrengst van de palmen te verhogen, is het SHAAS-team voortdurend in de weer om de voordelen ervan te verduidelijken.

2.2 Fabrieken

De vrije vetzuren ("Free Fatty Acids" - FFA) werden veel beter beheerst dan in 2019. De FFA-geconsolideerde premies lagen gedurende heel 2020 hoger dan de boetes. Vooral de FFA van ruwe palmpitolie ("Crude Palm Kernel Oil" - CPKO) werd goed onder controle gehouden. Het beheer van de FFA voor ruwe palmolie ("Crude Palm Oil" - CPO) wordt voortdurend beter, maar wordt altijd sterk beïnvloed door het regenseizoen (van december tot april).

Dankzij de meer consistente oogstrondes en het regenseizoen dat minder nat uitviel dan gewoonlijk, konden de plantages vruchten van hogere kwaliteit naar de fabrieken sturen. HOPL profiteerde daardoor van een hogere OER en doorgaans lagere FFA's dan vorig jaar.

2.2.1 HARGY-FABRIEK

Hargy Palm Oil Mill (HPOM) was de eerste operationele fabriek van HOPL. Zij werd in gebruik genomen in 1980 en heeft een verwerkingscapaciteit van 45 ton FFB per uur. HPOM slaagde erin voortdurend een OER van meer dan 23% te verwezenlijken. De extractiecijfers voor het volledige jaar 2020 zijn een OER van 23,74% en een palmpitolie-extractiepercentage ("Palm Kernel Oil Extraction Rate" - PKOER) van 1,93%. Het OER-percentages ligt 0,9% hoger dan vorig jaar, en de PKOER ligt 0,1% onder het resultaat van vorig jaar.



PALMOLIEFABRIEK	HARGY			NAVO		
CAPACITEIT (TON FFB/U)	45	45		45	50	
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
WERKELIJKE VERWERKINGSCAPACITEIT	41,10	45,32	+10,3	50,60	48,88	-3,4
VERWERKTE FFB (TON)	122 810	141 386	+15,1	170 420	158 002	-7,3
EIGEN	33 380	50 538	+51,4	142 369	130 272	-8,5
LOKALE BOEREN	89 430	90 848	+1,6	28 051	27 730	-1,1
CPO (TON)	27 944	33 569	+20,1	39 841	38 999	-2,1
PK (TON)	6 385	7 093	+11,1	7 969	8 302	+4,2
PKO (TON)	2 532	2 723	+7,5	-	-	-
OER (%)	22,75	23,74	+4,4	23,38	24,68	+5,6
KER (%)	5,20	5,02	-3,5	4,68	5,25	+12,4
PKOER (%)	2,06	1,93	-6,6	-	-	-

* Er kan een beperkte afwijking zijn ten opzichte van de totale productiecijfers van de Groep, ontstaan door een kleine hoeveelheid niet-verwerkte FFB op de laatste productiedag in december 2020.

HPOM verwerkt vruchten afkomstig van 7 287 mature hectare, die een combinatie zijn van de Hargy-plantages en percelen van lokale boeren. De FFB's van de lokale boeren waren goed voor 65% van de totale FFB's die in 2020 werden verwerkt in de fabriek. De extractiefabriek produceerde in totaal 36 292 ton olie (33 569 CPO en 2 723 CPKO).

Het uitstekende extractiepercentage dat HPOM gedurende heel 2020 kon handhaven, was mede te danken aan het hogere verwerkte FFB-volume. Door dat hogere FFB-volume bleef de fabriek langer draaien, en door deze onafgebroken verwerkingsactiviteit hadden de sterilisatoren en verwarmingstanks niet de tijd om af te koelen. De investeringen van 2019 om het extractiepercentage op te voeren, boekten succes.

2.2.2 BAREMA-FABRIEK

De Barema-palmoliefabriek (Barema Palm Oil Mill - BPOM) werd in 2014 in gebruik genomen. Het ontwerp van deze fabriek omvat twee kantelende sterilisatoren met een totale

verwerkingscapaciteit van 45 ton per uur. BPOM omvat ook een installatie voor het pletten van pitten met een nominale capaciteit van 120 ton per uur, wat het mogelijk maakt om de palmpitten van zowel BPOM als Navo Palm Oil Mill te verwerken. BPOM verwerkte in totaal 9 311 ton palmpitten voor pletten en extractie, tegenover 7 430 ton vorig jaar.

BPOM bereikte een OER van 25,27%, tegen 23,87% in 2019, en een PKO-extractiepercentage van 1,97%, tegen 1,93% vorig jaar. Een factor die bijdroeg tot het hogere extractiepercentage was de goede kwaliteit van de geleverde vruchten, die op haar beurt te danken was aan de beperkte regenval.

BPOM installeerde in 2020 een pers voor lege vruchtentrossen ("Empty Fruit Bunches" - EFB), die zijn OER nog verder verbeterde. De EFB's afkomstig van de fabrieken worden verdeeld als organische meststof op de plantages, om organische stoffen in de bodem te brengen en de opname van anorganische meststoffen te verbeteren.

		BAREMA		HOPL TOTAAL*		
		45	45	135	140	
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
	42,43	44,61	+5,1	134,13	138,81	+3,5
	146 856	180 240	+22,7	440 086	479 628	+9,0
	79 420	89 812	+12,1	255 168	269 837	+5,7
	67 436	91 213	+35,3	184 918	209 791	+13,5
	35 050	45 555	+30,0	102 835	118 123	+14,9
	7 430	9 311	+25,3	21 784	24 706	+13,4
	6 133	6 673	+8,8	8 665	9 396	+8,4
	23,87	25,27	+5,9	23,37	24,63	+5,4
	5,06	5,17	+2,1	4,95	5,15	+4,1
	1,93	1,97	+2,1	1,97	1,96	-0,5

De FFB's van lokale boeren die verwerkt werden door de fabriek waren goed voor 50% van zijn totale FFB's in 2020, vier punten minder dan in 2019, maar het totale volume lag 35% hoger. Dat was te danken aan de hogere productie van de lokale boeren in het gebied en het feit dat er minder vruchten werden afgeleid vanuit de eigen Navo-estate. BPOM heeft een FFB-bevoorradingbasis van 3 683 mature hectare aan eigen plantages en 5 396 mature hectare van lokale boeren.

2.2.3 NAVO-FABRIEK

De palmoliefabriek van Navo (Navo Palm Oil Mill – NPOM) werd in 2002 in gebruik genomen met een verwerkingscapaciteit van 45 ton per uur. De verwerkingscapaciteit is nu opgevoerd naar 50 ton per uur door de persmachines te upgraden. De cijfers voor het volledige jaar 2020 geven een OER van 24,68% tegenover 23,38% in 2019, en een pitextractiepercentage ("Kernel Extraction Rate" - KER) van 5,25% tegen 4,68% in 2019. In 2020 verwerkte NPOM 158 002 ton FFB en produceerde het in totaal 38 999 ton CPO. De resultaten van NPOM voor 2020 wijzen erop dat het

weer zijn extractiepeil van voor de uitbarstingen heeft bereikt.

De FFB's van lokale boeren waren goed voor 18% van de totale FFB's die in 2020 werden verwerkt in de fabriek. NPOM heeft een FFB-bevoorradingbasis van 7 154 mature hectare aan eigen plantages en 3 206 mature hectare van lokale boeren.

Door de kortetermijneffecten van de vulkaanuitbarstingen en de schade aan de planten door de as werd de geplande upgrade van NPOM naar een capaciteit van 60 ton per uur gedurende een periode van drie jaar, uitgesteld naar 2025. Oorspronkelijk was de oplevering van deze upgrade voorzien in 2021. Deze verhoging van de verwerkingscapaciteit was aanvankelijk nodig voor de verwachte hogere opbrengsten, tot de vulkaanuitbarstingen roet in het eten gooiden. Als gevolg van de uitgestelde upgrade is het grote reparatiewerk voor de bestaande fabrieksmachines gespreid over de drie jaren 2019-2021, zodat NPOM probleemloos kan blijven werken tot het upgradeproject voor de fabriek van start gaat.

3. Hoofdkantoor en stafafdelingen

2020 was een dynamisch jaar op managementgebied. De opvolging van de algemeen directeur, die plaatsvond in 2019, was geen succes, maar het toegewijde ExCom-team leidde het bedrijf in goede banen tot David Mather het roer overnam op 1 november 2020. Gelet op zijn vroegere activiteiten met betrekking tot de palmoliesector en Papoea-Nieuw-Guinea heeft de Vennootschap er alle vertrouwen in dat hij HOPL naar een hoger niveau zal tillen.

De algemene veiligheidssituatie in Biialla en Kimbe is weinig veranderd. Een gefocuste operatie van de politie (“Make Westside Safe Again” 2020) ging van start in juli 2020, kort nadat de minister van Politie van Papoea-Nieuw-Guinea vanwege de verslechterende situatie in WNBP een bezoek had gebracht aan de provincie. Er werd een “Mobile Squad” (MS) van de politie ingezet om de lokale politie bij te staan, die de situatie al snel onder controle kreeg en aanzienlijke vooruitgang boekte in het inperken van criminele activiteiten in Kimbe en Biialla. Kort na het vertrek van de MS ging de situatie in WNBP echter weer bergaf. De “Royal Papua New Guinea Constabulary” blijft echter ondersteuning bieden via de detachering van de MS tijdens periodes van

oplopende criminele activiteit. Hun aanwezigheid heeft een positieve invloed en wordt door zowel de gemeenschap als de bedrijven gewaardeerd.

Het beveiligingspersoneel van HOPL blijft een leidende rol spelen in het beteugelen van veiligheidsincidenten op de terreinen en in de werknemersdorpen van de Vennootschap. Daarnaast bieden zij ook ondersteuning aan de politiediensten van Biialla en Navo.

De **compliance-afdeling** is belast met de ontwikkeling, de toepassing, het behoud en de voortdurende verbetering van de RSPO-certificering, het milieubeheersysteem (“Environmental Management System” - EMS) en de ISO 14001:2015 norm. In een extra poging om de plantages te beschermen tegen covid-19 kregen auditors en consultants het grootste deel van het jaar geen toegang tot de faciliteiten van de Groep. De meeste audits of bezoeken van consultants werden uitgesteld naar een latere datum, waarop de wereldwijde context ze weer mogelijk maakt. De RSPO kwam begin december ter plaatse voor de jaarlijkse toezichtaudit inzake de “Principles and Criteria” (P&C) van de RSPO “Papua New Guinea and Solomon Islands



National Interpretation”. Deze audit werd op afstand aangestuurd door het certificeringsorgaan BSI in Indonesië, dat daarvoor de hulp inriep van drie nationale facilitatorconsultants. In het kader van deze audit werden vier grotere en drie kleinere non-conformiteiten vastgesteld. De grote non-conformiteiten hadden betrekking op de veiligheid, het afvalbeheer, de uitstoot van broeikasgassen en vereisten inzake het omgaan met chemische stoffen door de lokale boeren. Alle non-conformiteiten moeten eind maart rechtgezet zijn voor de RSPO-hercertificering van 2021. Het HOPL-team heeft er alle vertrouwen in dat het deze deadline zal halen. De vereiste maatregelen om de non-conformiteiten op afdoende wijze weg te werken en de RSPO P&C-certificering te behouden werden al tien dagen na afloop van de slotvergadering verzonden naar de betrokken afdelingen en medewerkers.

Gezien de strikte richtlijnen in Papoea-Nieuw-Guinea, HOPL, met betrekking tot de landeigendomsrechten voor lokale boeren, heeft de landsectie van de **afdeling gemeenschapszaken** een actieve bewustmakingscampagne gevoerd rond de formele en wettelijke erkenning van eigendomsrechten op hun percelen. Hiervoor werden voorlichtingsmedewerkers ingezet om informatie te verspreiden over landoverdracht, vervanging van eigendomspapieren, nalatenschap, aanbestedingen en andere informatie die de perceelhouders nodig hebben. De bevolkingsdruk van de huidige “Land Settlement Scheme” (LSS)-percelen is duidelijk een probleem aan het worden, aangezien het voor de oorspronkelijke gezinsleden een zware last is om zowel te voorzien in hun eigen onderhoud als in dat van hun uitgebreide familie.

Het team van het **geografisch informatie-systeem** (GIS) staat in voor de inventarisatie en grensafbakening binnen HOPL. Dit omvat palmtellingen voor zowel de plantages als de lokale boeren, het in kaart brengen van de bufferzones voor natuurbehoud en de

heraanplantingsvereisten voor de plantages. In 2017 kocht HOPL een serie satellietgegevens aan, waardoor alle plantagepercelen en wegennetwerken van HOPL gedigitaliseerd konden worden. Dit is veel eenvoudiger en rendabeler dan het manuele veldwerk van tellingen ter plaatse. Nieuwe updates in verband met plantagepercelen en het betrokken areaal worden nu geregistreerd met de zeer precieze Trimble GPS-ontvangers. Bij heraanplantingen biedt het GIS ondersteuning door aanduiding van de positie van grenspalen en bufferzones voor natuurbehoud, om overplanting of inbreuken op de RSPO-normen te voorkomen. Dit is allemaal in lijn met de vereisten van de nieuwe plantprocedure (“New Planting Procedure” - NPP) van RSPO.

Ook de activiteiten van het **“community engagement team”** stonden in 2020 onder druk door covid-19, waarbij samenkomsten werden beperkt tot kleine aantallen. Er werden kleine groepsopleidingen uitgerold voor financiële geletterdheid, familiale landbouw en basislevensvaardigheden voor vrouwen en werkloze jongeren, om hen aan te moedigen alternatieve kleine en middelgrote ondernemingen op te richten om te voorzien in hun levensonderhoud en voedselzekerheid. In het kader van de nazorg van de “Family Farm Training” werd in Tiauru een proefproject voor groenten opgezet, waar kolen en uien werden gekweekt. Dit proefproject boekte goede resultaten en nu heeft het team nog twee kweekserres voor andere groentesoorten opgericht in Gibolo en Matililiu. Een deel van de inkomsten uit de verkoop van de groenten vloeit terug naar de familiegroep om nieuw plantgoed te kopen en het project voort te zetten. Het “community engagement team” zette een partnership op met de plaatselijke bedrijfsgemeenschap en de lokale overheid (“Local Level Government” - LLG) om de sanitaire situatie in Bialla te verbeteren door gerecycleerde olievaten aan te bieden voor de inzameling van afval bij de winkels en op de lokale markt.

Het team werkt ook samen met de gemeenschap om de openbare orde en veiligheid aan te pakken door ondersteuning te bieden aan lokale sportdagen om jongeren ertoe aan te zetten deel te nemen aan sportactiviteiten. De afdeling zette nog andere projecten op, in samenwerking met de autoriteiten van WNBPF, zoals de uitrol van gemeenschapscentra, herstelwerkzaamheden voor de voorgestelde politiekazerne in de stad, een verbetering van de wapenkamer van het politiebureau van Biella, en nieuwe gebouwen voor het “New Ulamona Observatory” en de “Ulamona Health Clinic”, met de hulp van de bouwafdeling van HOPL.

De **bouwafdeling** blijft gebruikmaken van het vragenlijst levenskwaliteit (“Quality of Life Questionnaire” - QLQ) model dat prima werkt. Huizen worden volgens strikte kwaliteitsnormen volledig geprefabriceerd in de eigen bouwplaats en in verschillende onderdelen met zijladertrucks naar de stalen funderingen getransporteerd. Naast de bouw van 33 nieuwe woningen in 2020 ontfermde de bouwafdeling zich ook over de reparaties en het onderhoud van alle huizen van de Vennootschap, meer dan 1 300.

De **gecombineerde human resources-afdelingen** voor HR, opleiding, gezondheid, welzijn en bedrijfsdiensten bleven de Vennootschap ondersteunen in 2020, met de focus op het verwezenlijken van een hoger niveau van klantenservice,



tegen een achtergrond van de implementatie van de covid-19-beperkingen. Ondanks de impact van de wereldwijde pandemie en de opvangmaatregelen die plaatselijk werden ingevoerd om de risico's het hoofd te bieden, hebben alle HR-afdelingen zich aangepast waar en wanneer nodig, zodat de kernfuncties van de afdelingen verzekerd bleven.

In april 2020 kregen alle werknemers van het bedrijf een loonsverhoging van 2,5%. Het ledental van het "National Superannuation Fund" (Nasfund) blijft toenemen, en voor het tweede jaar op rij sleepte HOPL de "Nasfund Employer Award" voor de naleving van voorschriften en processen in de wacht.

Door een zekere aanhoudende sociale onrust in Kimbe werd besloten om de opening van de "**Hargy International High School**" te versnellen voor de graden 7 tot 10. De school zal haar deuren op tijd openen voor de start van het schooljaar 2021. Graden 11 en 12 zullen de komende 1 à 2 jaar op afstand school blijven volgen.

Het "Training Program" herstartte in juni 2020, na een korte onderbreking vanwege covid-19. Alle opleidingsprogramma's werden omkaderd met geschikte covid-19-maatregelen. In 2020 werden meer dan 5 000 opleidingsmogelijkheden aangeboden via uiteenlopende programma's.

Het **departement voor welzijn** voerde vanwege covid-19 een aantal aanpassingen in om patiënten te screenen vóór een consultatie. In nauwe samenwerking met de "Provincial Health Authority" nam het de leiding voor de naleving door de Vennootschap van de provinciale en nationale overheidsprotocollen en beleidsmaatregelen. De Vennootschap voerde standaardwerkvoorschriften ("Standard Operating Procedures" - SOP) in voor de opvang van mogelijke besmettingen in geval van een plaatselijke uitbraak en vormde een multifunctioneel gebouw om in de leefgemeenschap vlakbij Bialla tot een covid-19-centrum voor screening en isolatie. Tot nu toe is

er bij HOPL gelukkig nog geen enkele bevestiging geweest van een lokale besmetting met covid-19.

Simpele, niet-levensbedreigende kwalen zoals hoest, verkoudheid, diarree enz. blijven het gros van de door de klinieken gerapporteerde klachten. Malaria vormt, samen met tuberculose, nog steeds de grootste en mogelijk ook meest levensbedreigende zorg. In heel 2020 bleef HOPL bijdragen tot de bewustwording rond deze ziekten.



Kraamafdeling Bialla Health Centre

Achtergrond

De laatste 43 jaar was SIPEF, via Hargy Oil Palms Ltd (HOPL), actief in de provincie West New Britain van Papoea-Nieuw-Guinea. Omgeven door ongeveer 32 dorpen en circa 3 700 lokale boeren in combinatie met de HOPL-werknemersgemeenschap, kleine bedrijven en overheidsinstanties in Bialla wordt de bevolking in deze regio geschat op ongeveer 50 000. In vele opzichten rekenen heel wat families in deze regio

op de aanwezigheid van HOPL en de relatie van deze laatste met de gemeenschap voor hun levensonderhoud en bestaan.



SIPEF, waarvan bijna 100% van de plantages en de producten RSPO-gecertificeerd is, heeft tevens de ontwikkelingsdoelstellingen (“Sustainable Development Goals” of SDG’s) van de Verenigde Naties aangenomen als referentiemodel. Hoewel de RSPO focust op palmolieactiviteiten, gelden de SDG’s voor alle bedrijven zonder onderscheid. Via HOPL heeft de Groep actief bijgedragen aan het verwezenlijken van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (UNSDG) voor de regio.

Zo werd er overeengekomen dat een project, geïnspireerd op doelstelling 3 van de UNSDG: Goede gezondheid en welzijn, zou worden geïdentificeerd en gefinancierd aan de hand van donorfinanciering met coördinatie van SIPEF en lokaal HOPL-beheer.

Intentie

In 2019 vierde SIPEF de **100ste verjaardag** van zijn activiteiten en beursgang op de Brusselse beurs. Ter gelegenheid van de viering startte de Vennootschap een project om fondsen in te zamelen voor de verbetering en renovatie van een kraamkliniek in de lokale gemeenschap waar SIPEF (HOPL) actief is. De intentie van de raad van bestuur was de plaatselijke bevolking ondersteunen door een instelling te financieren die vrouwen toegang zou geven tot een verbeterde kraamkliniek zodat ze veilig kunnen bevallen.

Dankzij de vrijgeevige donateurs werd er EUR 38 300 ingezameld als bijdrage tot het project voor de renovatie en verbetering van de kraamafdeling van het gezondheidscentrum van Bialla (“Bialla Health Centre” of BHC).

De bestaande kraamkliniek

De gezondheidsinfrastructuur in sommige afgelegen gebieden van Papoea-Nieuw-Guinea is ondermaats. Bialla in de provincie West New Britain vormt daarop geen uitzondering. De medische basisvoorzieningen zijn, grotendeels als gevolg van de minimale overheidssteun, doorgaans slecht. Medische apparatuur is verouderd, onbruikbaar of gewoon afwezig en gebouwen zijn vervallen en vereisen aanzienlijke overheidsinvesteringen voor onderhoud en renovaties.

Het BHC is het gezondheidscentrum van de regio dat medische basisdiensten en gezondheidszorg biedt, waaronder een kraamafdeling. Het is het voornaamste gezondheidscentrum voor zwangere vrouwen uit de gemeenschap, inclusief HOPL.

De kraamkliniek was onvoldoende uitgerust en beschikte niet over de nodige middelen. Basisvoorzieningen ontbraken, zoals stromend water dat essentieel is voor sterilisatie, hygiëne en onderhoud van de kliniek. De kliniek was



vervallen, had geen werkende toiletten of douches en beschikte niet over voldoende sanitaire voorzieningen om veilig te bevallen. Het verloskundig personeel werkte met beperkte medische apparatuur, waardoor de moeders risico liepen op bloedingen, infecties en zwangerschapsvergiftiging of eclampsie. Gecompliceerde bevallingen werden meteen doorverwezen naar het algemeen ziekenhuis van Kimbe dat 150 km verderop ligt, goed voor een reis van meer dan drie uur in een slecht uitgeruste ziekenwagen. Gespecialiseerde artsen en speciale postnatale verzorging zijn enkel beschikbaar in het ziekenhuis van Kimbe.

Door drie uitbarstingen van de vulkaan Ulawun in 2019 werd een van de lokale kraamklinieken gesloten en werden alle zwangere vrouwen voor de bevalling naar BHC verwezen. Hierdoor steeg het aantal geboortes per jaar in deze kraamafdeling tot 700.

Een partnership met de autoriteiten voor gezondheidszorg

Het project- en bouwteam van HOPL heeft nauw samengewerkt met de gezondheidszorgautoriteiten van West New Britain (WNB PHA) om een bestaand gebouw om te bouwen tot een functionele kraamkliniek. De ontwerpfase met het uitwerken van de grondplannen ging van start begin 2020 nadat de provinciale autoriteiten voor gezondheidszorg de site bezochten om de medische vereisten te bepalen.



Het project plannen

In samenspraak met de WNB PHA ontwierp het team van HOPL de kraamkliniek zodat zij zeker voldoet aan de wettelijke voorschriften en een aanzienlijke en merkbare verbetering betekent voor de bestaande kliniek. Dit betekent dat vrouwen een toegankelijke en veilige plek zullen hebben om te bevallen. Het project focust op twee domeinen:

1. RENOVATIE GEBOUW:

- Uitbreiding van het gebouw om de bevallingskamer en postnatale ruimte te vergroten
- Specifieke ziekenhuisvloer in vinyl
- Dubbele ziekenhuisdeuren en aluminium schuiframen (ter vervanging van de ramen met schuinstaande Louvre latten)
- Stromend water in alle kamers
- Douche/toilet voor moeders in arbeid (met warmwaterboiler)
- Airco en koelkasten voor medicijnen

2. MEDISCHE UPGRADE:

- Grotere bevallingskamer met plaats voor drie bevallingsbedden en uitrusting
- Medische uitrusting voor moeilijkere bevallingen
- Speciale babyruimte voor premature of zieke baby's
- Badruimte voor baby's
- Ruimte voor prenatale scans/medische beeldvorming
- Ruimte voor nutsvoorzieningen en sterilisatie (autoclave)

Budget

Het project past binnen het gestelde budget en wat er van het budget overblijft, zal gebruikt worden om medisch materiaal aan te kopen en de kraamkliniek operationeel te maken. Daarnaast werden leveranciers in Australië gevraagd of zij gebruikt maar nog steeds bruikbaar medisch materiaal zouden kunnen doneren. Dit plan liep vertraging op door covid-19, maar gaat nog steeds door.

Besluit

Op het moment waarop deze tekst geschreven wordt, is de kraamkliniek 90% voltooid. Er zijn slechts enkele kleine zaken die nog moeten worden aangepakt, ook de levering van medische uitrusting laat hier en daar nog op zich wachten. Het gebouw zal vermoedelijk volledig klaar zijn om aan de gemeenschap over te dragen en om in gebruik genomen te worden in Maart 2021, afhankelijk van de verwachte levering van medische uitrusting.

De provinciale autoriteiten voor gezondheidszorg hebben via HOPL hun enorme dankbaarheid medegedeeld aan de donateurs die in de financiering van dit project hebben voorzien. De financiering die normaal op nationaal en provinciaal niveau wordt geboden wordt nu grotendeels gebruikt om de strijd tegen de wereldwijde pandemie te ondersteunen. Dankzij de donateurs kon dit project toch doorgaan in deze moeilijke tijden. Het zal jarenlang een betere gezondheidszorg bieden aan zwangere moeders en borelingen. Dit is enorm belangrijk en vormt een lichtpuntje in een moeilijke periode voor Papoea-Nieuw-Guinea.

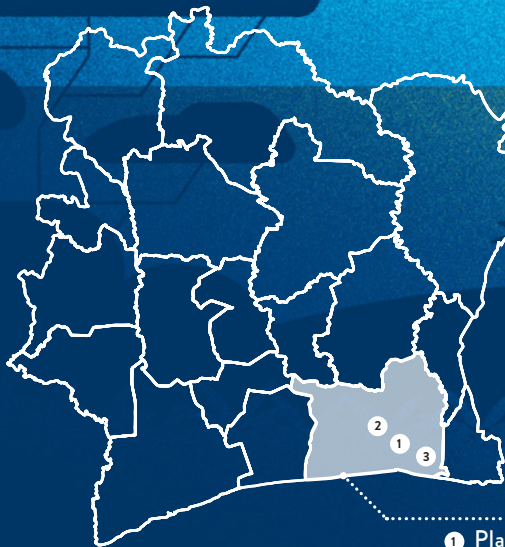


Ook het management van HOPL wil de donateurs bedanken voor hun genereuze schenking die vrouwen en hun baby's in deze regio toegang geeft tot essentiële gezondheidszorg. Deze kraamkliniek zal een positieve invloed hebben op de mensen die in deze regio wonen en wordt een prachtige plek waar nieuw leven het licht kan zien in gezonde en medisch verantwoorde omstandigheden.

Ivoorkust

Ivoorkust blijft een belangrijke exporteur van cacao, palmolie, rubber en bananen. Het heeft duidelijk de leiding genomen van de Afrikaanse ACS-landen bij het exporteren van bananen naar Europa. Ivoorkust is een regionale economische macht, die meer dan een derde van het bruto binnenlands product (BBP) van de West-Afrikaanse Economische en Monetaire Unie (UEMOA) genereert en 60% van de landbouwexport voor zijn rekening neemt.

Plantations J. Eglin is operationeel via drie verschillende plantagesites, allemaal gelegen op een maximale afstand van 80 km van de haven van Abidjan, vanwaar alle koelcontainers met bananen worden verscheept.



Région des Lagunes

- 1 Plantations J. Eglin - Azaguié 🌴 🍌
- 2 Plantations J. Eglin - Agboville 🌴
- 3 Plantations J. Eglin - Motobé 🌴

7%

Plantations J. Eglin omvat slechts 1% van de totale beplante oppervlakte van de SIPEF-groep, maar draagt 7% bij aan de Groep's totale brutomarge (12,6% in 2019)

87,1%

van de SIPEF-bananen worden verkocht op de EU-markt

+4,9%

Bananen geëxporteerd naar de EU

-4,8%

Bananen geëxporteerd naar de regionale markten

818^{HA}

Totale beplante hectare

● 95% bananen

● 5% horticultuur



BANANEN

780 beplante hectare
3 productiesites
4 verpakkingsstations
31 158 ton eigen productie



HORTICULTUUR

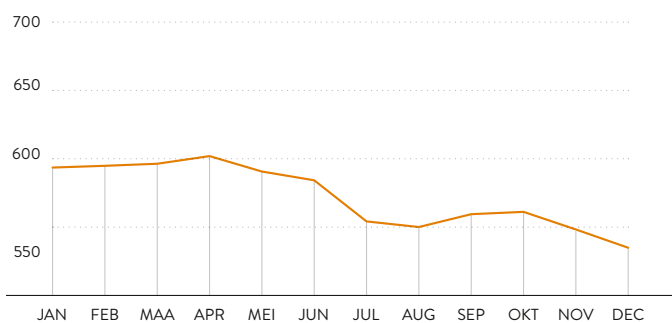
38 beplante hectare
345 299 stuks ananasbloemen
1 736 100 stuks sierbladeren
80 610 stuks lotus

1. Voorstelling van het land

IVOORKUST	
Hoofdstad	Hoofdstad Officieel: Yamoussoukro (sinds 1983) Bestuurlijk-economisch: Abidjan
Totale oppervlakte	322 462 km ²
Buurlanden	In het noordnoordwesten: Mali, 532 km / In het noordoosten: Burkina Faso, 584 km / In het oosten: Ghana, 668 km / In het zuidwesten: Liberia, 716 km / In het westnoordwesten: Guinee, 610 km / In het zuiden: de Atlantische Oceaan, 515 km
Aantal inwoners ¹	26,4 miljoen (in november 2020)
Bevolkingsgroei	2,6%
Verstedelijkingspercentage	50,8% (WB 2018)
Levensverwachting (M/V)	57,2 jaar
Leeftijdsopbouw	Bevolking jonger dan 15 jaar (VN 2020): 41,5%
Belangrijkste talen	Officiële taal het Frans, daarnaast worden dagelijks meer dan 60 dialecten gesproken
Belangrijkste religies	Volgens de census van 2014 zijn de meest beoefende religies van Ivoorkust de islam met 42,9% en het christendom met 33,9% (17,2% katholicisme en 11,8% evangelisch protestantisme). Naast deze grote stromingen heeft 19,1% van de bevolking geen religie
Belangrijkste natuurlijke rijkdommen	Cacao, koffie, hout, aardolie, katoen, cashewnoten, bananen, ananas, palmolie, rubber
Munteenheid	XOF (frank van de Communauté Financière Africaine)
Inflatie 2020 versus USD	1,2%
BBP	Het BBP per hoofd van de bevolking is gestegen van 1 237 Amerikaanse dollar (729 587 FCFA) in 2012 naar 1 704 Amerikaanse dollar (1 005 219 FCFA) in 2019 en bedroeg 2 281 Amerikaanse dollar in 2020 (IMF, oktober 2020) Het nominale BBP bedroeg in 2020 (IMF oktober) USD 61,5 miljard
BBP	Landbouw: 22% / Industrie: 28% / Diensten: 50%
Vorige / volgende verkiezingen	De presidentsverkiezingen vonden plaats in oktober 2020 en resulteerden in de herverkiezing van president Alassane Ouattara. De dag na de verkiezingen waren er incidenten, maar de situatie is verder kalm gebleven en nationaal is er een dialoog met de oppositie aangevat

¹ Bron: Chiffres clés - CÔTE D'IVOIRE | Direction générale du Trésor (economie.gouv.fr)

WISSELKOERS: XOF VERSUS US DOLLAR IN 2020



Ivoorkust is een economische grootmacht in de regio, goed voor meer dan een derde van het bruto binnenlands product (BBP), in oktober 2020 geschat op USD 61,5 miljard, van de West-Afrikaanse Economische en Monetaire Unie (UEMOA) en 60% van de landbouwexport; zijn bevolking wordt geschat op 26,4 miljoen inwoners (21% van de totale UEMOA-bevolking), waarvan 4,5 miljoen buitenlanders. De Ivoriaanse economie, groeit gestaag sinds 2012, 8% gemiddeld per jaar, wat het land tot een van de vijf meest dynamische landen ter wereld maakt. In 2017 heeft het meerdere gelijktijdige crisissen te verduren gekregen, waaronder de virtuele halvering

van de wereldwijde cacao prijs, de stijging van de olie prijzen, de sociale onrust en rellen. Dit heeft echter zijn ontwikkeling niet aangetast: sindsdien schommelt de groei rond 7,0 à 7,5% per jaar. Ivoorkust vertoont tekenen van structurele transformatie, zoals blijkt uit de opkomst van de plaatselijke verwerking van grondstoffen en de diversificatie van de export. De privéconsumptie en de investeringen – nog voor het grootste deel van de overheid, maar het privéaandeel neemt toe – leveren de grootste bijdragen tot de groei. De Ivoriaanse economie profiteert overigens nog van de inhaalbeweging na de periode van lage investeringen in de eerste tien jaar van 2000. Dit hielp het infrastructuurtekort terug te dringen. Ten gevolge hiervan beschikt Ivoorkust over zo'n 50% van het wegennet van de UEMOA.

Ivoorkust handhaaft zijn positie van grootste cacao producent ter wereld (met meer dan 40% marktaandeel). Het is in enkele jaren tijd zelfs de grootste cashewnoten producent ter wereld geworden met zo'n 20% van de wereldproductie, maar zijn landbouwsector vertegenwoordigt slechts 22% van het BBP. De secundaire sector, goed voor bijna 23% van het BBP, betreft hoofdzakelijk olieraffinage, energie, voedingsmiddelen en bouwnijverheid. De belangrijkste bedrijfstakken van de tertiaire sector, de grootste sector met circa 55% van het BBP, wordt gedomineerd door telecommunicatie, scheepvaart- en luchtvaarttransport, distributie en financiële activiteiten. De goede prestaties en veerkracht van de Ivoriaanse economie steunen ook op de monetaire stabiliteit die het land geniet als lid van de UEMOA en die tot uiting komt in de lage inflatie (0,8% in 2019 en 1,2% in 2020), onder het UEMOA-plafond van 3%.

In 2020 is de groei door de impact van de covid-19-pandemie teruggevallen tot 1,8 %. Het Internationaal Monetair Fonds (IMF) gaat uit van een sterke opleving van 8,7% vanaf 2021, wat Ivoorkust tot de meest dynamische economie van Afrika bezuiden de Sahara zou maken. Op



In 2020 is de groei door de impact van de covid-19-pandemie teruggevallen tot 1,8%. Het Internationaal Monetair Fonds (IMF) gaat uit van een sterke opleving van 8,7% vanaf 2021.

middellange tot lange termijn zou de groei stevig moeten blijven, zij het in een geleidelijk minder hoog tempo.

De goede economische prestaties kunnen echter niet verhullen dat het land gebukt blijft gaan onder een grote socio-economische en geografische ongelijkheid. Met een levensverwachting die net iets over 57 jaar bedraagt, 4 jaar minder dan het sub-Sahara gemiddelde, staat Ivoorkust 165e van de 189 landen in de meest recente rangschikking van de “United Nations Human Development Programme (UNDP) Human Development Index (HDI)”.

Er bestaat een aanzienlijke geografische ongelijkheid tussen Abidjan, de economische en financiële hoofdstad, en de rest van het land: 80% van de economische activiteit van het land is gesitueerd in de stad Abidjan, die nochtans minder

dan een kwart van de Ivoiriaanse bevolking telt. Daarnaast blijft de informele economie sterk, met een geschat BBP-aandeel tussen 30 en 40%, en stelt meer dan 90% van de arbeidsbevolking tewerk. Het land moet dan ook werk maken van een meer inclusieve groei.

De begrotingsramingen voor het jaar 2020 zijn onderuitgehaald door de impact van covid-19 op de overheidsuitgaven en de mobilisatie van inkomsten. De overheid heeft voor 2020 en 2021 een reeks maatregelen voor de volksgezondheid en steun aan de economie aangenomen. Voor 2020 werd verwacht dat de combinatie van afnemende binnenlandse inkomsten en toenemende begrotingsuitgaven automatisch zou leiden tot een groter begrotingstekort van 5,2% van het BBP.

De verbetering van het zakenklimaat blijft een absolute voorwaarde voor het handhaven van een gestage groei op middellange tot lange termijn. Sinds 2011 is heel wat vooruitgang geboekt op juridisch (wetten inzake investeringen, mijnbouw, elektriciteit, telecommunicatie...) en op institutioneel gebied (oprichting van een handelsrechtbank en invoering van één loket voor het afhandelen van formaliteiten). In 2018 en vervolgens in 2019 is Ivoorkust respectievelijk 17 en 12 plaatsen opgeklimmen in de “Ease of Doing Business Index”-rangschikking, waar het nu 110e staat op 190 landen. Er blijven echter nog veel hinderpalen over, in het bijzonder inzake deugdelijk bestuur en de zekerheid rond grondeigendom. De opkomst van een lokale privésector wordt ook afgeremd door het probleem van de toegang tot financiering. Nochtans kan de Ivoiriaanse banksector bogen op indicatoren die door de band positief evolueren. De regionale autoriteiten moeten inspanningen doen om de banken te integreren. In Ivoorkust beschikt slechts 22% van de bevolking over een bankrekening, maar iets meer dan 70% heeft toegang tot financiële diensten, elektronische betalingen en microkrediet inbegrepen.



2. De activiteiten van SIPEF in Ivoorkust

2.1 Bananenplantages

De activiteiten blijven geconcentreerd op dezelfde historische productiesites en -zones, waar er geen ingrijpende wijzigingen hebben plaatsgevonden. Op 31 december 2020 bedroeg het totale beplante bananenareaal 780 hectare, wat ongeveer overeenstemt met vorig boekjaar. Plantations J. Eglin houdt echter haar ambitie voor ogen om de voor bananen beschikbare oppervlakte optimaal te benutten, door de handhaving van de regelmatige herbeplantingscyclus, met inlassing van braakliggingsperiodes om niet alleen het gebruik van pesticiden terug te dringen maar ook de bodem te saneren en de micro-organismen te regenereren. Met een beplanting van in-vitro bananenstekken, gemiddeld om de zeven jaar, waar een jaar van braakligging moet worden bijgeteld, is de huidige strategie dus wel degelijk gericht op het planten van gezond plantmateriaal in een gezonde grond.

Op die manier handhaven of zelfs, verbeteren de plantages, waar Plantations J. Eglin al meerdere decennia op produceert, hun productiviteit, via een duurzame landbouw en bestrijding van parasieten enkel wanneer dat nodig is. Duurzame technieken zoals erosiecontrole en gecontroleerd beheer van bodembedekking zijn ook goede voorbeelden van milieuvriendelijke teelttechnieken.

Sinds enkele jaren veroorzaakt een ziekte van het type *Fusarium*, doorgaans TR4 – “Tropical Race 4” – genoemd, aanzienlijke en onherstelbare schade in de grote bananenplantages van de tropen. Afrika is daarbij niet gespaard gebleven, maar tot nu toe zijn nog geen sporen van TR4 gevonden in Ivoorkust. Er gelden reeds strikte regels voor de herkomst van plantmateriaal en bepaalde gezondheidsprocedures in Ivoorkust. In de praktijk moeten de leveranciers van plantmateriaal garanderen dat hun weefselkweekplanten “TR4 Free” zijn, en in de kweektuinen werden er desinfectievoetbaden geïnstalleerd. Deze regels

helpen het risico van de verspreiding van deze ziekte inperken.

In 2020 is de mondiale export van bananen voor de Plantations J. Eglin met 5,1% gedaald, van 32 849 ton in 2019 naar 31 158 ton. Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan een globaal lager gewicht van de trossen op het veld, door klimaatveranderingen die een impact hebben gehad op de productiecycclus. Verder werd de uitvoer naar Senegal, meerdere weken opgeschorst, door de sluiting van de grenzen aan het begin van de covid-19-crisis.



Gelukkig heeft covid-19 slechts een beperkte impact gehad op de bananenactiviteiten, omdat Ivoorkust en West-Afrika in het algemeen tot nu toe gespaard zijn gebleven van de pandemie of, in het ergste geval, er in beperkte mate door getroffen werden. Er wordt wel vastgesteld dat het beheer van de activiteiten en de logistiek voor bederfelijke producten zoals bananen complexer zijn geworden, met relatief zware fytosanitaire en administratieve procedures.

Aan het begin van het jaar werden bepaalde verbeteringen van problematische situaties met succes doorgevoerd. Meer bepaald was er de vermindering van het afval in de verpakkingsstations, vanzelfsprekend met behoud van een exportkwaliteit

die beantwoordt aan de eisen van de markt en de klanten. Momenteel wordt het afvalpercentage perfect beheerst, maar er is nog werk aan de kwaliteitsgarantie, wat niet altijd even eenvoudig is met een gevoelig product zoals bananen.

Aan het einde van het jaar heeft Plantations J. Eglin, zoals verwacht, de Fairtrade-certificatie ontvangen voor de productiesites van Azaguié en Agboville. Zij sluiten zich hiermee aan bij Motobé die de eerste site was die het Fairtrade-label kreeg, in 2019. Het gevolg is dat alle geproduceerde bananen zich nu Fairtrade mogen noemen, wat ruimere kansen voor commerciële ontwikkeling biedt.

PLANTAGES	BEPLANT AREAAL (HA)	PRODUCTIE 2019 (TON)	PRODUCTIE 2020 (TON)	RENDEMENT 2020 TON/HA
AZAGUIÉ 1	138	4 976	5 152	37,3
AZAGUIÉ 2	197	9 928	8 447	42,8
AGBOVILLE	228	8 836	8 988	39,4
MOTOBÉ	216	9 109	8 571	39,6
TOTAAL	780	32 849	31 158	39,9

2.1.1 AZAGUIÉ 1 EN 2

Azaguié is de zone met de grootste grondeigendom, waar zich ook grote bananenarealen situeren. In totaal strekt Azaguié zich uit over 335 beplante hectare, verdeeld over Azaguié 1: 138 hectare en Azaguié 2: 197 hectare. Nog in Azaguié is ook de horticuultuuractiviteit gevestigd, net als de centrale kantoren en het algemene en financiële management van de vennootschap Plantations J. Eglin.

In de twee sectoren van Azaguié 1 en 2 wordt de soort “Grande Naine” gecultiveerd, een veel-eisende soort die een bevredigende kwaliteit en opbrengst oplevert. Op beide sites werd de irrigatie geïntegreerd, met een sterk presterend primair ondergronds en secundair bovengronds netwerk, uitgerust met pompstations die 100% elektrisch werken. Het sproeiwater is afkomstig uit aangelegde opvangbekkens, die worden gevoed met afvloeiwatervan de heuvels tijdens het regenseizoen.

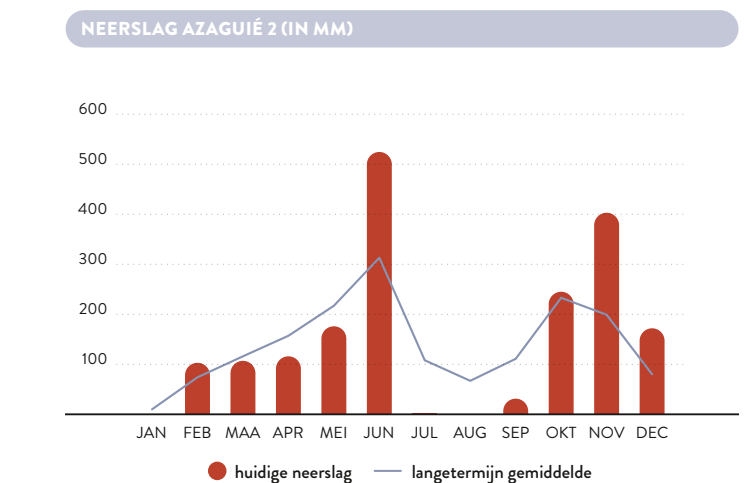
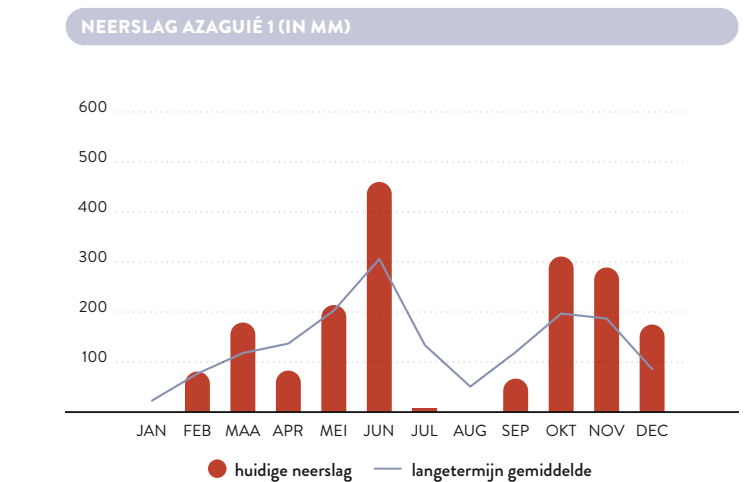
De twee sectoren beschikken elk over een verpakkingsstation, waarvan de dagelijkse capaciteit in overeenstemming is met de betrokken oppervlakte. Landbouwtractoren met aanhangwagens

worden gebruikt om bananentrossen op horizontale trays te oogsten en te transporteren.

Azaguié 1 heeft 5 152 ton geëxporteerd, tegen 4 976 ton vorig jaar, een stijging van 3%. Dat wijst op een identieke opbrengst, gelet op het iets grotere areaal dan vorig jaar. De strategie van grondoptimalisering wordt voortgezet in deze sector, waar het relatief eenvoudig zou zijn om het potentieel op te voeren, zonder daarmee de capaciteit van het verpakkingsstation te overschrijden.

In deze zone werden een serie tests uitgevoerd voor de fytosanitaire behandeling van de plantages. Deze site gebruikt drones die op lage hoogte vliegen, om de afdrijving van het product tegen “*Black Sigatoka*”, tijdens het besproeien van de bananenplantages vanuit de lucht via helikopter te beperken. De tests hebben uitgewezen dat drones kunnen zorgen voor een perfecte sproeikwaliteit. Het moet echter nog nagegaan worden of deze methode ook op grotere schaal kan worden toegepast.

Azaguié 2 exporteerde 8 447 ton, tegen 9 928 ton vorig jaar, een daling van 15%. Die volumedaling ging vergezeld van een afname van de beplante oppervlakte (-3%) door de start van onze braakleggingsprogramma’s op het einde van de eerste zes jaar van cultivatie op deze site. Deze braaklegging houdt in dat, na het opruimen van het perceel, het gedurende een jaar met rust wordt gelaten na het te hebben beplant met bodembedekkende planten die geen drager zijn van nematoden (parasieten van de bananenplant) en die de bodem verrijken met humus. Op dit moment en voor de komende jaren vat Azaguié 2 een cyclus aan van normale teeltvernieuwing, braakligging en beplanting zoals de andere bananenproductiesectoren van de Plantations J. Eglin. Het bedrijf overweegt om binnenkort te experimenteren met een teeltafwisseling tussen bananen en ananasbloemen, die reeds worden geteeld in de aanliggende tuinbouwsector. De braakliggende



gronden zouden kunnen gebruikt worden voor de teelt van ananasbloemen, met behoud van het netwerk voor de irrigatie van de bananen, dat zo zou worden geoptimaliseerd. Het project zal verder opgevolgd worden.

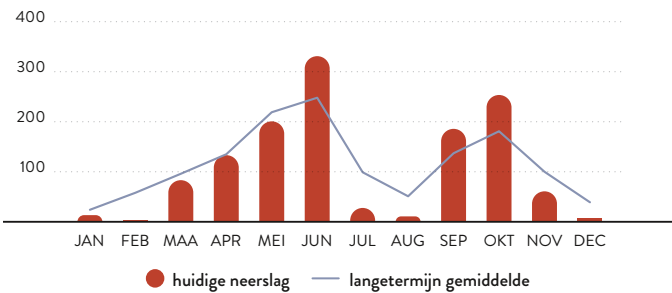
2.1.2 AGBOVILLE

Agboville handhaaft een relatief goede productie en opbrengst, met een goed gestructureerde vernieuwing van de minder productieve percelen. Het is dus een degelijk gevestigde site, met stabiele prestaties. De volledige teelt gebeurt met de soort “Grande Naine”, en het hele areaal is uitgerust met een weliswaar complex (door zijn uitgestrektheid) maar prima presterend irrigatienetwerk. Het unieke centrale irrigatiestation, dat volledig elektrisch werkt, wordt voorzien van water van de stuwdam en van de Gorké-rivier die door de plantage loopt. Het verpakkingsstation, dat ook centraal in de plantage is gelegen, vangt de vruchten op, die deels worden aangevoerd met

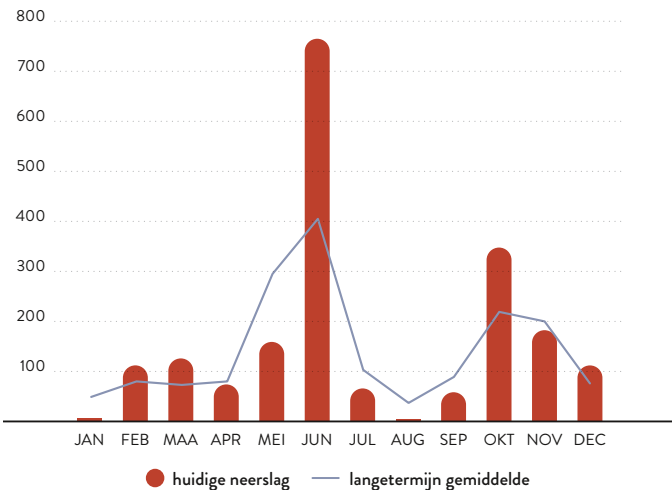
tractoren en speciaal daarvoor ontworpen opleggers en deels via de “cableway”. De “cableway” werkt eenvoudiger en efficiënter, maar vereist een perfect vlak terrein, wat niet overal in Agboville het geval is. Op dit moment wordt zo’n 30% van het areaal geoogst via de “cableway”.

Agboville exporteerde 8 988 ton, tegen 8 836 ton vorig jaar, een stijging van 2%. De opbrengst is dus licht toegenomen. Nochtans moeten er nog enkele technische optimalisaties doorgevoerd worden, zoals een herverdichting (verhoging van het aantal bomen per hectare, dat op natuurlijke wijze jaar na jaar afneemt) van het areaal om meer trossen te produceren per beplante hectare.

NEERSLAG AGBOVILLE (IN MM)



NEERSLAG MOTOBÉ (IN MM)



2.1.3 MOTOBÉ

Motobé is de meest ‘ongecomplieerde en homogene site. Het terrein is volledig vlak terrein en dus makkelijk te beheren. Maar, er is ook een beperkende factor: de drainage. De afvoer van overtollig water tijdens het regenseizoen is van cruciaal belang, en het netwerk van afvoerkanalen en collectoren vereist een permanent onderhoud. Dat is dan ook de reden waarom op deze site de soort “William” wordt geplant, die in dat opzicht sterker is dan de “Grande Naine”. Het grote voordeel van Motobé blijft de “cableway”, die al bijna 30 jaar geleden werd geïnstalleerd. Hierdoor kunnen de medewerkers in de plantage de geoogste vruchten makkelijk naar het station transporteren, bij lage onderhouds- en werkingskosten.

Het irrigatienetwerk is vergelijkbaar met dat van de andere sites, met dit verschil dat het water wordt geput uit de Comoé-stroom die langs de plantage loopt. De weg die wordt gebruikt voor het transport van de vruchten met “reefer”-containers, van het verpakkingsstation naar de haven van Abidjan, vereist een permanent onderhoud waarbij nieuw laterietgrind wordt aangebracht om overstromingszones te verhogen.

Motobé heeft 8 571 ton geëxporteerd, tegen 9 109 ton vorig jaar, een daling van 6%. Die daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan een cyclusverschuiving, doordat de productie op het midden van het jaar werd gericht, terwijl dat gewoonlijk op het begin van het jaar was. Die seizoensverschuiving maakt dat het gewicht van de trossen en dus ook het geëxporteerde gewicht lager uitvielen dan verwacht.

2.2 Horticultuur

De horticultuuractiviteit grenst aan de site Azaguié 2. Er worden al vele jaren op 32 hectare ananasbloemen geteeld, naast siergroen (variëteiten van *Dracaena* en *Cordylines*) op 6 hectare. De lotusbloemen worden nog steeds gekweekt op het stuwmeer van de site van Agboville.

De werking werd grondig overhoop gehaald door de covid-19-crisis, met periodes zonder enige mogelijkheid van luchtvracht, naast lockdownperiodes van wisselende duur waarin klanten - de invoerders, groothandelaren en bloemisten - hun activiteit moesten stilleggen. Dat komt neer op negen weken waarin de productie niet werd geogst, geëxporteerd en verkocht in normale omstandigheden. Tegen alle verwachtingen in, is er echter wel een exponentiële vraag naar tropisch bladgroen geweest vanaf de zomer, waardoor globaal gesproken de tekorten in ananasbloemen en lotussen gecompenseerd werden met siergroen.



In 2020 bedroeg de geëxporteerde hoeveelheid ananasbloemen 345 299 stuks, een daling van 24% ten opzichte van 2019. De trend was nog negatiever voor de lotus, 38% minder dan vorig jaar. Gelukkig kreeg de export van sierbladeren, een 'boost', goed voor een uitvoer van 1 736 100 stuks, een stijging van 31% in vergelijking met 2019.

Op een geconsolideerde basis, werkt de horticultuursector, dankzij de teeltdiversificatie, goed. Het is een stabiele activiteit die een positieve bijdrage aan de vennootschap levert.

SIERPLANTEN (STUKS)	ANANASBLOEMEN			SIERBLADEREN			LOTUS		
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
Azaguié 2	478 409	356 409	-25,5%	1 322 758	1 736 100	31,2%	128 520	80 610	-37,3%

2.3 Verpakkingsstations

BANANEN	AZAGUIÉ 1			AZAGUIÉ 2		
CAPACITEIT (TON/DAG)	30			40		
Volumes per bestemming (in TON)	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
EU	4 063	4 444	+9,4%	7 505	7 075	-5,7%
REGIONAAL	913	709	-22,4%	2 422	1 372	-43,4%
LOKAAL	522	365	-30,0%	1 190	701	-41,1%
TOTAAL	5 498	5 518	+0,4%	11 117	9 148	-17,7%

De vier verpakkingsstations voor bananen werken volgens dezelfde verpakkings- en kwaliteitsstandaard, zoals vastgelegd in het lastenboek van de Groep en/of die van de klanten. De producten voor de Europese markt worden verpakt in standaard kartonnen dozen of plastic bakken met stategie, van het type IFCO, met bananentrossen die ook met een lint of in zakjes kunnen worden verpakt volgens de wensen van de grootdistributie. Alle partijen worden systematisch geïdentificeerd en op paletten geladen in de verpakkingsstations, alvorens in de koelcontainers te worden geladen.

De bananen die worden geëxporteerd naar de regionale markt, Senegal of Mauritanië, worden verpakt in hetzelfde type standaard kartonnen doos, met een gemiddeld nettogewicht van 18,5 kg, en rechtstreeks in bulk in de koelcontainers geladen.

Voor de producten die worden geëxporteerd naar Europa of de andere delen van West-Afrika, start de koudeketen al in het verpakkingsstation en wordt de maximale termijn 'cut to cool' tot 24 uur beperkt.

De vruchten van lagere visuele kwaliteit zijn bestemd voor de lokale markt. Zij worden vervoerd in stevige houten bakken. De sector streeft tegenwoordig naar een verbetering van de esthetiek en de verpakkingswijze van de vruchten voor de lokale markt, die echter nog steeds minder winstgevend is.

2.4 Algemene en ondersteunende diensten

Aan het einde van het jaar heeft een nieuwe "general manager", Jean-Pierre Charbon, het roer overgenomen van Olivier Bierny, die met pensioen is gegaan. Jean-Pierre Charbon beschikt over de gewenste ervaring en heeft een goede kennis van het land en het product. Hij zal zich focussen op de voortzetting en optimalisering van de winstmarges van het productieapparaat van het bedrijf. Het managementteam, dat op de site van Azaguié werkt, bevindt zich in de buurt van de productie, maar ook heel dicht bij Abidjan, de economische hoofdstad die een aanzienlijke stedelijke ontwikkeling kent.

Het totale personeelsbestand van Plantations J. Eglin bedroeg 1 413 personen op 31 december 2020, waarvan bijna 80% op de velden werkt.

	AGBOVILLE			MOTOBÉ			TOTAAL		
	40			40			150		
	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)	2019	2020	Vershil (%)
	7 649	8 055	+5,3%	7 806	7 565	-3,1%	27 023	27 138	+0,4%
	1 187	933	-21,4%	1 303	1 006	-22,8%	5 825	4 019	-31,0%
	640	872	+36,2%	610	655	+7,4%	2 962	2 594	-12,4%
	9 476	9 860	4,0%	9 719	9 226	-5,1%	35 810	33 752	-5,7%

Het programma voor medefinanciering van de Europese Unie via de BMB – Begeleidende Maatregelen voor de Bananensector (BAM – “Banana Accompanying Measures”) is voltooid en afgesloten met de verbetering van de levensomstandigheden van de werknemers van de Groep en hun gezinnen. Een kleuterschool met drie klassen, 180 volledig uitgeruste woningen, 491 verbeterde houtovens voor de keukens en drie voedingswarenwinkels zijn de belangrijkste realisaties die voor 59% werden gefinancierd door de Europese Unie. Met het oog op een permanente verbetering van de levensomstandigheden van de medewerkers worden deze initiatieven met eigen middelen voortgezet. Momenteel wordt de nadruk gelegd op hygiëne, met onder meer de recycling van huishoudafval, en de verfraaiing van de dorpen, met bijvoorbeeld speelzones voor de kinderen.

Het programma voor herbebossing en valorisatie van het bosbestand is in 2020 niet geëvolueerd, en gelet op de leeftijd van bepaalde Gmelina-percelen is het moment gekomen om bepaalde zones uit te dunnen. Die fase, die zal gefinancierd worden met de verkoop van het hout, zal de overblijvende bomen ook de kans bieden om zich beter te ontwikkelen, om tot een ‘matuur’ bos te komen. Vooral bij Azaguié zal

het herbebossingsprogramma voortgezet worden in bepaalde zones die niet kunnen worden omgeschakeld naar de productie van bananen. Dit programma zou kunnen uitgevoerd worden in samenwerking met een organisatie die gespecialiseerd is in de valorisatie van houtsoorten; momenteel loopt er een technisch-economische studie.

De drie productiesites beschikken elk over een eigen medisch centrum, dat wordt geleid door een geneesheer-directeur, die deel uitmaakt van het kaderpersoneel van het bedrijf. Deze centra zijn uitgerust voor het toedienen van EHBO en medische basiszorg. Dankzij het Fairtrade-fonds dat de opbrengst van de verkoop verbetert, gaat Plantations J. Eglin overgaan tot de vervanging van de ziekenwagens voor het vervoer van gevallen die in een regionaal ziekenhuis moeten worden behandeld.

De voedingswarenwinkels die in de meest geïsoleerde sites zijn ingeplant, werken prima onder het beheer van het dorp: het model dat is ingevoerd en aanvankelijk werd opgevolgd door de HR-teams van het bedrijf oogt veelbelovend en zal ongetwijfeld nog worden uitgebreid.



Europa

SIPEF

De Groep wordt historisch op strategisch, financieel en commercieel gebied aangestuurd vanuit SIPEF in België. De jongste jaren is hier een ruimere omkadering voor informatica- en juridische aangelegenheden bijgekomen. Hierdoor werd het personeelsbestand in België (momenteel zo'n 25 werknemers) de laatste jaren uitgebreid met een kern IT-team van vier mensen en een legal counsel.

Jabelmalux SA

Jabelmalux SA is de Luxemburgse moederonderneming van de meest recente oliepalmuitbreidingen in Noord-Sumatra (PT Umbul Mas Wisesa, PT Toton Usaha Mandiri en PT Citra Sawit Mandiri) en van één van de uitbreidingen in de Musi Rawas regio in Zuid-Sumatra (PT Agro Muara Rupit).

Na het succesvolle openbaar aankoopbod dat werd uitgebracht in 2011, verdween de onderneming van de Luxemburgse beurs. Het initieel aanbod werd daarna nog verder gezet. Per eind 2020 controleerde de SIPEF-groep 99,9% van de onderneming. SIPEF heeft de intentie om, in de toekomst, de ontbrekende aandelen, die nog in het publiek zijn, alsnog te verwerven.

Operationele kerncijfers

Producties van de Groep (in ton)

GEPRODUCEERDE VERSE VRUCHTENTROSSEN	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
EIGEN			
INDONESIË	950 853	922 265	3,10%
Tolan Tiga groep	298 757	312 216	-4,31%
Umbul Mas Wisesa groep	206 984	199 535	3,73%
Agro Muko groep	362 545	341 576	6,14%
South Sumatra groep	82 567	68 938	19,77%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	269 616	255 515	5,52%
Hargy Oil Palms Ltd	269 616	255 515	5,52%
TOTAAL EIGEN	1 220 469	1 177 780	3,62%
DERDEN			
INDONESIË	28 652	22 016	30,14%
Tolan Tiga groep	2 408	637	278,29%
Umbul Mas Wisesa groep	1 925	650	196,10%
Agro Muko groep	16 386	15 673	4,55%
South Sumatra groep	7 933	5 056	56,90%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	209 791	184 875	13,48%
Hargy Oil Palms Ltd	209 791	184 875	13,48%
TOTAAL DERDEN	238 443	206 891	15,25%
TOTAAL GEPRODUCEERDE VERSE VRUCHTENTROSSEN	1 458 912	1 384 671	5,36%

VERKOCHTE VERSE VRUCHTENTROSSEN	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
INDONESIË	52 969	41 514	27,59%
Tolan Tiga groep	2	2	0,00%
Umbul Mas Wisesa groep	42 095	39 152	7,52%
Agro Muko groep	1 875	2 360	-20,53%
South Sumatra groep	8 996	0	-
TOTAAL VERKOCHTE VERSE VRUCHTENTROSSEN	52 969	41 514	27,59%

VERWERKTE VERSE VRUCHTENTROSSEN	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
INDONESIË	926 536	902 767	2,63%
Tolan Tiga groep	301 163	312 850	-3,74%
Umbul Mas Wisesa groep	166 814	161 033	3,59%
Agro Muko groep	377 056	354 889	6,25%
South Sumatra groep	81 504	73 994	10,15%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	479 407	440 390	8,86%
Hargy Oil Palms Ltd	479 407	440 390	8,86%
TOTAAL VERWERKTE VERSE VRUCHTENTROSSEN	1 405 943	1 343 157	4,67%

OLIE-EXTRACTIERATIO	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
INDONESIË	22,8%	23,2%	-1,88%
Tolan Tiga groep	22,5%	22,6%	-0,21%
Umbul Mas Wisesa groep	23,1%	23,7%	-2,70%
Agro Muko groep	23,1%	24,1%	-4,04%
South Sumatra groep	21,5%	20,6%	4,42%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	24,6%	23,4%	5,52%
Hargy Oil Palms Ltd	24,6%	23,4%	5,52%
TOTAAL OLIE-EXTRACTIERATIO	23,4%	23,3%	0,66%

PALMOLIE	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
EIGEN			
INDONESIË	205 040	204 812	0,11%
Tolan Tiga groep	67 310	70 489	-4,51%
Umbul Mas Wisesa groep	38 413	38 089	0,85%
Agro Muko groep	83 545	82 007	1,88%
South Sumatra groep	15 772	14 227	10,86%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	66 432	59 829	11,04%
Hargy Oil Palms Ltd	66 432	59 829	11,04%
TOTAAL EIGEN	271 472	264 641	2,58%
DERDEN			
INDONESIË	6 121	4 865	25,82%
Tolan Tiga groep	549	150	266,00%
Umbul Mas Wisesa groep	132	151	-12,58%
Agro Muko groep	3 671	3 541	3,67%
South Sumatra groep	1 769	1 023	72,92%
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	51 691	43 008	20,19%
Hargy Oil Palms Ltd	51 691	43 008	20,19%
TOTAAL DERDEN	57 812	47 873	20,76%
TOTAAL PALMOLIE	329 284	312 514	5,37%

PALMPITTEN	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
EIGEN			
INDONESIË	42 867	42 288	1,37%
Tolan Tiga groep	16 255	17 064	-4,74%
Umbul Mas Wisesa groep	6 754	6 024	12,12%
Agro Muko groep	17 036	16 390	3,94%
South Sumatra groep	2 822	2 810	0,43%
TOTAAL EIGEN	42 867	42 288	1,37%
DERDEN			
INDONESIË	1 161	938	23,82%
Tolan Tiga groep	113	31	264,52%
Umbul Mas Wisesa groep	22	23	-2,61%
Agro Muko groep	720	688	4,65%
South Sumatra groep	306	196	56,12%
TOTAAL DERDEN	1 161	938	23,82%
TOTAAL PALMPITTEN	44 028	43 226	1,86%

PALMPITOLIE	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	9 397	8 665	8,44%
Hargy Oil Palms Ltd - eigen	5 294	5 064	4,55%
Hargy Oil Palms Ltd - derden	4 102	3 601	13,92%
TOTAAL PALMPITOLIE	9 397	8 665	8,44%

RUBBER	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
EIGEN			
INDONESIË	5 300	5 495	-3,55%
Tolan Tiga groep	918	972	-5,51%
Melania	2 695	2 379	13,28%
Agro Muko	1 686	2 144	-21,34%
TOTAAL EIGEN	5 300	5 495	-3,55%
DERDEN			
INDONESIË	711	831	-14,44%
Tolan Tiga groep	711	831	-14,44%
TOTAAL DERDEN	711	831	-14,44%
TOTAAL RUBBER	6 011	6 326	-4,98%

THEE	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
INDONESIË	2 762	2 331	18,49%
Melania - eigen	2 664	2 331	14,29%
Melania - derden	98	0	
TOTAAL THEE	2 762	2 331	18,49%

BANANEN	YTD 2020	YTD 2019	% WIJZIGING
IVOORKUST	31 158	32 849	-5,15%
Azaguié 1	5 152	4 976	3,53%
Azaguié 2	8 447	9 928	-14,91%
Agboville	8 988	8 836	1,72%
Motobé	8 571	9 109	-5,91%
TOTAAL BANANEN	31 158	32 849	-5,15%

Beplante oppervlakten (in hectaren)*

Totale beplante oppervlakten van de geconsolideerde ondernemingen exclusief PT Timbang Deli.

	2020			2019		
	MATUUR	IMMATUUR	BEPLANT	MATUUR	IMMATUUR	BEPLANT
OLIEPALMEN	63 489	12 984	76 473	59 531	14 446	73 977
INDONESIË	50 745	12 040	62 785	47 241	13 029	60 270
Tolan Tiga groep	12 383	581	12 963	12 562	1 000	13 562
Umbul Mas Wisesa groep	9 938	6	9 944	9 876	52	9 928
Agro Muko groep	18 891	2 196	21 087	16 471	3 260	19 731
South Sumatra groep	9 532	9 258	18 790	8 331	8 716	17 048
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	12 744	944	13 689	12 290	1 417	13 707
Hargy Oil Palms Ltd	12 744	944	13 689	12 290	1 417	13 707
RUBBER	4 142	674	4 816	4 269	1 384	5 653
INDONESIË	4 142	674	4 816	4 269	1 384	5 653
Tolan Tiga groep	2 778	674	3 452	2 813	1 097	3 910
Agro Muko groep	1 363	0	1 363	1 455	287	1 743
THEE	1 744	43	1 786	1 735	33	1 768
INDONESIË	1 744	43	1 786	1 735	33	1 768
Tolan Tiga groep	1 744	43	1 786	1 735	33	1 768
BANANEN	780	0	780	796	0	796
IVOORKUST	780	0	780	796	0	796
Plantations J. Eglin SA	780	0	780	796	0	796
ANANASBLOEMEN	30	8	38	21	9	31
IVOORKUST	30	8	38	21	9	31
Plantations J. Eglin SA	30	8	38	21	9	31
TOTAAL	70 184	13 709	83 893	66 352	15 873	82 225

* = effectief beplante oppervlakten

Beplante oppervlakten (in hectaren)*

Totale beplante oppervlakten van de geconsolideerde ondernemingen (deel van de Groep) exclusief PT Timbang Deli.

	TOTAAL	BELANGEN - %	DEEL VAN DE GROEP
OLIEPALMEN	76 473	93,01%	71 130
INDONESIË	62 785	91,49%	57 442
Tolan Tiga groep	12 963	86,95%	11 272
PT Tolan Tiga	7 827	95,00%	7 436
PT Eastern Sumatra	2 921	90,25%	2 636
PT Kerasaan	2 215	54,15%	1 199
Umbul Mas Wisesa groep	9 944	94,90%	9 437
PT Umbul Mas Wisesa	7 063	94,90%	6 703
PT Toton Usaha Mandiri	1 135	94,90%	1 077
PT Citra Sawit Mandiri	1 746	94,90%	1 657
Agro Muko groep	21 087	89,57%	18 888
PT Agro Muko	17 921	90,25%	16 173
PT Mukomuko Agro Sejahtera	3 166	85,74%	2 715
South Sumatra groep	18 790	94,97%	17 845
PT Agro Kati Lama	3 989	95,00%	3 790
PT Agro Muara Rupit	5 459	94,90%	5 181
PT Agro Rawas Ulu	2 452	95,00%	2 329
PT Dendymarker Indah Lestari	6 890	95,00%	6 545
PAPOEA-NIEUW-GUINEA	13 689	100,00%	13 689
Hargy Oil Palms Ltd	13 689	100,00%	13 689
RUBBER	4 816	90,25%	4 346
INDONESIË	4 816	90,25%	4 346
Tolan Tiga groep	3 452	90,25%	3 116
PT Bandar Sumatra	767	90,25%	693
PT Melania	2 685	90,25%	2 423
Agro Muko groep	1 363	90,25%	1 230
PT Agro Muko	1 363	90,25%	1 230
THEE	1 786	90,25%	1 612
INDONESIË	1 786	90,25%	1 612
Tolan Tiga groep	1 786	90,25%	1 612
PT Melania	1 786	90,25%	1 612

* = effectief beplante oppervlakten

	TOTAAL	BELANGEN - %	DEEL VAN DE GROEP
BANANEN	780	100,00%	780
IVOORKUST			
Plantations J. Eglin SA	780	100,00%	780
ANANASBLOEMEN	38	100,00%	38
IVOORKUST			
Plantations J. Eglin SA	38	100,00%	38
TOTAAL	83 893	92,86%	77 907

Ouderdomsstructuur (in hectaren)

JAAR	OLIEPALMEN						RUBBERBOMEN		
	Tolan Tiga groep	Umbul Mas Wisesa groep	Agro Muko groep	South Sumatra groep	Hargy Oil Palms	TOTAAL	Tolan Tiga groep	Agro Muko groep	TOTAAL
2020	0	0	118	3 248	63	3 429	0	0	0
2019	278	0	1 528	3 250	335	5 391	0	0	0
2018	303	6	1 080	2 759	547	4 695	97	0	97
2017	399	45	1 047	2 663	596	4 750	163	0	163
2016	328	175	397	2 492	219	3 611	217	0	217
2015	679	69	1 027	1 220	741	3 734	197	0	197
2014	709	0	977	706	1 386	3 779	132	75	207
2013	434	0	1 242	668	955	3 300	207	198	405
2012	746	202	1 504	117	1 625	4 194	142	197	339
2011	754	755	26	0	811	2 346	147	100	246
2010	625	1 529	387	0	615	3 157	140	150	289
2009	103	1 658	581	0	294	2 635	43	62	105
2008	397	1 959	332	0	239	2 926	108	117	224
2007	319	2 152	578	0	1 563	4 612	164	173	337
2006	619	367	1 097	0	928	3 011	143	188	331
2005	652	1 004	557	0	176	2 389	217	0	217
2004	133	0	781	0	159	1 073	172	0	172
2003	897	0	120	0	148	1 165	218	0	218
2002	470	0	102	0	330	901	152	0	152
2001	481	0	585	0	930	1 996	92	0	92
2000	302	0	1 129	532	312	2 275	197	78	275
1999	370	0	1 858	370	431	3 029	116	0	116
1998	467	0	2 135	734	160	3 496	158	0	158
1997	752	0	242	30	126	1 151	89	27	116
1996	793	0	163	0	0	956	78	0	78
Voor 1996	955	24	1 494	0	0	2 473	63	0	63
	12 963	9 944	21 087	18 790	13 689	76 473	3 452	1 363	4 816
Gemiddelde leeftijd	13,95	11,61	12,74	4,15	10,35	10,26	12,77	10,97	12,26

Risico's en onzekerheden

In november 2020 heeft het auditcomité de verschillende risico's waarmee de Groep wordt geconfronteerd opnieuw geanalyseerd.

Tijdens deze oefening heeft het comité 76 risico's geïdentificeerd en geclassificeerd (algemeen, product, operationeel, werknemers, financieel, commercieel, juridisch, politiek). Het auditcomité heeft een aantal nieuwe risico's toegevoegd ten opzichte van deze die bepaald werden in 2019, naar aanleiding van de gebeurtenissen in 2020. Aldus werd de lijst uitgebreid met onder meer risico's met betrekking tot de reputatie van de Venootschap vanwege stakeholdersactivisme, pandemie, geopolitieke onrust, cyberbeveiliging en ransomware, en terughoudendheid van de banken of investeerders om te investeren in SIPEF.

Vervolgens werden al deze risico's geëvalueerd op basis van de waarschijnlijkheid van hun voorkomen en hun mogelijke impact voor de Venootschap en werden ze in kaart gebracht. Hierna worden enkel de specifieke risico's vermeld, die op basis van die analyse zeker, bijna zeker of waarschijnlijk zullen voorkomen in de SIPEF-groep en die in belangrijke mate of op middelmatige wijze de financiële situatie, de bedrijfsresultaten of de liquiditeit van de Groep negatief zouden kunnen beïnvloeden en leiden tot bijzondere waardeverminderingen op activa.



1. Beschrijving van de specifieke risico's

Volgende **specifieke risico's** werden geïdentificeerd:

Risico's	Zeker	Bijna zeker	Waar-schijnlijk
Risico's verbonden aan de spreiding van de activiteiten over een beperkt aantal landen en aan de beperkte diversificatie in producten	Hoog		
Risico's in verband met expansie		Hoog	
Afhankelijkheid van een beperkt aantal belangrijke klanten		Hoog	
Risico's verbonden met de eigendomsrechten en gebruiksrechten van gronden		Hoog	
Risico op natuurrampen (plantages - fabrieken)			Hoog
Risico van de stijgende grondstoffengerelateerde inputkosten		Gemiddeld	
Risico's om voldoende personeel te vinden in afgelegen gebieden		Gemiddeld	
Risico van loonstijging		Gemiddeld	
Klimatologische risico's		Gemiddeld	
Risico van onverwachte daling van de toekomstige korte termijn marges		Gemiddeld	
Risico in verband met de Europese aandacht voor duurzaamheid en de verhoogde RSPO-beperkingen		Gemiddeld	

1.1 Risico's verbonden aan de spreiding van de activiteiten over een beperkt aantal landen en aan de beperkte diversificatie in producten

De Groep produceert palmproducten, natuurlijk rubber, thee en bananen in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust. Het zwaartepunt van zijn activiteiten ligt bij het telen van palmproducten in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea die ongeveer 92% van de totale omzet uitmaken. Indien er dus problemen optreden van welke aard ook, in Indonesië en in mindere mate in Papoea-Nieuw-Guinea of Ivoorkust, die het telen of produceren van deze producten belemmeren, zou dit een belangrijke negatieve impact kunnen hebben op de resultaten en de financiële situatie van de Groep.

1.2 Risico's in verband met expansie

BEPERKTE BESCHIKBAARHEID VAN TERREINEN

De expansiestrategie van de Groep bestaat, onder meer, uit expansie door organische groei via de verwerving van extra beplantbare percelen die in aanmerking komen voor RSPO-certificering. Er is geen zekerheid dat de Groep voldoende en voor agronomisch gebruik geschikte gronden die passen in zijn duurzaamheidsbeleid kan verwerven aan economisch verantwoorde voorwaarden. De verwerving van deze gebieden, in eigendom of via concessieovereenkomsten, is des te moeilijker vanwege de beperkte beschikbaarheid van landbouwgrond en de hevige concurrentie van andere plantagebedrijven. De beperkte beschikbaarheid van grond voor toekomstige expansie zou een ongunstige invloed kunnen hebben op de groei-strategie van de Groep.

OVERNAMES, DESINVESTERINGEN, STRATEGISCHE ALLIANTIES EN JOINT VENTURES

De uitvoering van overnames of desinvesteringen en het aangaan van strategische allianties en joint ventures zijn een integraal onderdeel van de groeistrategie van de Groep. Er is echter geen zekerheid dat enige van deze transacties zullen worden gerealiseerd of gunstig zullen zijn voor de Groep. Naar aanleiding van één van deze verrichtingen kan de Groep bijvoorbeeld worden geconfronteerd met moeilijkheden om nieuwe bedrijven in andere landen efficiënt in zijn bestaande activiteiten te integreren. Ondanks een due diligence kunnen er nog steeds onvoorziene juridische, reglementaire, contractuele, arbeidsgerelateerde of andere problemen optreden die de integratievoordelen, kwaliteitsniveaus en kostenbesparingen die voor de betreffende verrichting werden geïdentificeerd in de weg staan.

1.3 Afhankelijkheid van een beperkt aantal belangrijke klanten

SIPEF verkoopt ongeveer 96% van haar palmolie, palmpitolie en palmpitten in gecertificeerde fysische goederenstromen van de RSPO en de "International Sustainability and Carbon Certification" (ISCC) voor respectievelijk gebruik in de voedingssector of voor de productie van groene energie. Zij richt zich tot een beperkt aantal klanten met wie ze een langetermijnrelatie heeft opgebouwd en die bereid zijn een premie te betalen in ruil voor de kwaliteitscertificering. In de toekomst zal SIPEF blijven streven om 100% van al haar producten te leveren in gecertificeerde fysische goederenstromen die volledig traceerbaar zijn. De Vennootschap rekent dan ook op een gelijkaardige inspanning van de zijde van de palmolieconsumenten, maar heeft hieromtrent geen enkele zekerheid.

1.4 Risico's verbonden met de eigendomsrechten en gebruiksrechten van gronden

Het behoud van de eigendomsrechten en concessierechten is van primordiaal belang voor de Groep om de productie in de verschillende landen te kunnen verzekeren en verder uit te bouwen.

De activiteiten en de resultaten van de Groep zouden dus ernstig nadelig kunnen beïnvloed worden als hij er niet in slaagt deze rechten te behouden of, in geval van concessieovereenkomsten, deze te kunnen hernieuwen voor een lange termijn. Er is eveneens een risico voor de Groep van zodra de bestaande gebruiksrechten van grond worden beperkt.

1.5 Risico op natuurrampen (plantages – fabrieken)

De quasi-totaliteit van de activiteiten van de Groep vindt plaats in Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea. Deze landen zijn vulkanische gebieden waar het risico op natuurrampen zoals, onder meer, aardbevingen, aardverschuivingen, modderlawines en tsunami's groot is. Ivoorkust wordt dan soms weer getroffen door plaatselijke tornado's. Al deze natuurrampen kunnen desastreuze gevolgen hebben zowel voor de plantages als voor de fabrieken. Bovendien kunnen de plantages geconfronteerd worden met insectenplagen of nieuwe planten- en boomziektes waardoor hele oogsten kunnen verwoest worden. Dergelijke rampen kunnen een materiële negatieve invloed hebben op de omzet en de financiële resultaten van de Groep.

1.6 Risico van de stijgende grondstoffenge-relateerde inputkosten

De belangrijkste landbouwgrondstoffen van de Groep zoals brandstof en meststof, zijn blootgesteld aan prijsschommelingen. Deze prijsschommelingen kunnen een aanzienlijke invloed hebben op de kosten van de Groep en kunnen bijgevolg een negatieve invloed hebben op de bedrijfsresultaten van de Groep.

1.7 Risico's om voldoende personeel te vinden in afgelegen gebieden

De productie van palmproducten, rubber, thee en bananen is zeer arbeidsintensief. Door de afgelegen locatie van bepaalde terreinen zou het in de toekomst moeilijk kunnen worden om personeel te vinden dat bereid is er te werken.

1.8 Risico van loonstijging

De arbeidskosten, personeelskosten en kosten van voordelen van allerlei aard kunnen in de toekomst op een belangrijke manier stijgen in de landen waar de Groep operationeel is. Dergelijke stijgingen kunnen het gevolg zijn van beschermende regelgeving van de lokale overheden. Aangezien de activiteiten van de Groep heel arbeidsintensief zijn, kunnen onverwachtse stijgingen een grote kost vertegenwoordigen en drukken op de resultaten van de Groep.

1.9 Klimatologische risico's

De geproduceerde volumes en de gerealiseerde omzet en marges worden in zekere mate beïnvloed door klimatologische omstandigheden zoals neerslag, zonneschijn, temperatuur en vochtigheidsgraad. Ongunstige weersomstandigheden kunnen storingen in de landbouwactiviteiten veroorzaken en een negatieve impact hebben op de landbouwproductie. Ernstige slechte weersomstandigheden (overstromingen, droogte, zware stormen) kunnen leiden tot aanzienlijke schade aan eigendommen, langdurige onderbrekingen

in de activiteiten, persoonlijke letsels en andere schade berokkenen aan de bedrijfsactiviteiten van de Groep.

De potentiële fysieke gevolgen van de klimaatverandering zijn onzeker en kunnen naargelang de regio en het product verschillen.

1.10 Risico van onverwachte daling van de toekomstige korte termijn marges

De gerealiseerde omzet en marges zijn in belangrijke mate afhankelijk van schommelingen in de marktprijzen van voornamelijk palmolie en palmpitolie. Economische factoren waarover de Groep geen controle heeft, beïnvloeden de vraag naar en aanbod van deze producten, evenals de prijzen ervan. Er is een risico dat dergelijke schommelingen een ongunstig effect hebben op de winstgevendheid van de Groep. Op basis van het budget 2021, zou een verandering van de palmolieprijs met USD 100 CIF Rotterdam per ton een impact hebben op het resultaat na belasting van ongeveer USD 27,6 miljoen per jaar, exclusief het effect van exporttaksen.

1.11 Risico in verband met de Europese aandacht voor duurzaamheid en de verhoogde RSPO-beperkingen

De reputatie van de Groep is gebaseerd op haar RSPO-certificering. Aangezien de bezorgdheid over duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen onder de consumenten steeds toeneemt, zouden er door Europa of de verschillende overheden van de landen waar SIPEF operationeel is, uitgebreidere regels kunnen worden opgelegd aan de bedrijven.

Het is niet zeker dat de Groep en de lokale producenten op elk moment deze certificeringsvereisten zullen kunnen naleven. Als de Groep er niet in zou slagen om aan deze vereisten te voldoen, kan hij zijn certificering verliezen of kan de certificering worden opgeschort. Dergelijk

verlies of opschorting zou een ongunstig effect kunnen hebben op de activiteiten, de reputatie en de financiële situatie van de Groep.

Geen enkel van de hiervoor vermelde risico's is verzekerd, met uitzondering van het risico op

natuurrampen – fabrieken. Voor dit laatste risico is een verzekering afgesloten die de potentiële schade dekt aan de gebouwen, de installaties, de gebruiksvoorwerpen en de producten die zich in de fabrieken bevinden.

2. Beschrijving van de algemene risico's

Naast de specifieke risico's heeft de Groep eveneens te maken met meer **algemene risico's**, in verband met:

- valuta-, rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's (zie Toelichting 26 van dit Jaarverslag);
- sociale acties;
- informaticasystemen;
- regelgeving;
- rechtszaken;
- interne controle;
- fiscale controle;
- milieu-aansprakelijkheid.

Met betrekking tot de risico's verbonden aan de regelgeving, dient opgemerkt dat er momenteel een taksheffing bestaat op elke export van palmolie uit Indonesië.

De prijzen van de verkopen aan Indonesische klanten worden eveneens beïnvloed door deze heffing, aangezien de lokale bevolking niet bereid is meer te betalen dan de netto-exportprijs. Deze heffingen hebben dus, zowel rechtstreeks als onrechtstreeks, een grote impact op alle palmolie geproduceerd door SIPEF in Indonesië.

Ten gevolge van de lage palmolieprijzen werd de minimumdrempel voor de uitvoering van deze trapsgewijze taks plus heffing in 2019 niet bereikt en was deze kost derhalve niet van toepassing. De jaren voor 2019 bedroeg deze taks plus heffing gemiddeld USD 42 per ton in 2018, USD 53 per ton in 2017, USD 51 per ton in 2016 en USD 28 per ton in 2015.

In 2020 bedroeg deze taks plus heffing echter gemiddeld USD 74 per ton. Deze forse verhoging vloeit hoofdzakelijk voort uit de toepassing van een nieuwe matrix voor exportheffing op palmproducten vanaf 10 december 2020. De verhoogde exportheffing werd uitgevaardigd op 3 december 2020 ter financiering van het biodieselprogramma van de Indonesische regering.

De nieuwe exportheffing wordt gecombineerd met de daarvoor reeds bestaande tarieven voor exporttaks en zowel de heffing als taks worden door de Indonesische regering maandelijks herrekend op basis van internationale en lokale marktprijzen. Concreet betekende dit dat vanaf 10 december 2020 op verkopen van palmolie vanuit Indonesië een gecombineerd bedrag van taks plus heffing van USD 213 per ton werd aangerekend. Dit kwam neer op een verhoging met USD 125 per ton in vergelijking met het vorige systeem. Voor december 2020, had deze maatregel een negatieve impact van USD 2,6 miljoen op de geconsolideerde resultaten na belasting van de Groep.

Tenslotte kunnen er nog risico's zijn waarvan de SIPEF-groep nu vermoedt dat ze beperkt zijn, maar die uiteindelijk toch een aanzienlijk negatief effect zouden kunnen hebben. Er kunnen ook bijkomende risico's zijn waarvan de Groep zich momenteel niet bewust is.

Corporate governance verklaring

1. Algemeen

De ‘Corporate governance verklaring’ besteedt bijzondere aandacht aan feitelijke informatie omtrent het deugdelijk bestuur met betrekking tot een bepaald boekjaar. Dit hoofdstuk beschrijft onder meer de eventuele wijzigingen in het beleid en de relevante gebeurtenissen inzake deugdelijk bestuur, die tijdens het afgelopen boekjaar 2020 en de periode van het afsluiten tot de vergadering van de raad van bestuur van 10 februari 2021 hebben plaatsgevonden. Bovendien worden er eventuele afwijkingen op de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020 over het boekjaar 2020 toegelicht volgens het “Comply or Explain”-principe. Daarnaast bevat de verklaring eveneens het remuneratieverslag en het diversiteitsbeleid dat SIPEF toepast voor de samenstelling van de raad van bestuur en het executief comité.

Het deugdelijk bestuur van SIPEF ontsnapte in 2020 niet aan de gevolgen van covid-19. Het stond in het teken van de veiligheid van de aandeelhouders van de Vennootschap, de bestuurders, de leden van het executief comité en alle andere medewerkers en stakeholders van de SIPEF-groep. Het opvolgen van de activiteiten in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust gebeurde op afstand, omwille van de door de verschillende landen opgelegde reisbeperkingen. Telewerken was de regel voor alle medewerkers van de Groep bijna het ganse jaar door. Het belang van de informaticastructuur van de Groep die de laatste jaren in belangrijke mate werd vernieuwd en uitgebreid, kwam nog meer tot uiting dan voorheen en wierp zijn vruchten af.

De raad van bestuur en de comités organiseerden virtuele vergaderingen. De gewone en buitengewone algemene vergadering van 10 juni 2020 vonden plaats achter gesloten deuren. Aandeelhouders konden hun stem uitbrengen op voorhand of via volmacht. Op deze manier keurden ze de voorstellen tot besluit, waaronder, onder meer, de aanpassing van de statuten aan de nieuwe vennootschapswetgeving goed. Er werd uiteraard nauwkeurig op toegezien dat alle maatregelen werden getroffen om de aandeelhouders zo goed mogelijk hun stemrecht en vragenrecht te laten uitoefenen. Toch betreunde het management het ten zeerste dat het in 2020 de aandeelhouders van de Vennootschap niet persoonlijk kon ontmoeten en te woord staan. Immers, SIPEF hecht veel belang aan interactie met haar stakeholders, waarvan naast aandeelhouders, onder meer investeerders en analisten deel uitmaken. Dialoog is belangrijk voor alle betrokkenen om het belang van bepaalde topics beter te begrijpen. Spijtig genoeg werd in 2020 actieve interactie bemoeilijkt door covid-19.

SIPEF heeft steeds het beleid van de Vennootschap afgestemd op de best practices van deugdelijk bestuur. In 2005 heeft de raad van bestuur het eerste Corporate Governance Charter (“Charter”) goedgekeurd dat werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2004. Het Charter omschrijft de structuur en bevoegdheden van de organen van de Vennootschap, de verplichtingen van de leden van de raad van bestuur en van de verschillende comités van de Vennootschap en stippelt de richtlijnen uit voor de samenstelling en de werkwijze van deze organen. Het bevat bovendien de gedragsregels die gelden voor de leidinggevende personen en het personeel van de Vennootschap indien deze verrichtingen met betrekking tot financiële instrumenten van SIPEF uitvoeren.

Het Charter werd sinds 2005 regelmatig geactualiseerd in functie van de evolutie van de toepasselijke regelgevingen en de goede praktijken van deugdelijk bestuur. Zo werd het op 22 november 2019 in overeenstemming gebracht met de bepalingen van het nieuwe Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) en de Belgische Corporate Governance Code 2020 (“de Code”) die op 1 januari 2020 van toepassing werden op SIPEF. Het Charter werd voor de laatste maal gewijzigd op 18 november 2020 om het aan te passen aan de inwerkingtreding van de Europese aandeelhoudersrechtenrichtlijn (SRDII) en de wet van 28 april 2020 die deze richtlijn heeft omgezet in het Belgische recht. Deze laatste aanpassingen betroffen voornamelijk de bepalingen van het Charter over het remuneratiebeleid, het remuneratieverslag en de verrichtingen met verbonden partijen. De aangepaste versie van het Charter kan geconsulteerd worden op de website (www.sipef.com).

Sinds 1 januari 2020 worden de regels van het Charter aangevuld door de bepalingen van de Gedragscode die de ethische gedragsregels uitzet voor de leidinggevenden en het personeel van SIPEF.

De huidige verklaring dient gelezen te worden in het licht van bovenvermelde nieuwe vennootschapswetgeving. Indien deze laatste in de loop van het voorbije boekjaar 2020 toch nog niet van toepassing was op bepaalde specifieke gevallen, wordt dit duidelijk vermeld in het verslag. Voor de toepassing van het “Comply or Explain”-principe, baseert de Vennootschap zich op de Corporate Governance Code 2020 als referentiecode. (www.corporategovernancecommittee.be)

2. Raad van bestuur

2.1 Samenstelling op 31 december 2020

	DUUR MANDAAT
Baron Luc Bertrand, voorzitter	2020-2023
François Van Hoydonck, gedelegeerd bestuurder	2019-2023
Tom Bamelis	2018-2022
Priscilla Bracht	2018-2022
Baron Jacques Delen	2020-2021
Antoine Friling	2019-2023
Regnier Haegelsteen (tot 10 juni 2020)	2019-2020
Gaëtan Hannecart (vanaf 10 juni 2020)	2020-2024
Sophie Lammerant-Velge	2019-2023
Petra Meekers (tot 9 juni 2021)	2020-2021
Nicholas Thompson	2019-2023

Op 31 december 2020 bestaat de raad van bestuur uit 10 leden.

Ten minste de helft van de leden van de raad zijn niet-uitvoerende bestuurders, namelijk negen op de tien bestuurders.

Drie bestuurders op de tien zijn vrouwen. De Vennootschap respecteert dus op het gebied van genderdiversiteit het wettelijk voorgeschreven quota van een derde.

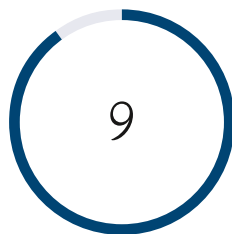
Bovendien telt de raad van bestuur op 31 december 2020 de volgende onafhankelijke bestuurders:

- Sophie Lammerant-Velge
- Petra Meekers
- Nicholas Thompson

Deze bestuurders beantwoorden aan alle onafhankelijkheidscriteria vervat in principe 3 van de Code.

Het aandeelhouderschap van de Vennootschap wordt gekenmerkt door de aanwezigheid van twee referentieaandeelhouders, Ackermans & van Haaren en groep Bracht, samengesteld uit de familie Baron Bracht en Cabra NV, die optreden in onderling overleg op grond van een aandeelhoudersovereenkomst die oorspronkelijk werd afgesloten in 2007 voor een periode van 15 jaar. In 2017 werd deze overeenkomst aangepast en verlengd voor een nieuwe periode van 15 jaar.

Ondanks deze aandeelhoudersstructuur, oefent geen enkele bestuurder of groep van bestuurders een dominerende invloed uit op de werking van de raad van bestuur.



Niet-uitvoerende
bestuurders



Vrouwelijke
bestuurders



Onafhankelijke
bestuurders



Luc Bertrand
voorzitter



François Van Hoydonck
gedelegeerd bestuurder



Tom Bamelis



Priscilla Bracht



Jacques Delen



Antoine Friling



Gaëtan Hannecart



Sophie Lammerant-Velge



Petra Meekers



Nicholas Thompson

2.2 Leden van de raad van bestuur in 2020

Luc Bertrand

GEBOREN: 14 FEBRUARI 1951

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Luc Bertrand studeert af als handelingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven. Hij begint zijn loopbaan bij Corporate Finance Bankers Trust als vice-president en sales manager, Northern Europe. Hij treedt toe tot Ackermans & van Haaren in 1986 waarvan hij het executief comité voorziet van 1990 tot 2016. Vandaag is hij er voorzitter van de raad van bestuur. Daarnaast is hij, onder meer, voorzitter van de raad van bestuur van DEME en CFE en bestuurder van Delen Private Bank en van Bank J. Van Breda & C°. Tevens zetelt hij in de raad van bestuur van verschillende non-profitorganisaties. Hij is bestuurder van SIPEF sinds 1996.

François Van Hoydonck

GEBOREN: 29 AUGUSTUS 1959

NATIONALITEIT: BELGISCHE

François Van Hoydonck heeft een grauaat boekhouden en fiscaliteit van de Sint-Eligius Business School Antwerpen. Hij treedt toe tot SIPEF in 1979 waar hij zich specialiseert in de palmolie-sector en andere agrarisch-industriële activiteiten en het financieel beheer ervan. Van 1995 tot 2007 oefent hij de functie van “chief financial officer” uit bij de SIPEF-groep. Sinds 2007 is hij gedelegeerd bestuurder van SIPEF en sinds 2014 voorzitter van het executief comité.

Tom Bamelis

GEBOREN: 20 JUNI 1966

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Tom Bamelis heeft een diploma van handelingenieur van de Katholieke Universiteit Leuven en een master in financial management van de VLEKHO Business School. Hij start zijn loopbaan

in 1988 als auditor bij Touche Ross (vandaag Deloitte) in Brussel en vervoegt in 1994 het financieel departement van Groep Brussel Lambert als directie-attaché. In 1999 stapt hij over naar Ackermans & van Haaren, waar hij “chief financial officer” is en lid van het executief comité. Hij is bestuurder van SIPEF sinds 2018.

Priscilla Bracht

GEBOREN: 18 MEI 1977

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Priscilla Bracht is licentiaat kunstgeschiedenis en archeologie (Université Libre de Bruxelles) en heeft Europese relaties en internationale politiek gestudeerd. Ze profileert zich als bestuurder van familiale vennootschappen. Zij is bestuurder van SIPEF sinds 2004.

Jacques Delen

GEBOREN: 17 OKTOBER 1949

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Jacques Delen heeft een diploma van wisselagent. In 1975 komt hij aan de leiding van de Antwerpse beursvennootschap Delen & C° die was opgestart door zijn vader in 1936. Vervolgens richt hij de holding Delen op die in 1989 wordt geïntroduceerd op de beurs en in 1992 fusioneert met Ackermans & van Haaren, waarvan hij datzelfde jaar bestuurder wordt en van 2011 tot 2016 de raad van bestuur voorziet. Tussen 1975 en 2014 groeit onder zijn leiding als CEO de beursvennootschap Delen & C° uit tot Delen Private Bank, één van de grootste private banken van België waarvan hij sinds 2014 voorzitter van de raad van bestuur is. Sinds 1998 is hij eveneens bestuurder van Bank J. Van Breda & C°. Hij zetelt in de raad van bestuur van SIPEF sinds 2005.

Antoine Friling

GEBOREN: 29 JANUARI 1958

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Antoine Friling heeft een “bachelor of business administration, finance and marketing” en een “master of business administration - international management”. Hij is verschillende jaren actief in de banksector en is sinds vele jaren bestuurder van familiale, industriële en financiële vennootschappen in Europa en Zuid-Amerika. Hij is voorzitter van PRAXIS Private Office, een “family office” gevestigd in Antwerpen. Hij is bestuurder van SIPEF sinds 2007.

Gaëtan Hannecart

GEBOREN: 27 APRIL 1964

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Gaëtan Hannecart is burgerlijk ingenieur werktuigkunde en productiebeleid van de Katholieke Universiteit Leuven. In 1988 gaat hij aan de slag bij Kone Lifts in Londen. In 1989 bekomt hij een Comet beurs van de Europese Commissie en hij start bij IBM Duitsland in Stuttgart vooraleer IBM België in Brussel te vervoegen waar hij werkzaam is als industriespecialist ‘productiebedrijven’. In 1994 behaalt hij een “master of business administration” aan de Harvard Business School. Datzelfde jaar vervoegt hij Matexi, de Belgische marktleider in gebieds- en vastgoedontwikkeling en binnenstedelijke reconversieprojecten, waarvan hij gedelegeerd bestuurder is.

Hij is medeoprichter en bestuurder van de denk- en doetank vzw Itinera Institute (duurzame economische groei voor België en zijn regio’s), medeoprichter en voorzitter van de vzw YouthStart (herintegratie van kansarme jongeren) en voorzitter van de vzw Guberna (deugdelijk bestuur).

Hij is vandaag voorzitter van Financière de Tubize, de beursgenoteerde referentieaandeelhouder van het biopharma bedrijf UCB en bestuurder bij N-Side en bij Groupe Louis Delhaize. Sinds 2020 is hij lid van de raad van bestuur van SIPEF waar hij de groep Bracht vertegenwoordigt.

Sophie Lammerant-Velge

GEBOREN: 9 JULI 1956

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Sophie Lammerant-Velge is licentiaat economie (ICHEC Brussels Management School) en heeft een “master of business administration” (INSEAD Business School) en een “executive master in corporate finance” (Vlerick Business School). Zij is medeoprichter en ondervoorzitter van Family Business Net Belgium. Zij was bestuurder van Family Business Net International, waar ze momenteel lid is van het benoemings- en sustainabilitycomité. Ze is eveneens bestuurder van Bekaert SAK en van Banque Transatlantique Belgium waar ze zetelt in het auditcomité. Zij zit in de adviesraad van Spencer Stuart en van Landon Investments Family Office (Barcelona). Ze is sinds vele jaren actief in verschillende educatieve, kunst- en filantropische verenigingen. Zij is bestuurder van SIPEF sinds 2011.

Petra Meekers

GEBOREN: 1 DECEMBER 1973

NATIONALITEIT: NEDERLANDSE

Petra Meekers is gediplomeerd in de biomedische wetenschappen en heeft een bachelor in de biochemie. Van 2006 tot 2008 is zij actief in de sector hernieuwbare energie als onafhankelijk consultant van BioX Sdn Bhd. Vervolgens is ze tot 2015 “group sustainability manager” bij New Britain Palm Oil en wordt in 2015 “director of CSR and Sustainable Development” benoemd

van Musim Mas Holdings Ltd. Tot maart 2021 is ze actief bij Unilever Asia Pte Ltd als “vice-president” “Sustainable Sourcing Unilever”. Van 2017 tot 9 juni 2021 is ze bestuurder van SIPEF, waar ze vanaf 10 juni 2021 deel zal uitmaken van het executief comité.

Nicholas Thompson

GEBOREN: 12 DECEMBER 1959

NATIONALITEIT: BRITSE

Nicholas Thompson behaalt een “honours degree in agricultural science” (plant breeding, agronomy and soil science) aan de Nottingham University, een “master of science in agriculture” aan de Reading University, een certificaat in rijstproductie aan het International Rice Research Institute (Filipijnen) en een “master of business administration” aan de Bath University. Hij start zijn loopbaan in 1984 als “assistant manager” bij New Britain Palm Oil Ltd (NBPOL) in Papoea-Nieuw-Guinea, waar hij in 1991 wordt gepromoveerd tot “deputy director plantations” en in 1994 tot gedelegeerd bestuurder. Onder zijn leiding groeit NBPOL uit tot één van de grootste werkgevers in Papoea-Nieuw-Guinea en tot een gerenomeerd duurzaam palmoliebedrijf, dat in 2015 wordt overgenomen door Sime Darby Plantations. Datzelfde jaar ontvangt hij de onderscheiding “Commander of the Most Excellent Order of the British Empire”. Hij zetelde in de raad van bestuur van de National Development Bank PNG, van West New Britain University Centre en van verschillende beroepsorganisaties uit de palmoliesector van Papoea-Nieuw-Guinea. Hij is bestuurder van SIPEF sinds 2019.

2.3 Diversiteitsbeleid

BELEID

De raad kan enkel efficiënt beraadslagen en beslissen indien het aantal leden beperkt is en de nodige diversiteit binnen de raad aanwezig is.

Bij de benoeming van de bestuurders laat de Vennootschap zich onder meer leiden door de volgende criteria: ervaring, kennis, opleiding, leeftijd, gender en nationaliteit.

Bovendien besteedt de raad bijzondere aandacht aan de complementaire bekwaamheden van zijn leden die veelal gepaard gaan met de uiteenlopende achtergronden van de bestuurders.

De Vennootschap tracht eveneens de belangen van alle stakeholders te waarborgen door de aanwezigheid van onafhankelijke bestuurders.

SIPEF duldt geen enkele vorm van discriminatie.

TOEPASSING

De achtergrond en professionele ervaring van de leden zijn heel gediversifieerd binnen de raad. Ze strekken zich uit over de volgende sectoren: agrarische, financiële, industriële en marketing-sector. Gezien duurzaamheid de rode draad is binnen de activiteiten van de SIPEF-groep, ziet de Vennootschap erop toe dat de nodige deskundigheid op dit gebied eveneens in de raad aanwezig is. De leden van de raad vertegenwoordigen drie verschillende nationaliteiten: de Belgische, Engelse en Nederlandse.

Reeds vele jaren zijn er vrouwen aanwezig in de raad van bestuur van SIPEF. Zo werd in 2004 Priscilla Bracht benoemd als eerste vrouwelijke bestuurder. In 2011 vervoegde Sophie Lammerant-Velge de raad en in 2017 werd het

aantal vrouwelijke bestuurders opgetrokken tot drie met de coöptatie van Petra Meekers ter vervanging van Antoine de Spoelberch.

SIPEF streeft de aanwezigheid van een voldoende aantal onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur na. Eind 2020 hebben drie van de tien bestuurders een onafhankelijk karakter.

2.4 Wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur

BEËINDIGING EN HERNIEUWING VAN MANDATEN IN 2021

Het mandaat van bestuurder van Jacques Delen vervalt na afloop van de gewone algemene vergadering van 9 juni 2021. Jacques Delen heeft zich kandidaat gesteld voor een nieuw mandaat van één jaar.

Petra Meekers zal ontslag nemen als bestuurder van de Vennootschap op de gewone algemene vergadering van 9 juni 2021. Deze beslissing is het gevolg van haar benoeming tot “chief operating officer” Asian Pacific (COO APAC) van SIPEF en lid van het executief comité, met ingang van 10 juni 2021.

BENOEMING VAN EEN NIEUWE BESTUURDER

Er zal aan de algemene vergadering van 9 juni 2021 voorgesteld worden Yu Leng Khor benoemen als nieuwe bestuurder voor een periode van vier jaar. Haar mandaat zal dus vervallen na afloop van de algemene vergadering van juni 2025 die zich uitspreekt over de rekeningen van het boekjaar 2024. Bovendien beantwoordt Yu Leng Khor aan de criteria van onafhankelijkheid die vermeld worden door het principe 3 van de Code, zoals ze heeft bevestigd in een schrijven van 9 maart 2021.

2.5 Mandaten in beursgenoteerde vennootschappen op 31 december 2020

De Code beperkt het aantal mandaten dat een bestuurder in beursgenoteerde vennootschappen mag uitoefenen tot vijf.

De volgende bestuurders oefenen een mandaat van bestuurder uit in beursgenoteerde vennootschappen, andere dan SIPEF:

Baron Luc Bertrand:

- Ackermans & van Haaren
- CFE

Baron Jacques Delen:

- Ackermans & van Haaren

Gaëtan Hannecart:

- Financière de Tubize

2.6 Vergaderingen van de raad in 2020 en aanwezigheidsgraad

De raad van bestuur van SIPEF kwam vijfmaal samen in 2020 en heeft driemaal een éénparig schriftelijk besluit genomen. De gewogen gemiddelde aanwezigheidsgraad bedroeg 100%. De individuele aanwezigheidsgraad op de vergaderingen was de volgende:

AANWEZIGHEID	
Baron Luc Bertrand, voorzitter	5 / 5
François Van Hoydonck, gedelegeerd bestuurder	5 / 5
Tom Bamelis	5 / 5
Priscilla Bracht	5 / 5
Baron Jacques Delen	5 / 5
Antoine Friling	5 / 5
Regnier Haegelsteen (tot 10 juni 2020)*	2 / 2
Gaëtan Hannecart (vanaf 10 juni 2020)**	3 / 3
Sophie Lammerant-Velge	5 / 5
Petra Meekers	5 / 5
Nicholas Thompson	5 / 5

* aanwezigheidspercentage berekend tot en met de dag van de gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 en op grond van de vergaderingen tijdens zijn bestuurdersmandaat

** aanwezigheidspercentage berekend vanaf de gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 en op grond van de vergaderingen tijdens zijn bestuurdersmandaat

De raden van bestuur van februari en augustus 2020 stelden de jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële staten vast. De vergadering van september 2020 boog zich over de te volgen strategie van de Groep.

In principe wordt op elke vergadering de ontwikkeling van de activiteiten van de verschillende dochterondernemingen opgevolgd aan de hand van een rapportering opgesteld door het executief comité.

Daarnaast bevestigde de raad van bestuur van 11 februari, op voorstel van het remuneratiecomité, de zero-bonus pool voor het personeel van de Groep over het boekjaar 2019 waardoor geen variabele vergoeding aan de leden van het executief comité in 2020 kon worden uitgekeerd. Hij keurde eveneens de overige voorstellen van het remuneratiecomité met betrekking tot de vergoeding van de leden van het executief comité goed.

Tijdens deze vergadering sprak hij zich tevens uit, in afwezigheid van de gedelegeerd bestuurder, over de interactie tussen de raad en het executief comité.

Diezelfde vergadering boog zich over het jaarverslag met inbegrip van het remuneratieverslag.

Verder werd er ook beraadslaagd over de hernieuwing van de mandaten van drie bestuurders, de samenstelling van het audit- en remuneratiecomité en de benoeming van Gaëtan Hannecart als nieuw lid van de raad van bestuur. De raad besliste eveneens, op voorstel van het auditcomité, de hernieuwing van het mandaat van Deloitte als commissaris van de Vennootschap voor een termijn van drie jaar aan de aandeelhouders van SIPEF voor te leggen. Tot slot werd de agenda van de volgende gewone en buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 10 juni 2020 besproken en goedgekeurd.

Op 30 april 2020 nam de raad het éénparig schriftelijk besluit de gewone en buitengewone algemene vergaderingen van 10 juni 2020 achter gesloten deuren te houden.

Op 15 mei 2020 besloot de raad éénparig, eveneens via schriftelijke besluitvorming, om het belang van SIPEF in Verdant Bioscience Pte Ltd (VBS) met 10% tot 48% op te trekken. Hij stemde er eveneens mee in om het recht van voorkoop op

42% VBS-aandelen niet uit te oefenen in het voordeel van Ackermans & van Haaren. Deze laatste beslissing werd genomen met toepassing van de belangenconflictprocedure voorzien door artikel 7:97§1 van het WVV (oude versie voor de wijziging van mei 2020).

Op 10 juni stemde de raad in met de geleidelijke omvorming van twee van de drie rubberplantages tot oliepalmlantages. Tot slot overliepen de bestuurders de aan de gewone algemene vergadering voor te leggen presentaties en de gedetailleerde agenda van de buitengewone algemene vergadering.

De raad van bestuur van 12 augustus onderzocht een mogelijke investering in een bestaande plantage in Indonesië en bepaalde de voorwaarden voor deze aankoop.

Hij nam bovendien kennis van de laatste ontwikkelingen in verband met Niet-Gouvernementele Organisaties die actief zijn in gebieden waar SIPEF operationeel is.

Tijdens de vergadering van 21 september bevestigde de raad de materialiteitsmatrix en de “Sustainable Development Goals” (SDGs) op te nemen in het duurzaamheidsverslag met betrekking tot het boekjaar 2020. Hij legde de “Responsible Purchasing Policy” voor de Groep vast. Hij blikte terug op de dialoog tussen de Vennootschap en de aandeelhouders, onderzocht het eventuele nut van een relatieovereenkomst met de referentieaandeelhouders en de correcte toepassing van de Gedragscode door het personeel en het management.

Verder heeft de raad het 10-jarige businessplan bijgewerkt. Hij nam vervolgens het verdere verloop van de omvorming van de rubberplantages tot oliepalmlantages onder de loep, evenals de

laatste ontwikkelingen in de bananenmarkt en de strategische opties voor de Groep op lange termijn na 2024.

Tot slot nam de raad enkele beslissingen inzake successieplanning op verschillende niveaus binnen de SIPEF-groep.

Op 9 november 2020 gaf de raad zijn goedkeuring, eveneens via een éénparig schriftelijk besluit, voor de verkoop door SIPEF van de 10% VBS-aandelen die de Vennootschap op 15 mei 2020 aangekocht had, tegen de prijs die voor de verwerving ervan betaald werd.

Op 18 november stelde de raad de budgetten van de Groep voor 2020 en 2021 vast. Hij keurde de updates van het Charter goed, hernieuwde de delegatie van het dagelijks bestuur aan het executief comité en bracht de bijzondere volmachten aan bepaalde personen in overeenstemming met de evolutie van het personeel van de Vennootschap.

Hij bevestigde de aanbevelingen geformuleerd door de twee laatste auditcomités. Deze betroffen onder meer: boekingen en afschrijvingen van bepaalde activa, de update en classificatie van de risico's van de Groep, de interne controle binnen de Groep en de aanbestedingsprocedure met betrekking tot de benoeming van een nieuwe commissaris ter vervanging van Deloitte.

De raad analyseerde de vergoedingen van de leden van het management. Hij bevestigde de aanbevelingen van het remuneratiecomité inzake de aanpassing en het bepalen van de vergoeding van bepaalde leden van het executief comité. Tenslotte besloot hij een nieuw optieplan voor de leden van het executief comité en het buitenlandse management van de Groep op te zetten.

2.7 Evaluatie

In overeenstemming met de Code, evalueren de bestuurders om de drie jaar de omvang, de samenstelling en de werking van de raad van bestuur en de comités van de Vennootschap.

Bovendien beoordelen de niet-uitvoerende bestuurders, in afwezigheid van de gedelegeerd bestuurder, éénmaal per jaar de relatie tussen de raad van bestuur en het executief comité (artikel 2.8 van het Charter). Deze jaarlijkse evaluatie van de interactie vond plaats in februari 2020. De betrokken bestuurders oordeelden dat er voldoende transparantie is en een goede samenwerking bestaat tussen beide organen.

Op 18 september 2018 werd een bijzondere vergadering van de raad van bestuur volledig gewijd aan de evaluatie van de omvang, de samenstelling en de werking van de raad van bestuur, alsook van de comités. Daarbij werd bijzondere aandacht besteed aan de actuele samenstelling van de raad. Die werd geschikt bevonden qua omvang en er werd geoordeeld dat de essentiële kwalificaties voldoende aanwezig zijn.

De raad deed bovendien enkele voorstellen met betrekking tot de organisatie van de vergaderingen.

De volgende evaluatie van de samenstelling en werking van de raad en zijn comités zal plaats vinden in 2021.

3. Executief comité

3.1 Samenstelling op 31 december 2020



François Van Hoydonck



Charles De Wulf



Thomas Hildenbrand



Robbert Kessels



Johan Nelis

3.2 Leden van het executief comité

Op 31 december 2020 bestaat het uitvoerend management uit vijf personen die samen handelen als college onder de naam ‘executief comité’. Het comité is belast met het dagelijkse bestuur van de Vennootschap en wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder, François Van Hoydonck.

De raad benoemt de leden van het executief comité voor onbepaalde duur. Aldus wordt de continue werking van het executief comité verzekerd.

Om te anticiperen op toekomstige evoluties in de Groep, zal Petra Meekers met ingang van 10 juni 2021 benoemd worden als lid van het comité in haar hoedanigheid van “chief operating officer”

SAMENSTELLING EXECUTIEF COMITÉ OP 31 DECEMBER 2020

François Van Hoydonck, voorzitter	gedelegeerd bestuurder
Charles De Wulf	directeur estates department
Thomas Hildenbrand	directeur fruit department
Robbert Kessels	chief commercial officer
Johan Nelis	chief financial officer

Asian Pacific (COO APAC). Als gevolg van deze benoeming zal Petra Meekers ontslag nemen als bestuurder van SIPEF op de gewone algemene vergadering van 9 juni 2021.

De Vennootschap heeft niet de intentie om nog andere wijzigingen in de samenstelling van dit comité in 2021 door te voeren.

François Van Hoydonck

GEDELEGEERD BESTUURDER

GEBOREN: 29 AUGUSTUS 1959

NATIONALITEIT: BELGISCHE

François Van Hoydonck heeft een grauaat boekhouden en fiscaliteit van de Sint-Eligius Business School Antwerpen. Hij treedt toe tot SIPEF in 1979 waar hij zich specialiseert in de palmolie-sector, andere agrarisch-industriële activiteiten en het financieel beheer ervan. Van 1995 tot 2007 oefent hij er de functie van “chief financial officer” uit. Sinds 2007 is hij gedelegeerd bestuurder van SIPEF en sinds 2014 voorzitter van het executief comité.

Charles De Wulf

DIRECTEUR ESTATES DEPARTMENT

GEBOREN: 22 AUGUSTUS 1964

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Charles De Wulf heeft een master-diploma van industrieel ingenieur in tropische agronomie en eveneens van “business administration and management”. Hij start zijn loopbaan in 1989 in West-Afrika op een rubberplantage van de SIPEF-groep als “financial controller” en is tot 2003 actief in het beheer van verschillende fruitplantages in Zuid- en Centraal Amerika en de Caraïben. Hij is gedurende 10 jaar onafhankelijk consultant voor zowel privé- als institutionele klanten, met als specialisatie ‘verantwoord en duurzaam beleid’ voornamelijk in de bananensector. Hij treedt in 2013 toe tot SIPEF als ‘directeur estates departement’. Hij is sinds 2014 lid van het executief comité.

Thomas Hildenbrand

DIRECTEUR FRUIT DEPARTMENT

GEBOREN: 29 DECEMBER 1962

NATIONALITEIT: FRANSE

Thomas Hildenbrand volgt de opleiding ‘agronoom’ en behaalt een master van “techniciens agricole, option horticulture”. Hij start zijn professionele carrière in Zwitserland in 1983 en vertrekt in 1984 naar Ivoorkust waar hij aan de slag gaat in de SIPEF-groep bij de Plantations J. Eglin SA als productiedirecteur en vervolgens als directeur-generaal. Tussen 1990 en 1994 richt hij Société Bananière de Motobé op die hij verder uitbouwt en die heden deel uitmaakt van Plantations J. Eglin, waarvan hij momenteel bestuurder is. In 1994 stapt hij over naar het Hoofdkantoor van SIPEF in België waar hij eerst actief is als directie-attaché en vervolgens vanaf 2002 als ‘directeur fruit department’. Hij is sinds 2014 lid van het executief comité.

Robbert Kessels

CHIEF COMMERCIAL OFFICER

GEBOREN: 21 MAART 1975

NATIONALITEIT: NEDERLANDSE

Robert Kessels behaalt een “master in international business” aan de universiteit van Maastricht. Hij begint zijn carrière bij Cargill Rotterdam als “commercial trainee” aan de trading desk. Vervolgens oefent hij 7 jaar verschillende functies uit in het trading departement voor tropische oliën van Cargill in Indonesië en Singapore. Na ruim 12 jaar vertrekt hij bij Cargill om in 2012 aan de slag te gaan bij SIPEF, waar hij in 2013 benoemd wordt tot directeur marketing commodities. In 2014 wordt hij “chief commercial officer” en lid van het executief comité.

Johan Nelis

CHIEF FINANCIAL OFFICER

GEBOREN: 20 OKTOBER 1968

NATIONALITEIT: BELGISCHE

Johan Nelis heeft een diploma ‘toegepaste economische wetenschappen’ van de Universiteit Antwerpen en een certificaat “coopération au développement” van de Université Libre de Bruxelles. Hij start zijn loopbaan in 1992 bij Ernst & Young, Belgium (heden EY) als auditor. Vervolgens vervoegt hij Fortis Group (insurance) Belgium als interne auditor waar hij verantwoordelijk is voor operationele en financiële audits. In 1998 begint hij te werken bij SIPEF als “financial controller”. In 2007 wordt hij “chief financial officer” van de Groep. Hij is sinds 2014 lid van het executief comité.

3.3. Diversiteitsbeleid**BELEID**

Het diversiteitsbeleid dat de samenstelling van de raad van bestuur bepaalt, is eveneens van toepassing op het executief comité. Een evenwichtige en gevarieerde samenstelling is des te belangrijk voor het comité dat met een beperkt aantal personen over de nodige kennis en ervaring moet beschikken om alle aspecten van de activiteiten van de Vennootschap te kunnen behandelen.

Bij de benoeming van de leden laat de Vennootschap zich dus vooral leiden door de ervaring, kennis en opleiding van de kandidaten zodat er voldoende complementaire bekwaamheden aanwezig zijn.

Bovendien zijn leeftijd, gender en nationaliteit eveneens criteria die een rol spelen. Ze garanderen een gevarieerde manier van denken en handelen.

Er wordt geen enkele vorm van discriminatie geduld.

TOEPASSING

Elk lid van het comité heeft zijn eigen specifieke bekwaamheden die verschillende domeinen bestrijken: agrarisch management, commercieel en administratief management, finance, legal en IT. Waar nodig hebben de leden de vereiste ervaring met de landen waar SIPEF aanwezig is of met landen in tropische en subtropische gebieden.

De leeftijd van de leden varieert van begin veertig tot begin zestig jaar. De leeftijdslimiet is vastgelegd op 65 jaar.

Er zijn drie verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd in het comité: de Franse, Nederlandse en Belgische.

SIPEF staat volledig open voor het integreren van vrouwen in het bedrijf op alle niveaus. Zowel in België als in het buitenland bekleden vrouwen sleutelposities. Dit werd recentelijk nogmaals bevestigd door de benoeming van Petra Meekers als lid van het executief comité vanaf 10 juni 2021.

3.4 Vergaderingen in 2020

In principe komt het executief comité, behoudens onvoorziene omstandigheden, elke dinsdag samen en telkens wanneer het belang van de Vennootschap het vereist.

Het comité is verantwoordelijk voor het dagelijks bestuur van de Groep, met inbegrip van alle handelingen met betrekking tot het dagelijks leven van de Vennootschap en de andere vennootschappen van de Groep, maar ook alle handelingen die te onbelangrijk zijn voor de raad van bestuur of te dringend om de tussenkomst van de raad te rechtvaardigen. Het beschikt daarbij over de nodige operationele vrijheid en middelen om zijn taak naar behoren uit te voeren.

In de praktijk bereidt het comité alle beslissingen van de raad voor en zorgt tevens voor de uitvoering van de genomen beslissingen. Zo bereidde het comité in 2020, onder meer, de maatschappelijke en geconsolideerde rekeningen van de Groep voor, evenals de kwartaalcijfers en stelde de budgetten op korte en lange termijn op die ter goedkeuring aan de raad werden voorgelegd. Het volgde de operationele en financiële ontwikkelingen van de Groep op en maakte hierover voorstellingen voor de raad van bestuur. Het rapporteerde over de organisatie van de interne audit in de operationele vennootschappen van de Groep. Het werkte voorstellen over de te volgen strategie uit. Het boog zich over de door de Vennootschap te weerhouden materialiteitsmatrix en de SDGs met het oog op het Duurzaamheidsverslag. Het legde verschillende ontwerp teksten ter goedkeuring voor aan de raad van bestuur waaronder die van het Duurzaamheidsverslag en van de Corporate Governance Verklaring. Eind 2020, bestudeerde het comité de nationale en Europese wetgevende initiatieven op het gebied van duurzaamheid en de gevolgen hiervan voor de Vennootschap.

3.5 Evaluatie

Het Charter vermeldt geen specifieke procedure voor de evaluatie van de samenstelling, de werking en de performantie van het executief comité, zoals voorgeschreven door de Code. Die worden heel het jaar door in de praktijk beoordeeld door de raad van bestuur op grond van het door het comité geleverde werk en voorbereidingen voor de raad.

Verder, spreken de niet-uitvoerende bestuurders zich jaarlijks uit, in afwezigheid van de gedelegeerd bestuurder, over de interactie tussen de raad en het executief comité. Ze oordeelden op 11 februari 2020 dat de raad een goede samenwerking heeft met het executief comité dat voldoende transparant is.

Bovendien wordt de bijdrage van ieder lid van het executief comité tot de ontwikkeling van de activiteiten en de resultaten van de Groep elk jaar beoordeeld door het remuneratiecomité samen met de gedelegeerd bestuurder. De voorzitter van het comité neemt geen deel aan de evaluatie van zijn eigen prestaties. Deze beoordelingen vonden plaats tijdens de vergadering van het remuneratiecomité van 18 november 2020.

4. De comités van de raad van bestuur

4.1 Auditcomité

SAMENSTELLING OP 31 DECEMBER 2020

Op 31 december 2020 bestaat het auditcomité uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Twee leden zijn onafhankelijke bestuurders. Het comité wordt voorgezeten door Tom Bamelis.

DUUR MANDAAT	
Tom Bamelis, voorzitter	2019-2022
Sophie Lammerant-Velge	2019-2023
Nicholas Thompson	2019-2023

De duur van het mandaat van de leden valt samen met de duur van hun mandaat van bestuurder.

Alle leden van het auditcomité bezitten de nodige vaardigheden op het gebied van boekhouding en audit, en het comité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van SIPEF.

VERGADERINGEN IN 2020 EN

AANWEZIGHEIDSGRAAD

Het auditcomité kwam vier keer samen in 2020. Het gewogen gemiddelde aanwezigheidspercentage was 100%.

AANWEZIGHEID	
Tom Bamelis, voorzitter	4/4
Sophie Lammerant-Velge	4/4
Nicholas Thompson	4/4

In februari en augustus heeft het comité zich hoofdzakelijk gebogen over de analyse van respectievelijk de jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële staten en het persbericht met betrekking tot deze rekeningen. Op elk van deze vergaderingen presenteerde de commissaris de resultaten van de uitgevoerde audit van deze staten.

Daarnaast vond tijdens de verschillende vergaderingen een toelichting en bespreking plaats van:

- de update van de bestaande risico's en hun classificatie;
- de impact van de toepassing van IFRS 16 - Leases op de rekeningen van 2019;
- de analyse van de boekhoudkundige verwerking van de belastinglasten 2019-2020 (effectieve en uitgestelde belastingen);
- de boekingen van de koop en verkoop van de 10% VBS-aandelen en de verkoop van 5% Timbang Deli-aandelen;
- de financiële convenant met betrekking tot de langetermijnlening per 31 december 2019, per 30 juni 2020 en de evolutie hiervan in de zes volgende maanden;
- de toepassing van de goodwill impairment test;
- de mogelijke versnelde afschrijving van de immature rubberplantages om te vormen tot oliepalmplantages;
- de verslagen van de interne auditcomités van de Indonesische dochters en van Hargy Oil Palms Ltd in Papoea-Nieuw-Guinea;
- de motivering voor het niet-organiseren van een interne audit op het Hoofdkantoor in België;
- de vernieuwing van het mandaat van Deloitte als commissaris van de Vennootschap vanaf het boekjaar 2020;
- de aanbestedingsprocedure te lanceren voor het vervangen van de commissaris Deloitte vanaf het boekjaar 2021;
- de evaluatie van de relatie tussen het management en het financieel departement van de Vennootschap en de commissaris;
- de impact van covid-19 op de activiteiten en rekeningen van de Groep en de bekendmakingen hieromtrent.

De commissaris was aanwezig op drie van de vier vergaderingen van het comité in 2020.

De interne auditors van de respectievelijke activiteiten namen geen deel aan de vergaderingen van het auditcomité van het moederbedrijf. De gedelegeerd bestuurder en CFO hadden in de loop van het boekjaar 2020 virtuele meetings met de lokale interne audit verantwoordelijken van Indonesië en Papoea-Nieuw-Guinea.

EVALUATIE

De periodieke evaluatie van de samenstelling en werking van de raad van bestuur heeft eveneens betrekking op de comités van de raad van bestuur.

4.2 Remuneratiecomité

SAMENSTELLING OP 31 DECEMBER 2020

Op 31 december 2020 bestaat het remuneratiecomité uit drie leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. De meerderheid van het comité, namelijk twee op de drie leden, zijn onafhankelijke bestuurders. Het comité wordt voorgezeten door Antoine Friling.

DUUR MANDAAT	
Antoine Friling, voorzitter	2019-2023
Sophie Lammerant-Velge	2019-2023
Petra Meekers (tot 9 juni 2021)	2020-2021

De duur van het mandaat van de leden valt samen met de duur van hun mandaat van bestuurder.

Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

VERGADERINGEN IN 2020 EN

AANWEZIGHEIDSGRAAD

In 2020 kwam het remuneratiecomité tweemaal samen. Het gewogen gemiddelde aanwezigheidspercentage bedroeg 100%.

AANWEZIGHEID	
Antoine Friling, voorzitter	2/2
Sophie Lammerant-Velge	2/2
Petra Meekers	2/2

Op 11 februari heeft het remuneratiecomité de evolutie van de vergoedingen van de expatriates van de Groep over de laatste jaren geanalyseerd en op basis hiervan aanbevelingen geformuleerd betreffende hun variabele vergoedingen. Vervolgens heeft het comité voorstellen gedaan voor de bonusberekening 2020 met betrekking tot het Hoofdkantoor. Meer bepaald kwam het tot de conclusie dat er geen individuele bonus kon worden uitbetaald over 2019 in 2020 omwille van het verlies dat de Groep boekte in 2019. Het remuneratiecomité bereidde eveneens het remuneratieverslag aan de gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 voor.

Op de vergadering van 18 november 2020 boog het comité zich over de opvolgingsplanning van het management zowel in de filialen van de Groep als op het hoofdkwartier in Schoten. In die context stelde het de raad van bestuur voor het executief comité uit te breiden met een “chief operating officer” Asian Pacific (COO APAC) die in 2021 vanuit het nieuw opgerichte filiaal in Singapore actief zou zijn.

Het analyseerde de emolumenten van de bestuurders en de leden van de verschillende comités van de raad van bestuur evenals van de leden van het executief comité. Vervolgens vergeleek het comité al deze vergoedingen met die van gelijkaardige

operationele genoteerde bedrijven. Tot slot heeft het comité het aandelenoptieplan 2020 voor het executief comité en het buitenlandse management van de Groep voorgesteld.

De vergaderingen van het remuneratiecomité werden eveneens door de gedelegeerd bestuurder bijgewoond.

Een vertegenwoordiger van de respectievelijke referentieaandeelhouders, Ackermans & van Haaren en de familie Bracht, waren aanwezig op de vergaderingen van februari en november.

EVALUATIE

De periodieke evaluatie van de samenstelling en werking van de raad van bestuur heeft eveneens betrekking op de comités van de raad van bestuur.

4.3 Benoemingscomité

SAMENSTELLING OP 31 DECEMBER 2020

Het benoemingscomité van SIPEF bestaat uit alle leden van de raad van bestuur.

De evolutie van de samenstelling van het benoemingscomité is identiek aan die van de raad van bestuur (zie punt 2.1.).

VERGADERINGEN IN 2020 EN AANWEZIGHEIDSGRAAD

In 2020 kwam de raad in zijn hoedanigheid van benoemingscomité tweemaal bijeen: op 11 februari en 18 november. Het gewogen gemiddelde aanwezigheidspercentage was 100%.

	AANWEZIGHEID
Baron Luc Bertrand, voorzitter	2/2
François Van Hoydonck, gedelegeerd bestuurder	2/2
Tom Bamelis	2/2
Priscilla Bracht	2/2
Baron Jacques Delen	2/2
Antoine Friling	2/2
Regnier Haegelsteen (tot 10 juni 2020)*	1/1
Gaëtan Hannecart (vanaf 10 juni 2020)**	1/1
Sophie Lammerant-Velge	2/2
Petra Meekers	2/2
Nicholas Thompson	2/2

* aanwezigheidspercentage berekend tot de gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 en op grond van de vergaderingen tijdens zijn bestuurdersmandaat

** aanwezigheidspercentage berekend vanaf de gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 en op grond van de vergaderingen tijdens zijn bestuurdersmandaat

Het comité van 11 februari besloot voor te stellen de mandaten van Luc Bertrand, Jacques Delen en Petra Meekers te hernieuwen voor een termijn van respectievelijk drie, één en vier jaar. Het comité stelde eveneens Gaëtan Hannecart voor als nieuwe bestuurder. Onder de opschortende voorwaarde van de goedkeuring door de algemene vergadering van 10 juni 2020, stelde het comité de samenstelling van het audit- en remuneratiecomité vast.

Op 18 november nam het comité kennis van de aanbestedingsprocedure die het auditcomité zal organiseren voor de benoeming van een nieuwe commissaris van de Vennootschap. In het vooruitzicht van de verdere evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur, nam het comité het besluit een zoektocht op te starten naar een bijkomende vrouwelijke onafhankelijke bestuurder die vertrouwd is met de Aziatische verwerkende palmolie-industrie.

4.4 Evaluatie van de comités van de raad van bestuur

De raad van bestuur evalueert regelmatig zijn samenstelling en werking evenals die van zijn comités.

Tijdens de vergadering van 18 september 2018 kwamen, naast de beoordeling van de raad, tevens de samenstelling en de werking van de comités van de raad aan bod.

Er was geen commentaar over de huidige samenstelling van de comités, maar wel over de verdere evolutie hiervan. Immers, over de periode van 2019 tot 2021 zouden vier bestuurders de leeftijdsgrens van 70 jaar bereikt hebben. Alle leden van de raad, in hun hoedanigheid van lid van het benoemingscomité, werden uitgenodigd om de samenstelling van het auditcomité en remuneratiecomité opnieuw te bestuderen op basis van dit gegeven, rekening houdend met de wettelijke vereisten.

Tot slot werd de communicatie tussen de raad van bestuur en de comités geanalyseerd en werden er concrete voorstellen gedaan voor de toekomstige rapportering van het auditcomité en het remuneratiecomité.

De volgende evaluatie van de samenstelling en werking van de raad en zijn comités zal plaatsvinden in 2021.

5. Remuneratieverslag

5.1 Inleiding

Het huidige remuneratieverslag is opgesteld in overeenstemming met artikel 3:6. §3 WVV zoals gewijzigd door de wet van 28 april 2020 tot omzetting in het Belgische recht van de Europese richtlijn ter bevordering van de langetermijnbetrokkenheid van de aandeelhouders. Het geeft een uitgebreid en volledig overzicht van de remuneratie, met inbegrip van alle voordelen in gelijk welke vorm, die tijdens het boekjaar 2020 werd toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders, de gedelegeerd bestuurder en de overige leden van het executief comité.

Het bevat voor de eerste maal een gedetailleerde voorstelling van de remuneratie van elk lid van het executief comité, het collegiaal orgaan dat belast is met het dagelijks bestuur.

Er zijn geen belangrijke wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur opgetreden in 2020 die de remuneratie van de leden van de raad van bestuur hebben beïnvloed. De samenstelling van het executief comité is evenmin veranderd tegenover het vorige boekjaar.

In 2020 wordt de vergoeding van het uitvoerend management wel gekenmerkt door de afwezigheid van enige variabele vergoeding. Immers, zoals voor alle personeelsleden van de Vennootschap wordt deze berekend op grond van het recurrente geconsolideerde resultaat van het vorige boekjaar en dat is negatief in 2019. Nochtans evolueerde het resultaat in 2020 in de positieve zin en maakte de Groep opnieuw winst. De prestaties van het jaar werden gekenmerkt door enkele belangrijke ontwikkelingen en verrichtingen die uiteengezet worden onder het hoofdstuk 'Markante feiten van 2020' (zie Bedrijfsverslag pagina 6).

Dit verslag is opgesteld in overeenstemming met het remuneratiebeleid dat van kracht was voor het werd gewijzigd door de raad van bestuur op 10 februari 2021. Het nieuwe beleid reflecteert in grote lijnen het oude. Het zal ter goedkeuring voorgelegd worden aan de algemene vergadering van 9 juni 2021. Indien deze vergadering het nieuwe beleid goedkeurt, zal het van toepassing zijn op de vergoedingen die uitbetaald worden vanaf 1 januari 2021. De gedetailleerde tekst van het remuneratiebeleid is gepubliceerd op de website van de Vennootschap.

5.2 Totale vergoeding van de bestuurders

De bestuurders ontvangen een vaste vergoeding die niet gerelateerd is aan de omvang van de resultaten. Deze vergoeding bestaat uit de emolumenten voor de vergaderingen van de raad van bestuur en, desgevallend, een vergoeding voor het zetelen in een bepaald comité.

In 2020 ontvingen de bestuurders de volgende vergoedingen:

OP JAARBASIS PER PERSOON	LID	VOORZITTER
Raad van bestuur	EUR 29 000	EUR 60 000
Auditcomité	EUR 7 500	EUR 9 750
Remuneratiecomité	EUR 4 000	EUR 5 200

De ontslagnemende en nieuwe bestuurders worden vergoed ten belope van het aantal gepresteerde maanden in het boekjaar.

RAAD VAN BESTUUR	RAAD VAN BESTUUR		AUDITCOMITÉ		REMUNERATIE-COMITÉ		TOTAAL	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
in KEUR								
Baron Luc Bertrand	60	60	0	0	0	0	60	60
Tom Bamelis	29	29	5	10	0	0	34	39
Priscilla Bracht	29	29	0	0	0	0	29	29
Baron Jacques Delen	29	29	0	0	0	0	29	29
Brian Dyer	15	0	0	0	0	0	15	0
Antoine Friling	29	29	4	0	5	5	37	34
Regnier Haegelsteen	29	15	5	0	3	0	36	15
Gaëtan Hannecart	0	15	0	0	0	0	0	15
Sophie Lammerant-Velge	29	29	8	8	4	4	41	41
Petra Meekers	29	29	0	0	2	4	31	33
Nicholas Thompson	15	29	4	8	0	0	18	37
François Van Hoydonck	29	29	0	0	0	0	29	29
Totaal	321	321	25	25	13	13	359	359

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele vergoeding en geen opties. Een deel van hun vergoeding wordt evenmin uitbetaald in de vorm van aandelen van de Vennootschap (zie Bedrijfsverslag pagina 189). Ze genieten van een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

5.3 Totale vergoeding van de leden van het executief comité

De leden van het executief comité, dat bestaat uit de gedelegeerd bestuurder en andere leidinggevenden van de Vennootschap, ontvangen een vaste vergoeding en een variabele vergoeding en eventueel opties.

De Vennootschap heeft geen minimumdrempel van aandelen bepaald die moeten worden aangehouden door de leden van het uitvoerend management (zie Bedrijfsverslag pagina 189).

In 2020 werden geen aandelen aan de leden van het executief comité toegekend.

A. UITSPLITSING VAN DE TOTALE VERGOEDING

2020							
in KEUR	FVH	CDW	TH	RK	JN	Totaal	%
Bestuurdersvergoeding	29	0	0	0	0	29	1,5%
Vaste vergoeding	370	254	246	308	303	1 481	75,3%
Variabele vergoeding	0	0	0	0	0	0	0,0%
Pensioen	258	46	49	0	46	399	20,3%
Andere	10	9	14	17	8	58	2,9%
Subtotaal	667	309	309	325	357	1 967	100%
Marktwaaarde verworven aandelenopties (op verwervingsdatum) *	0	0	0	0	0	0	
Totale vergoeding	667	309	309	325	357	1 967	
Subtotaal	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Vast	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Variabel	0%	0%	0%	0%	0%	0%	

2019							
in KEUR	FVH	CDW	TH	RK	JN	Totaal	%
Bestuurdersvergoeding	29	0	0	0	0	29	1,2%
Vaste vergoeding	369	252	246	245	300	1 412	59,9%
Variabele vergoeding	165	53	54	50	94	416	17,6%
Pensioen	260	46	49	46	46	447	18,9%
Andere	7	10	15	15	8	55	2,3%
Subtotaal	830	361	364	356	448	2 359	100%
Marktwaaarde verworven aandelenopties (op verwervingsdatum) *	10	3	3	3	3	24	
Totale vergoeding	840	364	367	359	451	2 383	
Subtotaal	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Vast	80%	85%	85%	86%	79%	82%	
Variabel	20%	15%	15%	14%	21%	18%	

* Voor meer details over de betreffende optieplannen (respectievelijk, SOP 2017 en SOP 2016), zie pagina 178, tabel: Uitsplitsing van aandelenoptieplan SIPEF.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt emolumenten voor het deelnemen aan de vergaderingen van de raad van bestuur en daarnaast een vaste vergoeding voor zijn uitvoerende functies.

Het bedrag van de vaste vergoeding van de leden van het executief comité, met inbegrip van de gedelegeerd bestuurder, wordt vastgelegd op basis van de marktpraktijken en is het voorwerp van een jaarlijkse toetsing.

De leden van het executief comité genieten van een groepsverzekering met vaste bijdragen. Deze omvat een aanvullend pensioen en eveneens een invaliditeits- en overlijdensdekking. Daarnaast heeft de Vennootschap voor elk lid een hospitalisatieverzekering afgesloten en een bijstandsverzekering die wereldwijde dekking geeft. Bovendien geniet het management van een bedrijfswagen en maaltijdcheques.

B. VARIABELE VERGOEDING

Het totale bedrag van de uitgekeerde variabele vergoedingen aan zowel het personeel als aan de leden van het executief comité kan maximum 2% van het geconsolideerd recurrent resultaat voor belastingen, deel van de Groep, bedragen. Voor elk lid van het executief comité mag het bedrag van de variabele vergoeding in cash maximaal tweemaal de vaste vergoeding bedragen.

Het uiteindelijke individuele bedrag van de variabele vergoeding dat toegekend wordt aan elk van de leden wordt bepaald in functie van financiële criteria die discretionair worden bepaald door de raad van bestuur op voorstel van het remuneratiecomité. Dit comité formuleert een voorstel in functie van de verschillende componenten van de winst van het boekjaar en de bijdrage tot de verwezenlijking ervan door elk lid van het executief comité. Hierbij laat het remuneratiecomité zich leiden door vooraf vastgestelde financiële en objectief meetbare criteria die worden toegepast op een periode van één boekjaar.

Het relateren van de variabele vergoeding aan de prestaties van één boekjaar - en niet aan performantiecriteriën over twee en drie boekjaren zoals voorzien door de wet - is te verklaren door de volatiliteit van de resultaten van de agro-industriële activiteiten, en in het bijzonder van de palmoliemarkt, waarvan de performantie gelinkt is aan de prijs van de landbouwgrondstoffen.

Het is dan ook logisch dat de vergoeding van het personeel en management, zoals eveneens die van de aandeelhouders, mee evolueert met de volatiliteit van de Groep.

Uit de vergoedingen van 2020 komt duidelijk naar voren dat de Vennootschap deze redenering elk jaar strikt toepast. Immers in 2019 heeft de Groep verlies geleden en was er dus geen financiële basis voor handen in 2020 voor het vastleggen en uitbetalen van enige variabele vergoeding aan de leden van het executief comité.

Het bepalen van de variabele vergoeding op grond van de prestaties van één boekjaar doet geen afbreuk aan de langetermijnvisie van het uitvoerend management. Dergelijke visie is onlosmakelijk verbonden met de agro-industriële activiteiten van de SIPEF-groep die enkel op lange termijn kunnen worden geëvalueerd, zoals blijkt uit de strategie en het bedrijfsmodel van SIPEF (zie Bedrijfsverslag pagina 24 en 29).

De raad van bestuur heeft in 2020 evenmin bijzondere bonussen toegekend aan één of meerdere leden voor specifieke verrichtingen.

Naast de variabele vergoeding op korte termijn, ontvangen de leden van het executief comité geen variabele remuneratie in geld op lange termijn.

C. RECHT OP TERUGVORDERING

Alle leden van het executief comité hebben een "claw back"-clausule ondertekend. Dit komt erop neer dat de Vennootschap het recht heeft om de variabele nettovergoeding terug te vorderen, indien deze op basis van onjuiste financiële gegevens werd toegekend.

In 2020 heeft de Vennootschap geen gebruik gemaakt van haar recht tot terugvordering.

5.4 Overeenkomst tussen de vergoedingen en het remuneratiebeleid en toepassing van de performantiecriteriën

De totale vergoeding van de bestuurders en de leden van het executief comité is volledig in lijn met het remuneratiebeleid en wordt op een transparante manier berekend en toegepast.

De vaste vergoedingen van de leden van de raad van bestuur en van het executief comité worden jaarlijks getoetst op basis van de marktpraktijken en zijn dus marktconform.

De variabele vergoeding is gelinkt aan de jaarresultaten van de Groep, die rechtstreeks afhangen van de volatiele prijzen van de landbouwgrondstoffen.

De Vennootschap communiceert permanent op een correcte en transparante wijze over de evolutie van de activiteiten, duurzaamheid, prestaties en corporate governance van de Groep aan haar aandeelhouders, management, werknemers en alle andere stakeholders. Deze transparantie wordt voor de eerste maal in dit verslag nog meer in detail doorgetrokken op het niveau van de vergoeding van de leden van het executief comité. Een duidelijke communicatie en transparantie liggen aan de basis van tevredenheid, werkt motiverend en draagt bij tot goede langetermijnprestaties.

Het boekjaar 2020 is bij uitstek het bewijs dat dergelijke filosofie effectief haar vruchten afwerpt. Ondanks het geboekte verlies in 2019 en het ontbreken van enige variabele vergoeding in 2020, blijft het personeel en het management zich gemotiveerd inzetten voor het verwezenlijken van de langetermijn doelstellingen die de Groep heeft vooropgesteld.

5.5 Aandelenopties

Vanaf het boekjaar 2011 tot op heden werden jaarlijks aandelenopties aangeboden aan de leden van het executief comité. De aandelenopties, die onder het aandelenoptieplan van SIPEF worden aangeboden, hebben de volgende kenmerken:

- Type: opties op aandelen SIPEF (één optie geeft recht op één aandeel SIPEF);
- Tijdstip aanbod: eind november;
- Uitoefenprijs: prijs vastgesteld op basis van de gemiddelde slotkoers van het aandeel gedurende 30 dagen voorafgaand aan het aanbod;
- Looptijd van het plan: 10 jaar;
- Uitoefentermijn: op elk moment vanaf 1 januari van het jaar dat volgt op de derde verjaardag van de toekenning, tot het einde van het tiende jaar te rekenen vanaf de datum van het aanbod;
- Er zijn geen performantiecriteriën vastgesteld voor de toekenning of uitoefening van de aandelenopties.

Opties toegekend aan de leden van het executief comité in 2020.

Op 19 november 2020 werden opties toegekend door SIPEF aan de leden van het executief comité. Deze werden verdeeld onder de begunstigden als volgt:

	AANTAL
François Van Hoydonck	6 000
Charles De Wulf	2 000
Thomas Hildenbrand	2 000
Robbert Kessels	2 000
Johan Nelis	2 000
Totaal	14 000

Daarnaast werden er nog 4 000 opties toegekend aan algemene directeuren van de buitenlandse filialen.

De in 2020 toegekende opties hebben de volgende kenmerken:

- Uitoefenprijs: EUR 51,58
- Vervaldatum: 18 november 2030
- Uitoefenperiode: op elk moment vanaf 1 januari 2024 tot en met 18 november 2030

UITSPLITSING VAN AANDELENOPTIEPLAN SIPEF (SOP)	VERWORVEN							NIET VERWORVEN		
	SOP 2011	SOP 2012	SOP 2013	SOP 2014	SOP 2015	SOP 2016	SOP 2017	SOP 2018	SOP 2019	SOP 2020
Aanbod	23/11/2011	21/11/2012	20/11/2013	18/11/2014	28/11/2015	07/12/2016	22/11/2017	19/11/2018	22/11/2019	18/11/2020
Verwerving	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Uitoefenperiode	2015-2021	2016-2022	2017-2023	2018-2024	2019-2025	2020-2026	2021-2027	2022-2028	2023-2029	2024-2030
Uitoefenprijs	56,99	59,14	55,50	54,71	49,15	53,09	62,87	51,58	45,61	44,59
Koers datum verwerving	47,68	52,77	60,49	62,80	48,80	54,80	43,20			

Bewegingen in het boekjaar 2020

SOP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
FRANÇOIS VAN HOYDONCK								VERWORVEN	NIET VERWORVEN	TOTAAL	
Aangeboden nog niet verworven	0	0	0	0	0	0	0	6 000	6 000	6 000	18 000
Verworven aan het begin van het jaar	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	0	0	0	42 000
Uitgeoefend in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vervallen in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal aandelenopties einde jaar	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	60 000
Verworven aan uitoefenprijs						318 540	377 220				
Verworven aan marktprijs						328 800	259 200				
Latente meerwaarde						10 260	0				

SOP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
JOHAN NELIS								VERWORVEN	NIET VERWORVEN	TOTAAL	
Aangeboden nog niet verworven	0	0	0	0	0	0	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Verworven aan het begin van het jaar	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0	14 000
Uitgeoefend in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vervallen in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal aandelenopties einde jaar	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	20 000
Verworven aan uitoefenprijs						106 180	125 740				
Verworven aan marktprijs						109 600	86 400				
Latente meerwaarde						3 420	0				

SOP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
CHARLES DE WULF						VERWORVEN		NIET VERWORVEN			TOTAAL
Aangeboden nog niet verworven	0	0	0	0	0	0	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Verworven aan het begin van het jaar	0	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0	8 000
Uitgeoefend in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vervallen in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal aandelenopties einde jaar	0	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	14 000
Verworven aan uitoefenprijs						106 180	125 740				
Verworven aan marktprijs						109 600	86 400				
Latente meerwaarde						3 420	0				

SOP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
THOMAS HILDENBRAND						VERWORVEN		NIET VERWORVEN			TOTAAL
Aangeboden nog niet verworven	0	0	0	0	0	0	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Verworven aan het begin van het jaar	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0	14 000
Uitgeoefend in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vervallen in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal aandelenopties einde jaar	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	20 000
Verworven aan uitoefenprijs						106 180	125 740				
Verworven aan marktprijs						109 600	86 400				
Latente meerwaarde						3 420	0				

SOP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
ROBBERT KESSELS						VERWORVEN		NIET VERWORVEN			TOTAAL
Aangeboden nog niet verworven	0	0	0	0	0	0	0	2 000	2 000	2 000	6 000
Verworven aan het begin van het jaar	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0	10 000
Uitgeoefend in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vervallen in 2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal aandelenopties einde jaar	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	16 000
Verworven aan uitoefenprijs						106 180	125 740				
Verworven aan marktprijs						109 600	86 400				
Latente meerwaarde						3 420	0				

In 2020 hebben de leden van het executief comité geen opties uitgeoefend en zijn er geen opties vervallen.

5.6 Eventuele afwijkingen van het remuneratiebeleid in 2020

In 2020 werden de vergoedingen aan de bestuurders en de leden van het executief comité toegekend in toepassing van het remuneratiebeleid en waren er geen afwijkingen hiervan.

5.7 Vergelijkende informatie over de verandering van de vergoeding en de prestatie van de Vennootschap over een periode van 5 jaar; ratio tussen hoogste en laagste vergoeding van SIPEF

A) Jaarlijkse verandering in remuneratie (in percentage)									
	2016	2017	verschil	2018	verschil	2019	verschil	2020	verschil
Totale vergoeding raad van bestuur ⁽¹⁾ (in KEUR)	286	315	+10%	344	+9%	359	+4%	359	0%
Totale vaste remuneratie excom ⁽²⁾ (in KEUR)	1 670	1 832	+10%	1 899	+4%	1 943	+2%	1 967	+1%
Totale variabele remuneratie excom ⁽³⁾ (in KEUR)	383	682	+78%	1 168	+71%	416	-64%	0	-100%

B) Jaarlijkse verandering in de ontwikkeling van de prestaties van de Vennootschap									
CPO marktprijs (in USD/ton CIF Rotterdam)	700	715	+2%	598	-16%	566	-5%	715	+26%
Geproduceerde volumes CPO (in ton)	297 705	330 958	+11%	351 757	+6%	312 514	-11%	329 284	+5%
Resultaat, deel van de Groep (recurrent) (in KUSD)	39 874	64 481	+62%	22 713	-65%	-8 004	-135%	14 122	nvt

C) Jaarlijkse verandering in de gemiddelde remuneratie van de werknemers									
Gemiddelde remuneratie werknemer SIPEF HQ (vast) ⁽⁴⁾ (in KEUR/maand)	4 328	4 467	+3%	4 440	-1%	4 491	+1%	4 832	+8%
Gemiddelde remuneratie werknemer SIPEF HQ (variabel) ⁽⁵⁾ (in KEUR/jaar)	6 962	12 012	+73%	20 003	+67%	7 618	-62%	0	-100%

D) Ratio hoogste/laagste vergoeding (VTE)					
Verhouding totale vaste kost vergoeding hoogste excom & laagste werknemer ⁽⁶⁾	12,2	12,5	12,8	9,3	9,2

(1) Vergoeding zoals opgenomen onder 5.2 Totale vergoeding raad van bestuur

(2) Vaste vergoeding zoals opgenomen onder 5.3 Totale vergoeding van de leden van het executief comité

(3) Variabele vergoeding zoals opgenomen onder 5.3 Totale vergoeding van de leden van het executief comité

(4) Gemiddeld bruto loon (voltijds equivalent) in januari van het betreffende jaar

(5) Gemiddelde uitgekeerde variabele vergoeding kost werkgever (voltijds equivalent)

(6) Totale vaste kost hoogste individuele vergoeding binnen het executief comité/totale vaste kost (voltijds equivalent) laagste vergoeding werknemers HQ

5.8 Informatie inzake de stemming door de algemene vergadering over het remuneratiebeleid en -verslag

Het nieuwe remuneratiebeleid zal voor de eerste keer van toepassing zal zijn op het boekjaar 2021. Het werd vastgelegd door de raad van bestuur van 10 februari 2021 en zal ter goedkeuring voorgelegd worden aan de algemene vergadering van 9 juni

2021. Diezelfde algemene vergadering zal zich ook uitspreken over het huidige remuneratieverslag dat echter werd opgesteld in overeenstemming met het oude remuneratiebeleid. Indien de aandeelhouders op de algemene vergadering van 9 juni 2021 bepaalde opmerkingen zullen maken over het remuneratiebeleid en -verslag, zal de Vennootschap haar beleid en verslag in 2022 hieraan aanpassen.

6. Externe en interne audit

6.1 Externe audit

De gewone algemene vergadering van 10 juni 2020 heeft het mandaat van Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA, vertegenwoordigd door Kathleen De Brabander, hernieuwd voor een periode van drie jaar. Diezelfde vergadering legde de jaarlijkse bezoldiging vast op EUR 81 438, exclusief BTW en jaarlijks indexeerbaar.

De commissaris oefent de externe controle uit op de geconsolideerde en op de maatschappelijke financiële staten van SIPEF. Hij rapporteert tweemaal per jaar aan het auditcomité en de raad van bestuur.

De jaarlijkse vergoeding van de commissaris voor het boekjaar 2020 voor de controle van de maatschappelijke en geconsolideerde financiële staten van SIPEF bedraagt KUSD 95 (KEUR 83).

De vergoeding voor de niet-controlediensten in 2020 kwam uit op KUSD 20 (KEUR 17). Deze honoraria hadden betrekking op fiscale adviezen. Deze niet-controlediensten werden goedgekeurd door het auditcomité, dat bij elke vergadering een overzicht van deze erelonen ontvangt.

De totale kost voor externe controle van de SIPEF-groep betaald aan het Deloitte netwerk bedroeg KUSD 399. Het bedrag aan betaalde erelonen voor adviezen van dezelfde commissaris en aanverwante bedrijven kwam uit op KUSD 20. Alle details betreffende de honoraria betaald aan Deloitte kunnen worden geraadpleegd in Toelichting 32, pagina 56 van de Financiële Staten.

Het mandaat van de commissaris dat normaal zou vervallen op het einde van de gewone algemene vergadering van juni 2023, is volledig in lijn met de Europese verordening betreffende de

audithervorming van 16 april 2014. De Belgische wetgever interpreteert echter de overgangsbepalingen met betrekking tot de externe rotatie van de bedrijfsrevisoren van deze verordening op een restrictieve manier. Hierdoor kan Deloitte zijn vernieuwd mandaat enkel voor het boekjaar 2020 uitoefenen en zal dit moeten onderbreken voor de twee volgende boekjaren. SIPEF heeft eind 2020 een private aanbesteding opgestart met het oog op de benoeming van een nieuwe externe auditor overeenkomstig de Europese voorschriften met betrekking tot externe rotatie van de bedrijfsrevisoren bij beursgenoteerde bedrijven. Op basis van het resultaat van deze procedure, heeft de raad van bestuur van 10 februari 2021 het voorstel geformuleerd aan de algemene vergadering van 9 juni 2021 om EY Bedrijfsrevisoren BV, Borsbeeksebrug 26 te 2600 Antwerpen (Berchem) te benoemen voor een termijn van drie jaar en de bezoldiging vast te leggen op USD 93 000, indexatie en BTW niet-inbegrepen. Indien de vergadering deze hernieuwing goedkeurt, zal EY vertegenwoordigd worden voor de uitoefening van dit mandaat door Christoph Oris en Wim Van Gasse.

6.2 Interne audit

In de filialen in Indonesië en in Hargy Oil Palms Ltd in Papoea-Nieuw-Guinea is een interne afdeling opgericht die viermaal per jaar rapporteert aan het lokaal auditcomité dat de interne auditrapporten beoordeelt.

In de Hoofdzetel in België en in de overige dochterondernemingen werd de interne auditfunctie in 2020 uitgeoefend door het verantwoordelijke lid van het executief comité, samen met de gedelegeerd bestuurder en de “chief financial officer” van SIPEF. Gelet op de beperkte omvang van deze bedrijven, is het auditcomité van SIPEF in 2020

niet teruggekomen op zijn beslissing om momenteel geen afzonderlijke interne afdeling op te richten. Het comité heeft wel in november 2020 aanbevolen dat één van de Groepscontrollers van

de Hoofdzetel een interne audit zou uitvoeren en verslag uitbrengen over deze enkele ondernemingen aan het SIPEF-auditcomité.

7. Verslag in verband met interne controle en risicobeheerssystemen

De raad van bestuur van SIPEF is verantwoordelijk voor het beoordelen van de inherente risico's van de Groep en van de doeltreffendheid van de interne controle.

Het interne controlesysteem van SIPEF werd opgezet overeenkomstig de Belgische wettelijke vereisten voor het risicobeheer en de interne controle, de principes vermeld in de Belgische Corporate Governance Code 2020 en is georganiseerd op basis van het Coso model ("the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission").

Een op Groepsniveau uitgevoerde risicoanalyse vormt de basis van het interne controle- en risicobeheerssysteem, waarvan de betrouwbaarheid van de financiële rapportering en het communicatieproces een belangrijke pijler uitmaakt.

7.1 Controleomgeving

SIPEF is een Belgisch beursgenoteerd bedrijf dat zich toelegt op agro-industriële activiteiten in tropische en subtropische gebieden. De Groep produceert vooral palmproducten maar ook, rubber, thee en bananen in Indonesië, Papoea-Nieuw-Guinea en Ivoorkust. De productie van deze producten is zeer arbeidsintensief.

Om het beheer van de plantages te optimaliseren wordt veel aandacht besteed aan de algemene kennis en de opleiding van de werknemers in landbouw- en beheerstechnieken. De Vennootschap stelt handleidingen op met standaardprocedures die praktische richtlijnen en aangewezen beheerpraktijken bevatten om zo de implementatie van het beleid van de Groep te verzekeren op het gebied van landbouw, techniek en milieu door de talrijke personeelsleden in de verschillende delen van de wereld. Het management van de Groep ziet erop toe dat alle werknemers in een veilige en gezonde omgeving kunnen werken.

De raad van bestuur van SIPEF heeft tevens een 'Verantwoordelijk Plantagebeleid' (www.sipef.com/hq/sustainability/policies/responsible-plantations-policy) en een 'Verantwoordelijk aankoopbeleid' (www.sipef.com/hq/sustainability/policies/responsible-purchase-policy) opgesteld dat van toepassing is op alle plantageactiviteiten en grondstoffen. Hij herziet deze beleidslijnen elk jaar om ze aan te passen aan de evolutie van de juridische, maatschappelijke en ecologische standaarden.

Om verdere groei mogelijk te maken en te stimuleren, streeft SIPEF in het dagelijks beleid van haar activiteiten een duidelijke duurzame regelgeving na, die strenger is dan de wettelijke vereisten van de landen waarin de Vennootschap actief is. Dat engagement wordt gestaafd door certificaten en algemeen erkende standaarden: zie Duurzaamheidsverslag pagina 22.

De door SIPEF uitgeoefende interne controle waakt erover dat al deze procedures, richtlijnen en regelgevingen worden gerespecteerd om zo de activa, het personeel en de activiteiten van de Groep te beschermen en hun beheer te optimaliseren.

Algemeen kan de bedrijfsstructuur, de bedrijfsfilosofie en de managementstijl van de SIPEF-groep omschreven worden als 'vlak'. Dit is te verklaren door het beperkte aantal beslissingslijnen binnen de hiërarchie. Dit beperkt aantal beslissingslijnen en de geringe personeelsrotatie verhogen de sociale controle binnen de Vennootschap.

De Groep is onderverdeeld in een aantal afdelingen. Elke afdeling en elke persoon binnen de desbetreffende afdeling heeft zijn eigen functieomschrijving. Voor elke functie en taak wordt het vereiste studie- en/of ervaringsniveau bepaald. Er bestaat een welomschreven politiek van delegaties van bevoegdheden.

Tot slot waakt SIPEF over de strikte toepassing van de regels van haar Corporate Governance Charter en van de Gedragscode opdat de bestuurders, alle leidinggevenden en het personeel van de Groep op een eerlijke en ethische manier en volgens de toepasselijke regelgeving en beginselen van deugdelijk bestuur zouden handelen.

7.2 Risicoanalyse en controle-activiteiten

De raad van bestuur keurt jaarlijks een strategisch plan goed dat de doelstellingen op strategisch, operationeel, financieel, fiscaal en juridisch vlak uitstippelt.

Het verwezenlijken van deze doelstellingen kan in gevaar worden gebracht door bepaalde risico's. Deze risico's werden in kaart gebracht en ingedeeld op grond van hun potentieel belang, de waarschijnlijkheid waarmee ze kunnen voorkomen en de maatregelen die werden getroffen om deze risico's te behandelen. De risicobehandelingen werden opgedeeld als volgt: verminderen, overdragen, vermijden of aanvaarden.

De Vennootschap heeft de nodige instructies uitgevaardigd en/of de vereiste procedures vastgelegd om de geïdentificeerde risico's op passende wijze te kunnen behandelen.

7.3 Informatie en communicatie

Een geheel van operationele en financiële rapporteringen, interne en externe, maakt het mogelijk om op periodieke basis (dagelijks, wekelijks, maandelijks, driemaandelijks, halfjaarlijks of jaarlijks) en op de gepaste niveaus de nodige informatie ter beschikking te stellen om de toevertrouwde verantwoordelijkheden naar behoren te kunnen vervullen.

7.4 Toezicht en monitoring

Het is de verantwoordelijkheid van elke werknemer om potentiële tekortkomingen in de interne controle te melden bij de respectievelijke verantwoordelijken.

Daarnaast zijn de interne auditafdelingen in de filialen in Indonesië en bij Hargy Oil Palms Ltd in Papoea-Nieuw-Guinea belast met het permanente toezicht op de doeltreffendheid en de naleving van de bestaande interne controle voor hun respectievelijke activiteiten. Op basis van hun bevindingen stellen zij de nodige bijstellingen voor. Een lokaal auditcomité bespreekt per kwartaal de rapporten van de interne auditafdelingen. Jaarlijks wordt een samenvatting van de belangrijkste bevindingen voorgelegd aan het auditcomité van SIPEF.

Voor kleinere filialen, waarvoor geen aparte interne auditfunctie werd gecreëerd, neemt het verantwoordelijke lid van het executief comité, samen met de gedelegeerd bestuurder en de “chief financial officer” van SIPEF, het toezicht op de interne controle waar. Bovendien voert één van de groepscontrollers van de Hoofdzetel een interne audit uit over de activiteiten van deze filialen en brengt verslag uit aan het SIPEF-auditcomité.

Een externe auditor onderwerpt daarnaast minstens éénmaal per jaar de financiële staten van elk filiaal van de Groep aan een nazicht. Eventuele opmerkingen naar aanleiding van deze externe audit, worden aan de raad van bestuur overgemaakt onder de vorm van een “management letter”. In het verleden werden er geen belangrijke tekortkomingen in de interne controle vastgesteld.

7.5 Interne controle- en risicobeheerssystemen die verband houden met financiële verslaggeving

Het proces voor de totstandkoming van de financiële rapportering is georganiseerd als volgt:

- Het proces wordt geleid door de afdeling “corporate finance”, die onder direct toezicht staat van de “chief financial officer” van SIPEF.
- In functie van de opgelegde (interne en externe) deadlines wordt er een retroplanning opgemaakt. In het begin van het jaar krijgt elke rapporteringsentiteit en de externe auditor dit document. De website van de Vennootschap maakt eveneens de externe deadlines publiek bekend.
- Volgende rapporteringsentiteiten kunnen worden geïdentificeerd:
 - A. het geheel van ondernemingen in Indonesië, inclusief PT Timbang Deli
 - B. Hargy Oil Palms Ltd in Papoea-Nieuw-Guinea
 - C. Plantations J. Eglin SA in Ivoorkust
 - D. Jabelmalux SA in Luxemburg
 - E. SIPEF in België
 - F. Verdant Bioscience Pte Ltd in Singapore
- Aan het hoofd van de financiële afdeling van elke entiteit staat een gecertificeerd accountant.
- De eerste stap van de jaarlijkse rapporteringscyclus bestaat uit het opmaken van een budget voor het volgende jaar. Dit gebeurt in de maanden september tot november en wordt aan de raad van bestuur ter goedkeuring voorgelegd in de maand november. De strategische opties in dit budget passen ook in het strategisch langetermijnplan dat jaarlijks wordt bijgewerkt en goedgekeurd door de raad van bestuur.

- Voor zowel het strategisch plan als het jaarbudget worden de nodige sensitiviteitsanalyses opgemaakt, om het juiste risicoprofiel van de te nemen beslissingen te kunnen inschatten.
 - Tijdens de eerste week van elke nieuwe maand worden de productiecijfers en de financiële netto cash positie van de vorige maand ontvangen en geconsolideerd door de afdeling “corporate finance” en vervolgens aan de gedelegeerd bestuurder en het executief comité voorgelegd.
 - Tijdens deze eerste week worden eveneens de intergroepstransacties gereconcilieerd vooraleer de rekeningen af te sluiten.
 - De maandelijkse financiële rapportering bestaat uit een analyse van de volumes (beginvoorraad, productie, verkopen en eindvoorraad), het operationeel resultaat en een samenvatting van de overige posten van de resultatenrekening (financieel resultaat en belastingen), een balans en kasstroomanalyse.
 - De boekhoudnormen gehanteerd voor de maandrapportering zijn identiek aan die voor de wettelijke consolidatie onder de IFRS.
 - De maandcijfers worden vergeleken met het budget en met dezelfde periode van vorig jaar per rapporteringsentiteit, waarbij significante afwijkingen worden onderzocht.
 - De afdeling “corporate finance” consolideert deze (samenvattende) operationele en financiële cijfers (in functionele munteenheid) op maandbasis naar de presentatiemunt (USD) en toetst nogmaals hun coherentie met het budget of de vorige periode.
 - De geconsolideerde maandrapportering wordt voorgelegd aan de gedelegeerd bestuurder en het executief comité.
 - De raad van bestuur ontvangt deze rapportering op periodieke basis (3, 6, 9 en 12 maanden) ter voorbereiding van de vergadering van de raad. Deze rapportering gaat gepaard met een nota met een gedetailleerde beschrijving van de operationele en financiële evoluties van het voorbije kwartaal.
 - Ingeval van uitzonderlijke evenementen, wordt de raad van bestuur eveneens tussentijds op de hoogte gebracht.
 - Een externe audit controleert de individuele financiële staten en de technische consolidatie per eind juni en eind december (alleen in december voor de kleinere entiteiten). Daarna worden de geconsolideerde IFRS-cijfers aan het auditcomité voorgelegd.
 - Op basis van het advies van het auditcomité spreekt de raad van bestuur zich uit over de juistheid van de geconsolideerde cijfers, alvorens de financiële staten in de markt te publiceren.
 - Twee keer per jaar (na het eerste en na het derde kwartaal) wordt een tussentijds beheersverslag gepubliceerd met vermelding van de evolutie van de productievolumes, de wereldmarktprijzen en eventuele wijzigingen in de vooruitzichten.
 - De afdeling “corporate finance” staat in voor het opvolgen van eventuele wijzigingen in (IFRS-) rapporteringsnormen en het implementeren van deze wijzigingen binnen de Groep.
- De maandelijkse managementrapportering en de wettelijke consolidatie worden uitgevoerd in een geïntegreerd systeem. Er wordt ook gepaste zorg besteed aan antivirus- en beschermingsprogramma's, ononderbroken back-ups en maatregelen ter waarborging van de continuïteit van de dienstverlening.

8. Gedragsregels inzake belangenconflicten

Het Charter beschrijft het beleid met betrekking tot verrichtingen tussen de Vennootschap of een met haar verbonden vennootschap en een lid van de raad van bestuur of van het executief comité of een met haar verbonden persoon die aanleiding kunnen geven tot belangenconflicten, al dan niet in de zin van het WVV. Het vermeldt bovendien de wettelijke procedures die zijn vastgelegd in de artikels 7:96 en 7:97 van het WVV.

In 2020 werden er verrichtingen die aanleiding gaven tot een belangenconflict in de zin van artikel 7:96 van het WVV gemeld aan de raad van bestuur van 11 februari 2020 en van 18 november 2020. De wettelijke procedure voorzien door dit artikel werd toegepast op de beslissing van de raad in verband hiermee. De notulen van de vergadering met betrekking tot deze besluiten van de raad werden meegedeeld aan de commissaris van de Vennootschap. De uittreksels van de notulen van de betreffende besluiten worden hieronder integraal weergegeven:

Uittreksel uit de notulen van 11 februari 2020

“De Voorzitter van het Remuneratiecomité, Antoine Friling, vat de voorstellen van het Comité aan de Bestuurders als volgt samen: ...

...De individuele evaluatie van de leden van het Executief Comité werd uitvoerig besproken,

Aangezien dit agendapunt een deel van zijn bezoldiging betreft, stelt François Van Hoydonck, Gedelegeerd Bestuurder, dat er voor hem een belangenconflict bestaat. Artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is dus van toepassing. Hij verlaat tijdelijk de vergadering.

De Bestuurders nemen kennis van de evaluatie en de voorstellen van het Remuneratiecomité voor François Van Hoydonck. Zij bevestigen de aanbeveling van het Remuneratiecomité om geen bonus

toe te kennen aan de Gedelegeerd Bestuurder voor het jaar 2019.

François Van Hoydonck komt de vergaderzaal binnen.”

Uittreksel uit de notulen van 18 november 2020

“De Voorzitter van het Remuneratiecomité, Antoine Friling, vat het advies van het Comité aan de Bestuurders als volgt samen: ...

Aangezien het volgende punt betrekking heeft op haar individuele bezoldiging, verklaart Petra Meekers dat er sprake is van een belangenconflict van haar kant, zoals bedoeld in artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Petra verlaat de vergadering tijdelijk.

Het comité adviseert om de vaste jaarlijkse verhoging van de bezoldiging voor 2021 te beperken tot de gebruikelijke verhoging van de consumentenindex, voor alle leden van het Executief Comité, op twee uitzonderingen na zoals vermeld in het verslag in bijlage. Het comité adviseert verder over de jaarlijkse vergoeding voor de nieuwe functie van expat COO Asian Operations, zoals gedefinieerd in het rapport in bijlage.

De Raad van Bestuur keurt de voorstellen zoals geformuleerd door het comité goed.

Petra Meekers vervoegt de vergadering weer.

Aangezien het volgende punt betrekking heeft op zijn individuele remuneratie, verklaart François Van Hoydonck, Gedelegeerd Bestuurder, dat er sprake is van een belangenconflict van zijn kant, zoals bedoeld in artikel 7:96 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. François verlaat de vergadering.

Voorgesteld wordt om de jaarlijkse optieregeling, die in 2011 van start is gegaan, in 2020 voort te zetten. De opties zouden dezelfde kenmerken hebben als de opties die vorig jaar werden toegekend, namelijk een jaarlijks aandelenoptieplan op bestaande SIPEF-aandelen en in overeenstemming met de Belgische fiscale wetgeving. Het comité stelt voor om een totaal aantal van 18 000 aandelenopties toe te kennen aan de Gedelegeerd Bestuurder, het Executief Comité en de 2 managers die verantwoordelijk zijn voor de activiteiten van SIPEF in Indonesië en Ivoorkust. De verantwoordelijke manager van PNG komt niet in aanmerking voor het optieprogramma dat in 2020 wordt aangeboden, de nieuw gecreëerde COO-functie evenmin. Eén optie geeft de begunstigde het recht om één SIPEF-aandeel te kopen, 18 000 opties komen overeen met een bedrag van ongeveer KEUR 828 (op basis van een aandelenprijs van ongeveer 46 euro per aandeel); 6 000 opties (KEUR 276) zouden worden aangeboden aan de Gedelegeerd Bestuurder. Er wordt voorgesteld dat, in tegenstelling tot de vorige jaren, de uitgifte van de 18 000 opties niet gevolgd zal worden door een aankoop van overeenstemmende aandelen op de markt. De eerste opties die in 2011 werden uitgegeven, zullen vervallen, evenals sommige van de opties die werden toegekend aan expat-managers die de Vennootschap verlaten hebben en hun recht op uitoefening in de loop van 2021 hebben verloren.

Na beraadslaging keurt de Raad van Bestuur de voorstellen zoals geformuleerd door het comité goed.

François Van Hoydonck treedt opnieuw toe tot de vergadering.”

Verder heeft de Vennootschap de procedure voorzien door artikel 7:97 WVV (oude versie, voor de wijziging van de vennootschapswetgeving in mei 2020) gevolgd voor de beslissing van de raad van bestuur van 15 mei 2020. Meer bepaald diende de raad zich uit te spreken over de uitoefening van een voorkooprecht op de 52% VBS-aandelen die aan SIPEF te koop werden aangeboden. De Vennootschap wenste enkel gedeeltelijk haar voorkooprecht uit te oefenen en dit ten voordele van haar referentieaandeelhouder Ackermans & van Haaren. Deze beslissing werd voorafgaandelijk onderworpen aan een advies van een comité van drie onafhankelijke bestuurders, dat zich liet bijstaan door een onafhankelijke deskundige (Eubelius). Hieronder volgen de conclusie van het comité van onafhankelijken, het volledige relevante deel van de notulen van de raad van bestuur en het oordeel van de commissaris in verband met deze beslissing.

Conclusie van het comité van onafhankelijken

“4 Conclusie:

... Op basis van de hierboven vermelde overwegingen en na onderzoek van de wettelijke bepalingen en voorwaarden van de Transactie met Eubelius, is het Comité van oordeel dat de Transactie niet nadelig is voor de Vennootschap, gezien het beleid van de Vennootschap en de vermogensrechtelijke voorwaarden van de Transactie.”

Relevante deel van de notulen van 15 mei 2020

“...De Raad van Bestuur bevestigt de correcte toepassing van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor de verkoop van de VBS-aandelen, met als resultaat het voorgelegde advies van het Comité van Onafhankelijke Bestuurders. Bovendien onderschrijft hij de motivatie en het besluit van het Comité.

Daarom beslist de Raad van Bestuur, onder de opschortende voorwaarde van de ontvangst door SIPEF van de brief van Ultra waarin de 52% VBS-aandelen te koop worden aangeboden, die rond 21 mei 2020 kan worden verwacht, om 10% van de VBS-aandelen van Ultra te verwerven tegen de voorwaarden beschreven in de Indicatieve Term Sheet. Bovendien stemt hij in met de aankoop door AvH van de resterende 42% van de VBS-aandelen aan dezelfde prijs per aandeel als SIPEF. ...”

Oordeel van de commissaris

“Op basis van onze beoordeling, hebben wij geen van materieel belang zijnde inconsistenties geïdentificeerd tussen de boekhoudkundige en financiële gegevens in de notulen van de raad van bestuur of in het advies van het ad hoc comité van de onafhankelijke bestuurders ten opzichte van de informatie waarover wij, als commissaris van de Vennootschap, beschikken in het kader van onze opdracht.”

Er deden zich verder geen andere gevallen van belangenconflicten voor in 2020.

9. Beleid inzake financiële transacties

De raad van bestuur heeft de gedragsregels die de bestuurders, werknemers en zelfstandige medewerkers van SIPEF dienen te respecteren bij financiële verrichtingen met effecten van de

Vennootschap en zijn beleid ter voorkoming van marktmissbruik opgesteld en neergeschreven in hoofdstuk 5 van het Charter.

10. Aandeelhoudersstructuur

De aandeelhoudersstructuur van SIPEF wordt gekenmerkt door de aanwezigheid van twee referentieaandeelhouders, Ackermans & van Haaren en de groep Bracht (bestaande uit de familie Baron Bracht en Cabra NV) die gezamenlijk optreden in onderling overleg op grond van een aandeelhoudersovereenkomst die oorspronkelijk werd afgesloten in 2007 voor een periode van 15 jaar. Op 3 maart 2017 werd deze overeenkomst aangepast en verlengd voor een nieuwe periode van 15 jaar.

Deze aandeelhoudersovereenkomst beoogt met de creatie van een stabiel aandeelhouderschap van SIPEF, de bevordering van de evenwichtige ontwikkeling en de rendabele groei van SIPEF en

haar dochtervennootschappen. Ze bevat onder meer stemafspraken in verband met de benoeming van bestuurders en afspraken in verband met de overdracht van aandelen.

Op 2 juli 2020 heeft SIPEF een kennisgeving ontvangen met betrekking tot (i) een drempelonderschrijving van 10% van de stemrechten van SIPEF door Cabra NV en (ii) de wijziging van de samenstelling van de groep Bracht. Deze bewegingen in het aandeelhouderschap van SIPEF waren het gevolg van de gedeeltelijke splitsing op 30 juni 2020 van Cabra NV door de oprichting van drie nieuwe vennootschappen: Cabra P, Cabra T en Cabra V, respectievelijk onder controle van Priscilla Bracht, Theodora Bracht en Victoria

Bracht. Bij deze gedeeltelijke splitsing werden in elk van de nieuwe opgerichte vennootschappen 100 000 aandelen SIPEF ingebracht. Na deze verrichting bezat Cabra NV 9,46% van de stemrechten van SIPEF. De gedeeltelijke splitsing had geen invloed op het totaal aantal SIPEF-aandelen dat groep Bracht aanhoudt (12,31%) en evenmin op de aandeelhoudersovereenkomst die werd afgesloten met Ackermans & van Haaren NV, op grond waarvan deze laatste vennootschap samen met groep Bracht de gezamenlijke controle uitoefent over SIPEF. Op basis van deze kennisgeving bezat Ackermans & van Haaren samen in overleg met

groep Bracht 46,99% van de stemmen, waarvan 34,68% in handen van Ackermans & van Haaren en het saldo in het bezit van groep Bracht.

De relevante gegevens van deze transparantiemelding zijn terug te vinden op de website van de Vennootschap (www.sipef.com/hq/investors/shareholders-information/shareholders-structure/).

Op die datum bezat geen enkele andere aandeelhouder meer dan 5% van de stemmen van SIPEF.

11. Overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 – “comply or explain”

Het deugdelijk bestuur van SIPEF wijkt af van een beperkt aantal aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020:

1.

Vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders: een deel van hun vergoeding bestaat niet uit aandelen van de Vennootschap die moeten worden aangehouden tot minstens één jaar na het einde van hun mandaat en minstens drie jaar na de toekenning ervan (artikel 7.6 Code).

Motivatie:

Deze remuneratievorm wordt opgelegd door de Code opdat de niet-uitvoerende bestuurders zouden handelen met het perspectief van langetermijnaandeelhouder. De niet-uitvoerende bestuurders dienen echter de belangen van alle stakeholders te behartigen en niet enkel die van de aandeelhouders. Bovendien worden de activiteiten en de strategie van SIPEF volledig gedreven door een langetermijnvisie. De Vennootschap is dus van mening dat het overbodig is dergelijke visie door te trekken naar het remuneratiebeleid.

2.

Vergoeding van de leden van het executief comité: er is geen minimumdrempel bepaald door de raad van bestuur voor aandelen die moeten aangehouden worden door de leden van het executief comité (artikel 7.9 Code).

Motivatie:

De Vennootschap legt geen dergelijke minimumdrempel op aan de leden van het executief comité aangezien deze laatsten steeds gedreven worden door een langetermijnvisie die onlosmakelijk verbonden is met de agro-industriële activiteiten van de Groep. Deze kunnen enkel op lange termijn geëvalueerd worden, zoals blijkt uit de strategie en het bedrijfsmodel van SIPEF. Overigens is de remuneratie van de leden van het executief comité reeds gelinkt aan de performantie van de Vennootschap via de variabele vergoeding en de toekenning van aandelenopties met een looptijd van 10 jaar.

3.

De raad van bestuur heeft geen secretaris van de vennootschap aangesteld die de functies voorgeschreven door de Code uitoefent (artikel 3.19 Code).

Motivatie:

De functies voorgeschreven door artikel 3.20 van de Code worden waargenomen door de gedelegeerd bestuurder, onder begeleiding van de legal counsel van de Vennootschap.

4.

De raad heeft geen benoemingscomité aangesteld; de voltallige raad van bestuur doet dienst als benoemingscomité waarvan slechts 30% is samengesteld uit onafhankelijke bestuurders en niet de meerderheid zoals vereist door de Code (artikel 4.19 Code).

Motivatie:

SIPEF is van oordeel dat de voltallige raad van bestuur beter geschikt is dan een benoemingscomité voor het voorbereiden en organiseren van de samenstelling en de successieplanning van de raad en zijn comités. Bovendien, hindert de relatief beperkte omvang van de raad - tien leden - geenszins een efficiënte beraadslaging en besluitvorming.

5.

De raad evalueert niet op periodieke wijze de omvang, samenstelling en werking van het executief comité (artikel 9.1 Code).

Motivatie:

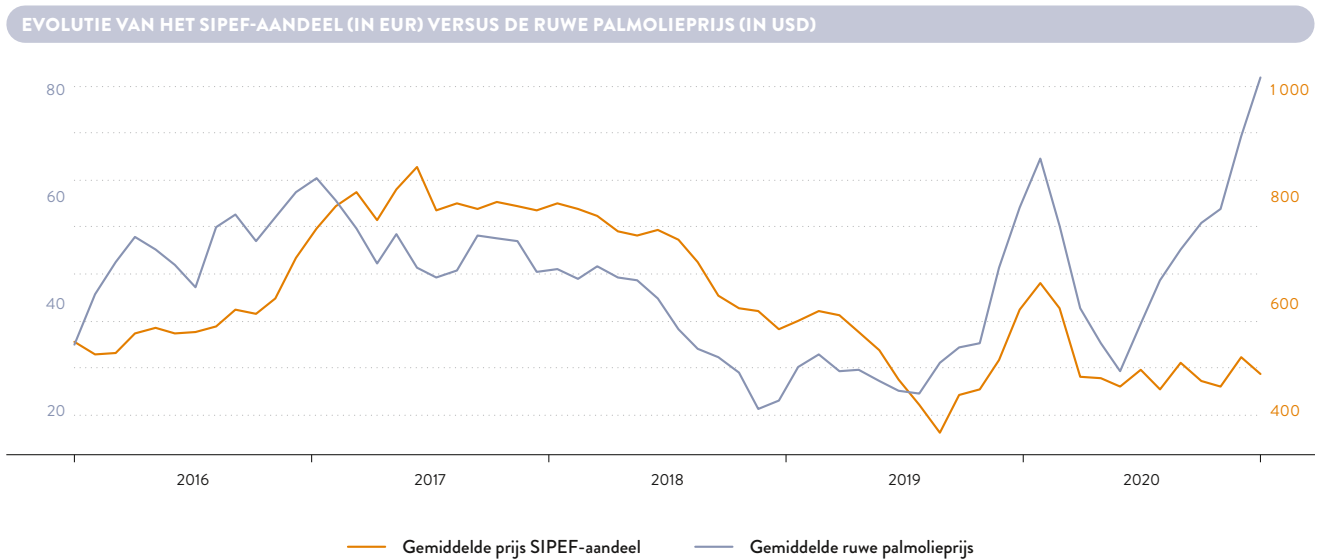
De raad van bestuur heeft hiervoor geen specifieke procedure voor opgesteld omdat hij in staat is het executief comité het hele jaar door te evalueren op basis van het door het comité verrichte werk en van de voorbereidingen voor de raad van bestuur.

SIPEF op de beurs

Beursnotering

De SIPEF-aandelen zijn genoteerd op de Brusselse aandelenbeurs sinds de oprichting van SIPEF in 1919.

Momenteel zijn de aandelen genoteerd op de continuummarkt van Euronext Brussels (code van het aandeel: SIP, ISIN code: BE0003898187).



De bovenstaande grafiek toont aan dat tot ongeveer midden 2020 het SIPEF-aandeel in EUR over het algemeen dezelfde trend volgt als de prijzen van ruwe palmolie. In het tweede semester van 2020 is de prijs van het SIPEF-aandeel in EUR relatief stabiel gebleven, terwijl de prijzen van ruwe palmolie gestegen zijn van ongeveer USD 600 per ton in juni tot USD 950 per ton in december. Hoewel het moeilijk is om de marktbevingen tijdens de coronapandemie te verklaren,

is deze trendwijziging waarschijnlijk te wijten aan de verwachte wijziging van het beleid inzake exporttaks en exportheffingen in Indonesië, waardoor het opwaartse effect van stijgende ruwe palmolieprijzen voor onze Indonesische dochterondernemingen wordt beperkt. Bovendien vermindert de devaluatie van de USD ten opzichte van de EURO ook de EURO-waarde van de winst van de Groep in USD.

Evolutie beursgegevens van het SIPEF-aandeel (in EUR)

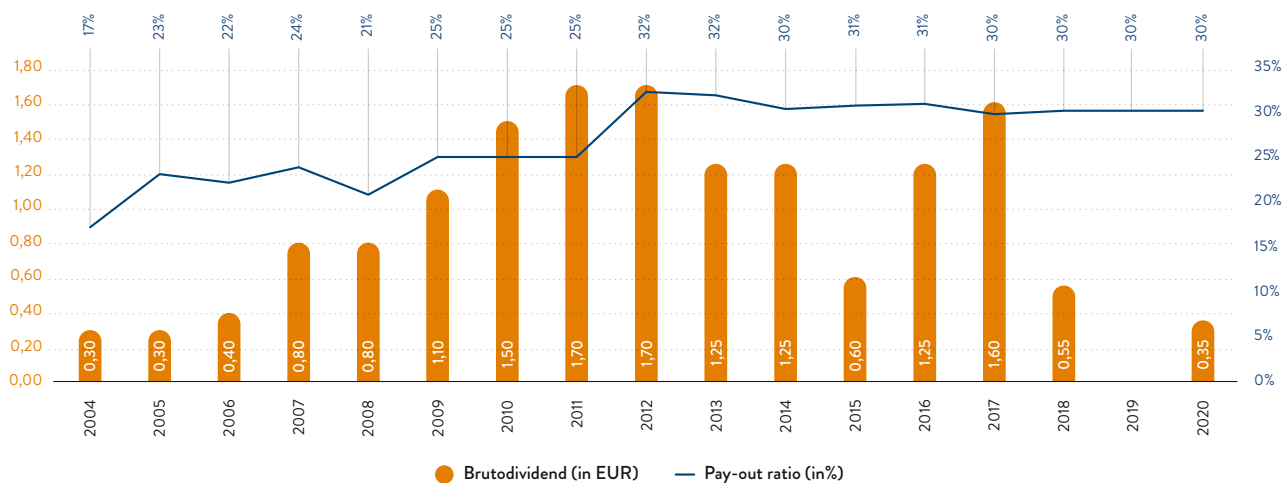
	2020	2019	2018	2017	2016
Hoogste beurskoers van het jaar	56,70	54,80	65,00	69,84	60,49
Laagste beurskoers van het jaar	38,00	35,25	47,10	57,76	45,95
Slotkoers per 31/12	43,20	54,80	48,80	62,80	60,49
Marktkapitalisatie per 31/12 (KEUR)	457 027	579 747	516 271	664 382	541 491
Aantal aandelen per 31/12	10 579 328	10 579 328	10 579 328	10 579 328	8 951 740
Gemiddelde aantal verhandelde aandelen per handelsdag	5 956	5 081	4 967	5 014	3 042
Gemiddelde omzet per handelsdag (KEUR)	274	229	287	318	155

Dividendbeleid

Het winstuitkeringspercentage is sinds 2004 gestegen van 17% tot circa 30% in 2012. Dit percentage is over de periode 2012-2018 stabiel gebleven. In 2019 noteerde SIPEF een verlies zodat er voor 2020 geen dividenduitkering werd voorgesteld.

Gezien de winst voor 2020 en de prognoses voor de daaropvolgende jaren, zal SIPEF vanaf 2021 terug aanknopen met een dividenduitkering van ongeveer 30% van de winst van het vorige boekjaar en het saldo herinvesteren in de verdere groei van het bedrijf.

EVOLUTIE VAN HET DIVIDEND EN DE PAY-OUT RATIO



Financiële kalender

De periodieke en occasionele informatie met betrekking tot de Vennootschap en tot de Groep, wordt op de volgende wijze meegedeeld, voor beurstijd:

Donderdag 22 april 2021: tussentijds beheersverslag over de eerste drie maanden

Donderdag 12 augustus 2021: resultaten van het eerste semester

Donderdag 21 oktober 2021: tussentijds beheersverslag over de eerste negen maanden

Februari 2022: resultaten van het boekjaar, samen met de commentaren over de activiteiten van de Groep

Woensdag 8 juni 2022: volgende gewone algemene vergadering wordt gehouden om 15 uur in Kasteel Calesberg, Calesbergdreef 5, 2900 Schoten.

Overeenkomstig de geldende wettelijke voorschriften maakt elk belangrijk voorval dat een invloed kan hebben op het resultaat van de Vennootschap en van de Groep, het onderwerp uit van een afzonderlijk persbericht.

Financiële dienstverlening

De hoofdbetaalagent is Bank Degroof Petercam.

Corporate website

De website (www.sipef.com) speelt een belangrijke rol in de financiële communicatie van SIPEF. Daarom wordt een omvangrijk deel van de corporate website gereserveerd voor investor relations. Vanaf de lancering van de vernieuwde SIPEF-website in oktober 2018, wordt verwezen naar de dagelijkse aandelenkoers en de dagelijkse ruwe palmolieprijs (www.sipef.com/hq/investors/daily-share-price-cpo-price/).

Andere informatie over de Vennootschap

Rechtsvorm, oprichting, wettelijke bekendmakingen

De Vennootschap werd opgericht op 14 juni 1919 in de vorm van een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, bij akte verleden voor meester Xavier Gheysens, notaris te Antwerpen, bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 9 juli 1919 onder het nummer 5623. De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en voor het laatst bij akte van 10 juni 2020, bekendgemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 2 juli 2020 onder het nummer 20074807.

Op de activiteiten van SIPEF toepasselijke wetgeving

De Vennootschap wordt beheerst door de bestaande en toekomstige wettelijke en reglementaire bepalingen die van toepassing zijn op de naamloze vennootschappen en door de statuten.

Duur

De Vennootschap bestaat voor onbepaalde duur.

Voorwerp

De Vennootschap heeft tot voorwerp:

- A) Het planten en het bebouwen, ondermeer van rubberbomen, koffiebomen, theeplanten, palmbomen en andere bomen of planten. Aankoop, verwerking en verkoop van alle producten; aankoop, verkoop, verpachting, verhuring van gronden of eigendommen of van mogelijk hierbij verbonden concessies en in het algemeen alles wat beschouwd kan worden als deel uitmakend van het landbouwkundig domein.
- B) De deelneming, onder eender welke vorm, aan de oprichting, uitbreiding, omvorming en controle van alle Belgische of vreemde ondernemingen in handel, financiën, industrie of andere, het aanwerven van alle titels en rechten bij wijze van deelneming, inbreng, overschrijving, vaste deelname of aankoopoptie, verhandeling en op alle andere wijzen. Het toekennen aan de ondernemingen, waarin zij haar belangen stelt, van alle hulp, leningen, voorschotten of

waarborgen, kortom alle bewerkingen in het algemeen, welke rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met haar voorwerp of die er de verwezenlijking of de uitbreiding van vergemakkelijken.

- c) Alle onroerende verrichtingen in de breedste zin, hetzij voor eigen rekening, hetzij voor rekening van derden of in deelneming met derden, hetzij op eender welke wijze, in België of in den vreemde, ondermeer de aankoop, verkoop, verkaveling, opbouw, wederopbouw, toe-eigening, omvorming, bebossing en ontbossing, inhuurneming en verhuring van alle onroerende goederen, alsmede alle ondernemingen van openbare en private werken.

Kapitaal

UITSTAAND KAPITAAL

SIPEF heeft van de Federale Overheidsdienst (FOD) Economie de officiële goedkeuring ontvangen om, vanaf 1 januari 2016, de boekhouding te voeren en de jaarrekening op te stellen in Amerikaanse dollar, de functionele munt van SIPEF.

Op 31 december 2020 bedroeg het volgestort maatschappelijk kapitaal USD 44 733 752,04. Het wordt vertegenwoordigd door 10 579 328 aandelen zonder vermelding van nominale waarde.

Alle aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen, hebben dezelfde rechten.

Ieder aandeel geeft recht op één stem. SIPEF heeft geen andere categorieën van aandelen uitgegeven, zoals aandelen zonder stemrecht of bevoorrechte aandelen.

Krachtens de wet van 14 december 2005 houdende afschaffing van de effecten aan toonder, dienden de houders van aandelen aan toonder hun effecten ten laatste op 31 december 2013 in aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen hebben omgezet. De aandelen aan toonder die op 1 januari 2014 niet waren omgezet in aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen werden van rechtswege omgezet in gedematerialiseerde aandelen en ingeschreven op een effectenrekening op naam van SIPEF.

Sinds 1 januari 2014 werd de uitoefening van de rechten van de effecten aan toonder opgeschort krachtens de wet.

De wet verplichtte de emittenten bovendien om vanaf 1 januari 2015 alle niet-opgeëiste aandelen aan toonder op de beurs te verkopen en de opbrengst uit de verkoop binnen een periode van vijftien dagen aan de Deposito- en Consignatiekas over te maken.

Sinds 31 december 2015 hebben de eigenaars van de oude aandelen aan toonder het recht om bij de Deposito- en Consignatiekas de betaling van de overeenkomstige opbrengst te vragen, op voorwaarde dat zij hun hoedanigheid van houder kunnen aantonen. De wet van 14 december 2005 bepaalt wel dat vanaf 1 januari 2016 op de terugbetaling een boete verschuldigd zal zijn ter waarde van 10% van de opbrengst uit de verkoop van de onderliggende aandelen aan toonder, berekend per begonnen jaar vertraging. SIPEF heeft bijgevolg geen rol meer te spelen in dit proces.

TOEGESTAAN KAPITAAL

Bij beslissing van de buitengewone algemene vergadering van 10 juni 2020 kwam er een verlenging van vijf jaar voor de aan de raad van bestuur verleende machtiging om het kapitaal te verhogen, in een of meerdere keren:

- ten belope van USD 44 733 752,04
- overeenkomstig de door de raad van bestuur te bepalen modaliteiten zoals:
 - door middel van inbreng in geld of in natura binnen de door het WVV toegestane grenzen;
 - door omzetting van reserves en uitgiftepremie's;
 - met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, met of zonder stemrecht;
 - door uitgifte van al dan niet achtergestelde converteerbare obligaties;
 - door uitgifte van inschrijvingsrechten of van obligaties waaraan inschrijvingsrechten of andere roerende waarden zijn verbonden;
 - door uitgifte van andere effecten, zoals aandelen in het kader van een aandelenoptieplan.

De raad van bestuur kan bovendien, in het belang van de Vennootschap, binnen de perken en overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven door het WVV, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen.

Die machtiging is geldig voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 2 juli 2020, met name de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, hetzij tot en met 1 juli 2025.

De buitengewone algemene vergadering van 10 juni 2020 heeft beslist dat ingeval de Vennootschap een mededeling ontvangt van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de Vennootschap, de raad van bestuur, overeenkomstig artikel 7:202 §2, 2° van het WVV, slechts van zijn bevoegdheid inzake het toegestane kapitaal gebruik kan maken, indien voornoemde kennisgeving plaatsvindt niet later dan drie jaar na de datum van de buitengewone algemene vergadering die de betrokken bevoegdheid heeft hernieuwd, hetzij vanaf 10 juni 2020 tot en met 9 juni 2023.

Op 31 december 2020 bedroeg het toegestaan kapitaal USD 44 733 752,04.

Op basis van dat laatste bedrag kunnen ten hoogste 10 579 328 nieuwe aandelen worden uitgegeven.

EIGEN AANDELEN

De buitengewone algemene vergadering van 10 juni 2020 heeft de aan de raad van bestuur van de Vennootschap verleende machtiging verlengd met een periode van vijf jaar, waardoor de raad met inachtneming van de wettelijke bepalingen een maximum aantal van 2 115 865 eigen aandelen, zijnde 20% van het geplaatst kapitaal, kan verkrijgen. Deze aandelen mogen alleen worden verkregen tegen een prijs die minimaal gelijk is aan 1 euro en die maximaal gelijk is aan de gemiddelde slotnotering van het aandeel over de laatste 30 kalenderdagen voorafgaand aan de verrichting, verhoogd met 10%.

Deze machtiging betreft ook de verwerving van eigen aandelen door de vennootschappen waarin SIPEF, alleen of krachtens een aandeelhouders-overeenkomst, rechtstreeks de meerderheid van de stemrechten bezit, uitoefent of controleert of waarin de Vennootschap over het recht beschikt om rechtstreeks de meerderheid van de bestuurders of zaakvoerders te benoemen.

Die machtiging is geldig voor een periode van vijf jaar te rekenen vanaf 2 juli 2020, met name de datum van publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, tot en met 1 juli 2025.

Dezelfde buitengewone algemene vergadering heeft ook de aan de raad van bestuur van de Vennootschap verleende machtiging verlengd om eigen aandelen te verkrijgen wanneer deze inkoop noodzakelijk is om een dreigend ernstig nadeel voor de Vennootschap te voorkomen. Die machtiging is geldig voor een termijn van drie jaar, te rekenen vanaf 2 juli 2020, de datum van de publicatie in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, tot en met 1 juli 2023.

De aankopen en verkopen van eigen aandelen in 2020 worden in Toelichting 22 van dit jaarverslag nader toegelicht.

Op 31 december 2020 zijn 160 000 eigen aandelen (1,51% van het totale aantal uitstaande aandelen) die voorbestemd zijn voor de uitoefening van toegekende en nog niet uitgeoefende opties.

OMRUILBARE EN CONVERTEERBARE LENINGEN

SIPEF heeft geen omruilbare en geen converteerbare leningen uitgegeven.

Stemrecht

Er geldt geen statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht, onverminderd de algemene regels over de toelating tot de algemene vergadering.

Ter inzage beschikbare documenten

TOEGANG TOT DE INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS EN WEBSITE

SIPEF beschikt over een website (www.sipef.com) waar de aandeelhouders alle informatie met betrekking tot de Vennootschap kunnen raadplegen.

Deze website wordt regelmatig bijgewerkt en bevat de inlichtingen zoals bepaald in het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en het WVV.

De website bevat onder meer de jaarrekeningen en jaarverslagen, alle door de Vennootschap gepubliceerde persberichten en alle nuttige en nodige informatie betreffende de algemene vergaderingen en de deelname van de aandeelhouders aan deze vergaderingen, en in het bijzonder, de door de statuten opgelegde voorwaarden die regelen op welke manier de (gewone en buitengewone) algemene vergaderingen van de aandeelhouders worden bijeengeroepen.

Ten slotte worden ook de resultaten van de stemmingen en de notulen van de algemene vergaderingen gepubliceerd op de website.

**PLAATSEN WAAR VOOR HET PUBLIEK
TOEGANKELIJKE DOCUMENTEN KUNNEN
WORDEN GERAADPLEEGD**

De gecoördineerde statuten van de Vennootschap kunnen worden geraadpleegd op de Griffie van de Rechtbank van Koophandel in Antwerpen, op de maatschappelijke zetel en op de website van de Vennootschap (www.sipef.com/hq/investors/shareholders-information/corporate-governance).

De jaarrekening wordt neergelegd bij de Nationale Bank van België en kan worden geraadpleegd op de website van SIPEF.

De besluiten met betrekking tot de benoeming en het ontslag van de leden van de organen van de Vennootschap worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

De financiële berichten van de Vennootschap worden gepubliceerd in de financiële pers. De andere voor het publiek toegankelijke documenten kunnen worden geraadpleegd op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap.

Het jaarverslag van de Vennootschap wordt jaarlijks verzonden naar de aandeelhouders op naam en naar iedereen die de wens heeft uitgedrukt het verslag te ontvangen. Het is kosteloos verkrijgbaar op de maatschappelijke zetel.

De jaarverslagen van de laatste drie boekjaren en alle andere in deze paragraaf vermelde documenten kunnen op de website van de Vennootschap worden geraadpleegd.



Woordenlijst

Algemeen

ACS -- De organisatie van de ACS-landen (Afrika, Caribisch gebied en Stille Oceaan) werd in 1975 opgericht bij de Overeenkomst van Georgetown. Zij bestaat uit 79 staten, die met de Europese Unie verbonden zijn via de EU-partnerschaps-overeenkomst. Eén van haar belangrijkste doelstellingen is de duurzame ontwikkeling van haar lidstaten en hun geleidelijke integratie in de wereldeconomie.

CABI -- CAB International is een Britse internationale, intergouvernementele organisatie zonder winstoogmerk die het leven van mensen wereldwijd verbetert, door informatie te verspreiden en wetenschappelijke expertise te verstrekken om problemen in de landbouw en het milieu op te lossen.

CDM -- Het "Clean Development Mechanism" (mechanisme voor schone ontwikkeling) biedt een land met een emissiebeperking of een reductieverbintenis krachtens het Protocol van Kyoto de mogelijkheid om een emissiereductieproject in ontwikkelingslanden uit te werken. Het land kan daarmee verkoopbare gecertificeerde emissiereductiekredieten ("Certified Emission Reduction" - CER) verdienen, die elk overeenstemmen met 1 ton CO₂ en die kunnen worden meegeteld om de Kyotodoelstellingen te halen. Het is de eerste wereldwijde regeling voor milieu-investeringen en -kredieten in zijn soort en vormt een gestandaardiseerd emissiecompensatie-instrument, CER. CDM wordt beheerd door de UNFCCC ("United Nations Framework Convention of Climate Change").

CIF Rotterdam -- De CIF ("Cost, Insurance and Freight") kostprijs is de verkoopprijs die alle kosten dekt, verzekering en vracht inbegrepen, tot aan de haven van bestemming, in dit geval Rotterdam. De koper betaalt voor de goederen afgeleverd in Rotterdam. De CIF-Rotterdam-prijs is een wereldwijde referentie in de palmolie markt.

CPO -- Ruwe palmolie ("Crude Palm Oil") is een eetbare olie die wordt gewonnen uit de vrucht van de oliepalm.

CSPKO -- Gecertificeerde duurzame palmpitolie ("Certified Sustainable Palm Kernel Oil") is palmpitolie die wordt geproduceerd door palmolieplantages die onafhankelijk gecontroleerd en gecertificeerd worden volgens de normen van de "Roundtable on Sustainable Palm Oil" (RSPO, rondetafel voor duurzame palmolie).

CSPO -- Gecertificeerde duurzame palmolie ("Certified Sustainable Palm Oil") is palmolie die wordt geproduceerd door palmolieplantages die onafhankelijk gecontroleerd en gecertificeerd worden volgens de normen van de RSPO.

CTC-thee -- Bij het "Cut, Tear and Curl"-theeproces worden de bladeren niet gerold. In plaats daarvan worden ze verwerkt in een CTC-machine, wat leidt tot een andere soort thee dan de orthodoxe thee. Dit proces zorgt voor een snellere infusie en levert een sterkere kop zwarte thee op.

EFB -- Lege vruchtentrossen ("Empty Fruit Bunches") zijn wat overblijft van de verse vruchtentrossen ("Fresh Fruit Bunches" - FFB) nadat de vruchten eruit zijn gehaald om te worden geperst tot palmolie.

EMS -- Een milieubeheersysteem ("Environmental Management System" - EMS) is een serie processen en praktijken waarmee een organisatie/onderneming haar milieu-impact kan terugdringen.

FFA -- In palmolie komen vrije vetzuren ("Free Fatty Acids" - FFA) voor, net zoals in alle oliën. De belangrijkste FFA's in palmolie zijn palmitinezuur en oliezuur. De kwaliteit en prijs van ruwe palmolie is afhankelijk van het FFA-gehalte op het moment van verscheping.

FFB -- Verse vruchtentrossen ("Fresh Fruit Bunches") zijn de palmvruchten die in trossen aan de oliepalm groeien. Deze vruchtentrossen vormen de grondstof die naar een palmoliefabriek wordt getransporteerd voor verwerking. Daarbij wordt de palmolie uit het vruchtvlies van de vruchten uit de trossen gewonnen.

FOB Indonesia -- "Free on Board" (franco aan boord): is de verkoopprijs die aangeeft dat de verkoper betaalt voor het vervoer van de goederen naar de laadhaven, in dit geval Indonesië, plus laadkosten. De koper betaalt, naast de goederen, de kosten van de vracht, de verzekering, het lossen en het vervoer van de loshaven naar de eindbestemming.

FPIC -- Vrije, voorafgaande en geïnformeerde toestemming ("Free, Prior and Informed Consent" - FPIC) is een specifiek recht dat betrekking heeft op inheemse volkeren en lokale gemeenschappen en wordt erkend in de Verklaring van de Verenigde Naties over de rechten van inheemse volkeren (UNDRIP). Hiermee kunnen inheemse volkeren en lokale gemeenschappen met aantoonbare gebruikersrechten over een gebied toestemming geven voor of een project weigeren dat van invloed kan zijn op hen of hun territoria.

GHG -- Broeikasgassen ("Greenhouse Gases" - GHG) zijn de emissies van verschillende gassen die in de aardatmosfeer worden uitgestoten, onder andere kooldioxide en methaan, die bijdragen tot het broeikas effect en leiden tot temperatuurveranderingen.

GLOBALG.A.P. -- Is een wereldwijd erkend programma voor landbouwcertificatie dat de vereisten van de consumenten omzet in goede landbouwpraktijken voor uiteenlopende detailhandelaars en hun leveranciers.

GRI -- De "Global Reporting Initiative" (GRI) is een onafhankelijke internationale organisatie die sinds 1997 pionier is op het gebied van duurzaamheidsrapportering. GRI helpt bedrijven en overheden over de hele wereld hun impact op cruciale duurzaamheidskwesties zoals klimaatverandering, mensenrechten, bestuur en sociaal welzijn te begrijpen en te communiceren. Dit maakt echte actie mogelijk om voor iedereen sociale, ecologische en economische voordelen te creëren.

HCSA -- De "High Carbon Stock Approach" (benadering hoge koolstofvoorraad) is een methodologie waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen beschermde bosgebieden en minder waardevolle terreinen met lage koolstof- en biodiversiteitswaarden die mogen worden ontwikkeld.

De methodologie werd ontwikkeld met als doel de implementatie van engagementen inzake "niet-ontbossing" geloofwaardig te maken door middel van een praktische, transparante, degelijke en wetenschappelijk onderbouwde aanpak. Deze benadering wordt algemeen aanvaard om ontbossing in de tropen te stoppen, terwijl de rechten en bestaansmiddelen van lokale volkeren worden gerespecteerd.

HCV -- Het concept "High Conservation Value" (hoge natuurbehoudswaarde of HCV) werd oorspronkelijk in 1999 door de "Forest Stewardship Council" ontwikkeld voor gebruik bij de certificatie van bosbeheer. In 2005 werd het "HCV Resource Network" opgericht en werd het toepassingsgebied uitgebreid van "HCV Forest" naar "HCV Area". Het vormt nu een kernprincipe van duurzame normen voor palmolie, soja, suiker, biobrandstoffen en koolstof, en wordt veel gebruikt voor het in kaart brengen van landschappen, natuurbehoud en de planning en pleitbezorging voor natuurlijke rijkdommen.

HCVA -- "High Conservation Value Areas" (natuurgebieden met hoge natuurbehoudswaarde of HCVA) worden gedefinieerd op basis van hoge HCV's, dus biologische, ecologische, maatschappelijke of culturele waarden die van uitzonderlijk belang worden beschouwd op nationaal, regionaal of wereldwijd niveau.

HFCC -- "High Forest Cover Countries" (HFCC) zijn gedefinieerd als deze met > 60% bosbedekking (gebaseerd op recente, betrouwbare erkenning van hun "Reduction of Emissions from Deforestation and Forest Degradation" (REDD+) en nationale gegevens); < 1% oliepalmbedekking; een ontbossingstraject dat historisch laag maar stijgend of constant is; en een grensgebied dat bekend staat voor oliepalm of waar grote gebieden zijn toegewezen voor ontwikkeling.

HFCL -- "High Forest Cover Landscapes" (HFCL) zijn landschappen met > 80% bosbedekking. Het "High Carbon Forest Landscape" (HCFL) -concept werd ontwikkeld door de "High Carbon Stock Approach" (HCSA) en een specifiek gedeelte in de HCSA "Toolkit" met betrekking tot HCFL wordt ontwikkeld in samenwerking met RSPO.

HGU -- "*Hak Guna Usaha*" is een landbouwlicentie die wordt verleend door de Indonesische overheid.

Inti -- In Indonesië wordt het kernareaal van een plantagebedrijf "inti" genoemd. Ze worden als 'eigen' vermeld in de productiecijfers van de Groep.

IP -- Duurzame palmolie van één identificeerbare gecertificeerde bron wordt in de hele toeleveringsketen gescheiden gehouden van gewone palmolie. Een extractiefabriek wordt geacht "Identity Preserved" (IP) te zijn als de door de extractiefabriek verwerkte FFB afkomstig zijn van plantages/estates die zijn gecertificeerd volgens de RSPO "Principles and Criteria" (RSPO P&C).

IPM -- “Integrated Pest Management” (geïntegreerde plaagbestrijding) is een ecosysteembenadering voor gewasbescherming waarbij verschillende beheerstrategieën en -praktijken worden gecombineerd om gezonde gewassen te telen met een minimaal gebruik van pesticiden.

ISCC -- De “International Sustainability and Carbon Certification” (internationale duurzaamheids- en koolstofcertificatie) is een onafhankelijke certificatieregeling die bedoeld is om aan te tonen dat biomassa en bio-energie, en andere op biomassa gebaseerde producten die worden gebruikt als ingrediënten in de voeder-, voedsel- en chemiesectoren, beantwoorden aan vereisten in verband met duurzaamheid en GHG-emissies. De regeling is bedoeld om de GHG-emissies terug te dringen, ervoor te zorgen dat er geen biomassa wordt geproduceerd op land met hoge koolstofvoorraad of hoge biodiversiteit, te zorgen voor de toepassing van goede landbouwpraktijken in verband met bodem, water en lucht, en ten slotte te zorgen voor de naleving van de mensen-, arbeids- en landrechten.

ISEAL -- De “International Social and Environmental Accreditation” (ISEAL) is de wereldwijde vereniging voor geloofwaardige duurzaamheidsnormen. Deze duurzaamheidsnormen voldoen aan de “Codes of Good Practice” en bevorderen meetbare verandering door middel van open, strikte en toegankelijke certificeringssystemen. Ze worden ondersteund door internationale accreditatie-instanties, die moeten voldoen aan erkende internationale best practices.

ISPO -- Het “Indonesian Sustainable Palm Oil”-systeem is een beleid dat het ministerie van Landbouw heeft ingevoerd namens de Indonesische overheid. Het is gericht op de verbetering van de concurrentiepositie van Indonesische palmolie op de wereldmarkt, het terugdringen van GHG, de focus op milieukwesties en de leiding van de “ISPO GHG Working Group”. De “ISPO Commission” en de “GHG Working Group” hebben samengewerkt om de berekeningsrichtlijnen voor de palmolieplantages in Indonesië op te stellen. Deze richtlijnen zullen worden gebruikt als referentie en zullen door de overheid worden opgenomen in de nieuwste ISPO-norm.

Izin Lokasi -- Deze door de Indonesische overheid uitgegeven licentie biedt een ontwikkelaar de mogelijkheid om grond van private eigenaren op een specifieke locatie voor een bepaald project te compenseren.

Mass Balance (MB) -- Duurzame palmolie uit gecertificeerde bronnen wordt in de hele toeleveringsketen gemengd met gewone palmolie. Een palmoliefabriek wordt geacht “Mass Balance” (MB) te zijn als de palmoliefabriek FFB verwerkt van zowel RSPO-gecertificeerde als niet-gecertificeerde plantages/estates. Een extractiefabriek kan FFB afnemen van niet-gecertificeerde telers, naast de FFB van de eigen gecertificeerde plantages en die van derden. In dat geval kan alleen aanspraak worden gemaakt op MB voor het volume oliepalmproducten dat is geproduceerd door de verwerking van de gecertificeerde FFB.

MDG's -- De Millenniumdoelstellingen voor ontwikkeling (“Millennium Development Goals” - MDG's) zijn acht doelstellingen met meetbare streefdoelen en duidelijke termijnen om het leven van de armste mensen ter wereld te verbeteren. Om deze doelstellingen te bereiken en armoede uit te roeien, ondertekenden leiders van 189 landen de historische Millenniumverklaring op de Milleniumtop van de Verenigde Naties in 2000.

NPP -- De “New Planting Procedure” (NPP) werd geïntroduceerd met als doel een kader te bieden voor de verantwoorde ontwikkeling van nieuw land voor de teelt van oliepalmen. De NPP omvat een reeks evaluaties en verificatieactiviteiten die worden uitgevoerd door zowel telers als certificeringsinstanties voordat de ontwikkeling van nieuwe oliepalmen begint. De evaluaties zorgen ervoor dat nieuwe aanplanten van oliepalmen geen negatieve invloed zullen hebben op oerbossen, HCV-gebieden (“High Conservation Value”), een hoge koolstofvoorraad (“High Carbon Stock” - HCS), kwetsbare gronden en gronden met weinig potentie of het land van de lokale bevolking. Een succesvolle implementatie van de NPP zorgt ervoor dat alle indicatoren van de RSPO “Principles and Criteria” (P&C) 2013, “Principle 7”, worden geïmplementeerd, en zijn dus in overeenstemming wanneer een nieuwe ontwikkeling opgestart wordt.

PKO -- Palmkernelolie (“Palm Kernel Oil”) is een eetbare olie die afkomstig is van de pit van de oliepalmvrucht.

Plasma -- Coöperatieve programma's voor plantageontwikkeling in Indonesië leggen oliepalmlantagebedrijven de wettelijke verplichting op om individuele boeren te helpen bij de ontwikkeling van hun landbouwgrond en de met oliepalmen beplante arealen, de ‘plasma’-zones, te beheren. Hun productie wordt vermeld als ‘derden’ in de productiecijfers van de Groep.

POIG -- De “Palm Oil Innovation Group” (POIG) is een multi-stakeholder initiatief dat ernaar streeft om verantwoorde werkwijzen in de palmolieproductie over te nemen door belangrijke spelers in de toeleveringsketen, door geloofwaardige en verifieerbare standaarden te ontwikkelen en te delen die voortbouwen op de “Roundtable on Sustainable Palm Oil” (RSPO) en het creëren en het bevorderen van innovaties. Het initiatief, opgericht in 2013, werd ontwikkeld in samenwerking met vooraanstaande ngo’s en met vooruitstrevende palmolieproducenten.

POME -- “Palm Oil Mill Effluent” is afvalwater dat wordt gege-
nereerd door de activiteiten van palmoliefabrieken. Met zijn hoge organisch gehalte vormt POME een bron met groot potentieel voor biogasproductie en/of compostering.

Rainforest Alliance -- De “Rainforest Alliance” (regenwoudalliantie) is een internationale non-profit organisatie die actief is op het raakvlak tussen bedrijven, landbouw en bosbouw, om verantwoorde bedrijfspraktijken tot het nieuwe normaal te maken en certificeringen uitreikt. Het is een alliantie van bedrijven, landbouwers, bosbouwers, gemeenschappen en consumenten die ernaar streven een wereld te creëren waar mensen en natuur in harmonie kunnen gedijen.

RSPO -- De “Roundtable on Sustainable Palm Oil” (rondetafel voor duurzame palmolie) is een wereldwijde non-profit certificatieregeling die stakeholders uit de palmoliesector samenbrengt: palmolieproducenten, -verwerkers of -handelaren, producenten van consumentengoederen, detailhandelaren, banken/investeerders en ecologische en maatschappelijke niet-gouvernementele organisaties (ngo’s), om wereldwijde normen voor duurzame palmolie te ontwikkelen en toe te passen. Er is een serie ecologische en maatschappelijke criteria ontwikkeld, die de bedrijven moeten naleven als ze “Certified Sustainable Palm Oil” (CSPO) willen produceren. Indien correct toegepast, kunnen deze criteria helpen om de negatieve impact van de palmolieteelt op het milieu en de gemeenschappen in palmolieproducerende regio’s tot een minimum te beperken. De RSPO-leden hebben zich ertoe verbonden duurzame, door de RSPO gecertificeerde palmolie te produceren, te kopen en/of te gebruiken.

RSS -- “Ribbed Smoked Sheets” (vaak aangeduid met RSS 1 tot 5) is natuurrubber dat rechtstreeks afkomstig is van de latex van rubberbomen. De gecoaguleerde latex, in vellen uitgerold, worden gesorteerd op basis van bepaalde parameters na het roken en drogen en vervolgens in balen verpakt. De aanduiding 1 tot 5 wijst op de zuiverheid van het vel. De RSS3 die in Indonesië geproduceerd wordt, wordt voornamelijk gebruikt voor banden en binnenbanden.

SAN -- Het “Sustainable Agriculture Network” (SAN) is een coalitie van non-profit natuurbeschermingsorganisaties in Amerika, Afrika, Europa en Azië die de ecologische en sociale duurzaamheid van landbouwactiviteiten promoten door de ontwikkeling van normen voor beste praktijken, certificering en training voor boeren op het platteland over de hele wereld. Hun visie over de wereld is er één waar landbouwactiviteiten bijdragen aan het behoud van biodiversiteit en duurzaam levensonderhoud. Hun missie is om een wereldwijd netwerk te zijn dat de landbouw omzet in een duurzame activiteit.

SDG’s -- De “Sustainable Development Goals” (SDG’s), ook bekend als de “Global Goals”, werden in 2015 door alle lidstaten van de Verenigde Naties aangenomen als een universele oproep tot actie om armoede te beëindigen, de planeet te beschermen en ervoor te zorgen dat alle mensen tegen 2030 van vrede en welvaart genieten. De 17 SDG’s zijn geïntegreerd— dat wil zeggen, zij erkennen dat actie op het ene gebied de resultaten op het andere zal beïnvloeden, en dat ontwikkeling een evenwicht moet vinden tussen sociale, economische en ecologische duurzaamheid.

SIR -- “Standard Indonesian Rubber”. De verschillende parameters worden gespecificeerd met nummers en letters die de specificaties bepalen (vuil, as, viscositeit, enz.). Volgens de specificaties van de SNI (“Indonesian National Standard”) wijst SIR 10 op een zuiverder rubber met minder onzuiverheden dan SIR 20 en SIR3CV60 vertegenwoordigt een hogere viscositeit dan SIR3CV50 rubber.

SOP -- “Standard Operating Procedures” (standaard werkprocedures): stapsgewijze instructies die door een organisatie of bedrijf zijn opgesteld over hoe een proces werkt, om werknemers te helpen bij het uitvoeren van routinehandelingen.

SPOTT -- De “Sustainable Palm Oil Transparency Toolkit” (SPOTT) is een gratis online platform dat duurzame productie en handel van grondstoffen ondersteunt. Door transparantie bij te houden, stimuleert SPOTT de implementatie van corporate best practices. SPOTT evalueert grondstofproducenten en -handelaren op hun openbare communicatie betreffende hun organisatie, beleid en praktijken met betrekking tot milieu-, sociale en bestuurskwesties.

UNFCCC -- Het Raamverdrag van de Verenigde Naties inzake klimaatverandering (“United Nations Framework Convention on Climate Change” - UNFCCC) is een internationaal milieuvverdrag waarover is onderhandeld tijdens de VN-conferentie over milieu en ontwikkeling (UNCED), informeel bekend als de “Earth Summit”, die van 3 tot 14 juni 1992 in Rio de Janeiro werd gehouden. Het doel van het UNFCCC is om de broeikasgasconcentraties (“greenhouse gas” - GHG) in de atmosfeer te stabiliseren op een niveau dat gevaarlijke menselijke interferentie met het klimaatstelsel zal voorkomen, in een tijdsbestek waarin ecosystemen zich op natuurlijke wijze zullen kunnen aanpassen en welke duurzame ontwikkeling mogelijk maakt.

Financieel

IFRS terminologie

Aankooprijisallocatie -- ("Purchase Price Allocation" of "PPA")

De toewijzing van de aankooprijis van een nieuwe dochteronderneming aan de verschillende activa en passiva die werden verworven bij de transactie.

Biologische activa - dragende planten -- De dragende planten (bomen, theestruiken, bananenplanten,...) waarop de biologische productie groeit.

Biologische activa - groeiende biologische productie -- Het geoogst product afkomstig van biologische activa - dragende planten.

Dochterondernemingen -- Integraal geconsolideerde entiteiten onder SIPEF-controle.

Geassocieerde ondernemingen -- De entiteiten waarin SIPEF een belangrijke invloed heeft en die verwerkt worden volgens de vermogensmutatiemethode.

Gewone winst per aandeel -- Nettoresultaat voor de periode (aandeel van de Groep) / gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Joint ventures -- Entiteiten die gezamenlijk worden gecontroleerd. Deze bedrijven worden geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode.

KGE -- Kas genererende eenheid of kasstroom genererende eenheid.

Netto financiële positie -- Rentedragende financiële schulden op meer dan één jaar + rentedragende financiële schulden die binnen het jaar vervallen - geldmiddelen en kasequivalenten.

Verwaterde winst per aandeel -- Nettoresultaat voor de periode (aandeel van de Groep) / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen tijdens de periode - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen dat moet worden uitgegeven in het kader van de bestaande uitstaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelen optieplannen)].

Financiële prestatie maatstaven

EBIT -- Bedrijfsresultaten + winst/verlies van geassocieerde ondernemingen.

EBITDA -- EBIT + afschrijvingen en bijkomende op- en afwaarderingen op activa.

Marktkapitalisatie -- Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

Werkkapitaal -- Voorraden + handelsvorderingen + overige vorderingen + terug te vorderen belastingen - handelsschulden - belastingsschulden - overige schulden.



Voor meer inlichtingen

SIPEF

Kasteel Calesberg
Calesbergdreef 5
2900 Schoten
België

RPR: Antwerpen
BTW: BE 0404 491 285

Website: www.sipef.com

Voor meer informatie over SIPEF:
Tel.: +32 3 641 97 00

This annual report is also available in English.

Vertaling: dit jaarverslag is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels. De Nederlandse versie is de originele en de andere versie is een vrije vertaling. We hebben alles wat redelijkerwijs mogelijk is gedaan om verschillen tussen de taalversies te vermijden, maar als er toch verschillen zijn, dan heeft de Nederlandse versie voorrang.

Concept en realisatie: Focus advertising

Fotografie:

Portretten van de voorzitter, de leden van de raad van bestuur en de leden van het executief comité © Wim Kempnaers -
sommige beelden van plantages en producten © Jez O'Hare Photography,
© Adrian Tan Photography en © Hien Bamouroukoun

In België gedrukt door Inni Group



Verantwoordelijke personen

VERANTWOORDELIJKEN VOOR DE FINANCIËLE BERICHTGEVING

François Van Hoydonck
gedelegeerd bestuurder

Johan Nelis
chief financial officer

VERKLARING VAN DE VOOR DE FINANCIËLE STATEN EN VOOR HET JAARVERSLAG VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

Baron Luc Bertrand, voorzitter en François Van Hoydonck,
gedelegeerd bestuurder verklaren dat bij hun weten:

- de geconsolideerde rekeningen van het boekjaar eindigend op 31 december 2020 werden opgesteld in overeenstemming met de “International Financial Reporting Standards” (IFRS) en een getrouw beeld geven van de geconsolideerde financiële positie en van de geconsolideerde resultaten van de SIPEF-groep en zijn in de consolidatie opgenomen dochterondernemingen.
- het financiële verslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen en transacties met verbonden partijen die zich gedurende het boekjaar 2020 hebben voorgedaan en het effect daarvan op de financiële positie, net als een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de SIPEF-groep.

COMMISSARIS

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door
Kathleen De Brabander,
Gateway Building,
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J
1930 Zaventem
België

Historische gegevens over 5 jaar

ACTIVITEITEN		2020	2019	2018	2017	2016
Totale eigen productie van de geconsolideerde ondernemingen (in ton)	palmolie	271 472	264 641	290 441	272 312	246 121
	rubber	5 300	5 495	6 930	6 964	7 551
	thee	2 644	2 331	2 422	2 402	2 940
	bananen	31 158	32 849	27 788	29 772	24 991
Gemiddelde wereldmarktprijzen (in USD/ton)	palmolie*	715	566	598	715	700
	rubber**	1 728	1 640	1 565	1 995	1 605
	thee**	2 004	2 226	2 579	2 804	2 298
	bananen***	628	662	647	684	737
Eigen FFB productie (in ton/ha)	Indonesië	18,62	19,52	20,60	22,36	21,34
	Papoea-Nieuw-Guinea	21,16	20,79	28,25	27,21	25,53
Palmolie-extractie-%	Indonesië	22,79%	23,23%	22,73%	22,80%	21,83%
	Papoea-Nieuw-Guinea	24,64%	23,35%	24,36%	24,64%	23,92%

BEURSNOTERINGEN (IN EUR)		2020	2019	2018	2017	2016
Maximum		56,70	54,80	65,00	69,84	60,49
Minimum		38,00	35,25	47,10	57,76	45,95
Slotkoers 31/12		43,20	54,80	48,80	62,80	60,49
Beurskapitalisatie op 31/12 (in KEUR)		457 027	579 747	516 271	664 382	541 491

RESULTATEN (IN KUSD)		2020	2019	2018	2017	2016
Omzet		274 027	248 310	275 270	321 641	266 962
Brutowinst		62 357	37 162	72 096	120 474	73 792
Bedrijfsresultaat		30 778	4 940	50 065	169 585	47 479
Aandeel van de groep in het resultaat		14 122	- 8 004	30 089	139 663	39 874
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten na belastingen		68 783	31 887	33 682	119 853	51 218
Vrije kasstroom		21 299	- 27 751	- 12 912	- 16 512	13 328

BALANS (IN KUSD)		2020	2019	2018	2017	2016
Operationele vaste activa ⁽¹⁾		670 637	665 413	640 435	614 351	414 989
Eigen vermogen deel groep		638 688	628 686	644 509	634 636	448 063
Netto financiële activa (+) / verplichtingen (-)		- 151 165	- 164 623	- 121 443	- 83 697	- 45 061
Investerings in immateriële en operationele vaste activa ⁽¹⁾		51 763	66 546	69 428	59 625	41 095

GEGEVENS PER AANDEEL (IN USD)		2020	2019	2018	2017	2016
Aantal uitgegeven aandelen		10 579 328	10 579 328	10 579 328	10 579 328	8 951 740
Eigen aandelen		160 000	160 000	143 300	124 000	110 000
Eigen vermogen		61,30	60,34	61,76	60,70	50,68
Gewone winst per aandeel ⁽²⁾		1,36	-0,77	2,88	14,21	4,50
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten na belastingen ⁽²⁾		6,60	3,06	3,22	12,20	5,79
Vrije kasstroom ⁽²⁾		2,04	-2,66	-1,24	-1,68	1,51

(1) Operationele vaste activa = biologische activa - dragende planten, andere materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen
 (2) Noemer 2020 = gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen (10 419 328 aandelen)

* Oil World prijsdata
 ** Wereldbank grondstoffenprijzen - updated database
 *** CIRAD prijsdata (in EUR)



www.sipef.com

